

## **4. MELLÉKLET**

### **ERZSÉBETVÁROSI ÖNKORMÁNYZATI VAGYONGAZDÁLKODÓ Zrt.**

#### **ÜZLETI TERV 2011**

#### **ERVA Zrt. ELŐTERJESZTÉS**

## **I. HÁTTÉR ÉS AZ ELSŐ HÓNAPOK FŐBB LÉPÉSEI**

Az ERZSÉBETVÁROSI ÖNKORMÁNYZATI VAGYONGAZDÁLKODÓ ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG (a továbbiakban „Társaság”), BUDAPEST FŐVÁROS VII. kerület (Erzsébetváros) ÖNKORMÁNYZATA Képviselő-testülete alapította 1996-ban.

A Társaság fő tevékenysége az Önkormányzat tulajdonában lévő lakások és nem lakás célú helyiségek kezelése, a megkötött Megbízási szerződésben foglaltak és az önkormányzati rendeletek szerint. Jelenleg az általunk kezelt lakások száma: 3105, illetve a nem lakás célú helyiségek száma: 1992.

Önkormányzati megbízáson kívüli üzletágunk a társasházkezelés, melynek keretében 105 házat gondozunk.

A jelenleg hatályos Megbízási szerződés főbb jellemzői:

- havonta 17 millió Ft + ÁFA fix összegű jutalékot számlázunk le, amiből az általános költségeket kell fedeznünk,
- százalékos jutalékot számlázhatunk a külön megbízások esetén *(pályázaton történő értékesítés, kötelezések felújítások lebonyolításáért)*,
- az indokolt és szükséges, a megbízással összefüggő költségeket teljes összeggel áttérheljük az Önkormányzatra *(karbantartás, üzemeltetés, különféle szakértői költségeket – pl.: értékbecslés, ügyvédi költség, stb.)*,
- a Garay piac összes költségét az Önkormányzat fedezi *(a Társaságnál piaci árbevételként megjelenő összeg egyben önkormányzati költség)*

Az üzleti terv készítésénél figyelembe vett tényezők:

- a 2010. évi tényszámok,
- a jelenleg az ERVA Zrt-re érvényes szerződési feltételek,
- az Önkormányzat elfogadott 2011. évi költségvetése.

Az üzleti terv - *a költségvetésben meghatározottakra figyelemmel* - 0 eFt eredménnyel kalkulál. Ennek az eredménynek a hatására a saját tőke év végi állománya nem változik.

Személyi és szervezeti: A betöltetlen irodavezetői pozíciókra kinevezésre kerültek jelentős tapasztalattal rendelkező kollégák. Az április 1-től életbe lépett új szervezeti ábra és SZMSZ átláthatóvá és egyértelművé tette a felelősségeket, illetve megszüntetett felesleges pozíciókat és az ok nélkül különálló önálló egységeket; így például az addig különálló Garay téri tevékenységet integráltuk a helyiséggazdálkodásba, megszüntettük a Garay tér ügyvezetői pozícióját, irodaműködtetést átvette az üzemeltetési terület, kialakítottuk a tényleges bérleményellenőrzést végző csapatot. A különböző területeken május 1-ig összesen 6 fővel csökkent a létszám, ugyanakkor a tevékenységünkhöz elengedhetetlenül szükséges, felsőfokú végzettségű és gyakorlott szakembereket léptettünk be (statikus, építés).

Vezetői ellenőrzés, jogi megfelelés: A hivatalos dokumentumok esetében több területen bevezettük a „négy szem” elv gyakorlatát, vagyis a dokumentum elkészítőjén kívül legalább egy csoportvezetői vagy irodavezetői ellenjegyzés szükséges a dokumentum hivatalos aláírását megelőzően; a szerződéseket jogi képviselőnk szignálja vagy elektronikus levelezésben megerősíti a jogi szempontú megfelelést.

Költséghatékonyság, nyomonkövetés: Összegyűjtöttük a külsős szerződéseket és bevezettük a szerződés-nyilvántartást; néhány szerződést megszüntettük. A több ügyvédi iroda alkalmazása helyett egy ügyvédi irodával kötöttünk megállapodást, amely révén havonta mintegy félmillió forinttal csökkentek kiadásaink. Karbantartásra kiírt közbeszerzési eljárás révén mintegy 25%-kal csökkenteni tudtuk a várható kiadásokat.

Új biztosítási szerződést kötöttünk az önkormányzati ingatlanokra, ahol díjemelkedés nélkül több szolgáltatást értünk el. (pl.: tetőszerkezet sérülése miatti beázása esetén is fizet a biztosító)

Hibákat, karbantartásokat - volumen és érték tekintetében - folyamatosan mérjük és elemizzük; kockázatelemzést készítünk: ezek lehetővé teszik a következő évek megalapozott tervezését és preventív ingatlankezelés bevezetését.

## **II. A 2011. ÉVI ÜZLETI TERV**

### MÉRLEG Eszközök (aktívák)

- ⇒ a **Befektetett eszközökben** növekedést tervezünk: kb. 16 millió Ft beszerzés (2 db alsó-középkategóriás gépkocsi vásárlás, informatikai fejlesztések, a szükséges bútorok megvásárlása),
- ⇒ a **Forgóeszközök** állománya elsősorban az Önkormányzat év végi utalásainak megfelelően szokott alakulni (a követelések döntően az Önkormányzat által az év végén ki nem fizetett összegeket tartalmazza).

### MÉRLEG Források (passzívák)

- ⇒ a **Saját tőke** nem változik,
- ⇒ a **Kötelezettségek** közül a szállító állomány reményeink szerint csökkenni fog a 2010-es év előtti szintre, (feltételezve, hogy év végén az Önkormányzat megfelelő ütemezésben fizet a Társaság felé).

EREDMÉNYKIMUTATÁS

- ⇒ **Értékesítés nettó árbevételei közül** a lakáselidegenítési árbevétel csökkenésével számoltunk, míg a többi árbevételi elemeknél növekedést terveztünk. A Társaság 2011. évi üzleti tervébe a növekedést elsősorban a szerződés szerinti, többszámlázott költségek emelkedése okozza.

Hatósági kötelezések, felújításokból 126 millió Ft bevételt tervezünk, de ehhez az Önkormányzati megbízás jelenleg nem áll rendelkezésünkre.

Az ingatlankezelésből (*üzemeltetés, karbantartás*) származó bevételek a költségvetési adatok, valamint a műszaki apparátus megerősítésének költségeit figyelembe véve kerültek kialakításra.

A társasházkezelés árbevételénél a jelenleg érvényes szerződéseket vettük figyelembe.

A piac üzemeltetéséből nem tervezünk jutalék bevételt. Az árbevétel emelkedését a közös költségek átalakítása okozhatja. Amennyiben sikerülne megegyezni a Társasház üzemeltetőjével, hogy az eddigi társasházi közös költségként leterhelt összeg nagyobb részét közvetlenül üzemeltetési költségként számlázzák le, abban az esetben az Önkormányzat ÁFA fizetési kötelezettségét lehetne csökkenteni.

Reményeink szerint az üzleti tervben szereplő önkormányzati bevételek maradéktalanul megvalósulnak, ám bármely bevételi elem elmaradása, vagy jelentősebb mértékű hiánya a Társaságnak gazdálkodási problémát okozna.

- ⇒ **Anyagjellegű ráfordítások növekedését** az eladott (közvetített) szolgáltatások értékének fent részletezett változása okozza (hatósági kötelezések, felújítások illetve a piac tényleges üzemeltetési költségei itt kerülnek elszámolásra).

A többszámlázott szakértői költségek:

1. az újonnan megkötött értékbecslési szerződés fajlagosan körülbelül 35%-kal lesz olcsóbb
2. a 2011. márciusban megkötött ügyvédi szerződés havi szinten 500 - 700 eFt költség megtakarítását teszi lehetővé az Önkormányzat számára.

A Társaság működési költségeit a 2010-es szinten tervezzük tartani.

- ⇒ **Személyi jellegű ráfordítások** tervezett kismértékű növekedését az Üzemeltetési Iroda bővítése, valamint az eddig be nem töltött állások feltöltése okozza.

Terveink szerint a Társaság működése a szervezeti átalakítás következtében jelentősen javulni fog.

- ⇒ **Az Értéksökkenési leírás** tervezett mértéke a már említett eszközbeszerzések miatt magasabb lesz a 2010-es szintnél.

### **III. TOVÁBBI KIEMELT FELADATOK**

2011 az ERVA és az Önkormányzat esetében egyaránt a konszolidáció és a sikeres tevékenység megalapozásának éve lesz. Terveink közt – többek közt - a következők szerepelnek az Önkormányzattal együttműködve:

- Az ERVA által kezelt ingatlanállomány (lakás és nem lakás célú helyiségek) ütemezett felmérése műszaki, tulajdoni, használati szempontból (klasszikus bérleményellenőrzés hosszú évek óta nem volt a területünkben); elvégzését követően az adatok rögzítése az adatbázisban
- Javaslat készítése a vagyongazdálkodással kapcsolatos önkormányzati rendeletek módosítására, kiegészítésére, mely révén ügyfélközpontú, gyors folyamatok alakulhatnak ki, ugyanakkor lehetőség nyílik az önkormányzati vagyon megvédésére, illetve bevétel gyarapítására
- 2012-re előkészítjük a társasházkezelési üzletág területén belüli és kívüli, fokozottabb tevékenységét, azaz újabb házak szerzését, a meglévők megtartását, illetve az ügyfélelégedettség növelését

#### **Az Üzleti terv teljesülésének kockázatai**

- Hatósági kötelezések, felújításokból 126 millió Ft bevételt tervezünk, amiből 6 millió Ft-ot tenne ki a Társaság bonyolítási jutaléka. Ha nincs ez az Önkormányzati megbízás, akkor ez az eredmény nem realizálódik.
- Lakáslicit kiírásának elmaradása szintén jelentős eredménycsökkenést okozhat a Társaság számára.
- A társasházkezelési üzletág bevétele csökkenhet, ha a kezelt társasházak fizetőképessége romlik, illetve a kezelt házak száma csökken. Ez a tevékenység most is csak nullszaldós, terveink szerint növekedni fog a házak száma, de egyre erősebb a konkurencia. (Társaságnak ez a bevételi forrása független az önkormányzattól).
- A tervezettnél magasabb infláció - a működési költségeket érintő jelentős hatása miatt – negatívan hathat az eredményre.
- Az Önkormányzat által megállapodás alapján biztosított, a Társaság működéséhez szükséges forrás biztosítása időnként késedelmes, ezért az eredménytartalékokat nem tudjuk tartós betétbe lekötöni vagy értékpapírba fektetni, hanem bármikor felhasználható, látra szóló folyószámlán tartjuk, amely alacsony kamatot eredményez. A Társaság saját tőkéje 2011. év elején meghaladja a 90 millió Ft-ot, amely összeg elengedhetetlen az ERVA Zrt. likviditásának stabilan tartásához a hatékonyabb vagyongazdálkodás megvalósításához szükséges informatikai és egyéb fejlesztésekhez, illetve a kiemelt feladatok elvégzéséhez.

adatok E Ft-ban

Sor	MÉRLEG Eszközök (aktívák)	2009	2010	2011	2011/2010
szám	A tétel megnevezése	tény	tény	terv	index
01	<b>A. Befektetett eszközök</b> (02.+10.+18. sor)	19 015	14 107	22 413	158,88%
02	I. IMMATERIÁLIS JAVAK (03.-09. sorok)	326	122	972	796,72%
03	Alapítás-átszervezés aktivált értéke				
04	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke				
05	Vagyoni értékű jogok				
06	Szellemi termékek	326	122	972	796,72%
07	Üzleti vagy cégérték				
08	Immateriális javakra adott előlegek				
09	Immateriális javak érték helyesbítése				
10	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sorok)	18 689	13 985	21 441	153,31%
11	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	9 931	9 087	8 243	90,71%
12	Műszaki berendezések, gépek, járművek				
13	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	8 758	4 898	13 198	269,46%
14	Tenyészállatok				
15	Beruházások, felújítások				
16	Beruházásokra adott előlegek				
17	Tárgyi eszközök érték helyesbítése				
18	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-25.sorok)	0	0	0	
19	Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban	0			
20	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban				
21	Egyéb tartós részesedés				
22	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban				
23	Egyéb tartósan adott kölcsön				
24	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír				
25	Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése				
26	<b>B. Forgóeszközök</b> (27.+34.+40.+45. sor)	150 183	154 572	124 880	80,79%
27	I. KÉSZLETEK (28.-33. sorok)	10 271	27 055	18 500	68,38%
28	Anyagok				
29	Befejezetlen termelés és félkész termékek				
30	Növendék-, hízó- és egyéb állatok				
31	Késztermékek				
32	Áruk	10 271	27 055	18 500	68,38%
33	Készletre adott előlegek				
34	II. KÖVETELÉSEK (35.-39. sorok)	123 192	123 109	97 300	79,04%
35	Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	118 408	120 640	94 500	78,33%
36	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben				
37	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben				
38	Váltókövetelések				
39	Egyéb követelések	4 784	2 469	2 800	113,41%
40	III. ÉRTÉKPAPÍROK (41.-44. sorok)	0	0	0	
41	Részesedés kapcsolt vállalkozásban				
42	Egyéb részesedés				
43	Saját részvények, saját üzletrészek				
44	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok				
45	IV. PÉNZESZKÖZÖK (46.-47. sorok)	16 720	4 408	9 080	205,99%
46	Pénztár, csekkek	703	294	400	136,05%
47	Bankbetétek	16 017	4 114	8 680	210,99%
48	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b> (49.-51. sorok)	7 273	2 399	2 500	104,21%
49	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2 504	2 399	2 500	104,21%
50	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	4 769			
51	Halasztott ráfordítások				
52	<b>Eszközök (aktívák) ÖSSZESEN</b> (01.+26.+48. sor)	176 471	171 078	149 793	87,56%

adatok E Ft-ban

Sor	MÉRLEG Források (passzívák)	2009	2010	2011	2011/2010
szám	A tétel megnevezése	tény	tény	terv	index
53	<b>D. Saját tőke</b> (54.+56.+57.+58.-59.+60.+61. sor)	81 381	90 115	90 115	100,00%
54	I. JEGYZETT TŐKE	20 000	20 000	20 000	100,00%
55	54. sorból: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken				
56	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0	
57	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0	
58	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	67 121	61 381	70 115	114,23%
59	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0	0	0	
60	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0	
61	VII. MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	-5 740	8 734	0	0,00%
62	<b>E. Céltartalékok</b> (63.-65. sorok)	0	0	0	
63	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre				
64	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre				
65	3. Egyéb céltartalék				
66	<b>F. Kötelezettségek</b> (67.+80.+89. sor)	85 520	69 292	49 450	71,36%
67	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (68.-70. sorok)	0	0	0	
68	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
69	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben				
70	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben				
80	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (81.-88. sorok)	0	0	0	
81	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök				
82	Átváltoztatható kötvények				
83	Tartozások kötvénykibocsátásból				
84	Beruházási és fejlesztési hitelek				
85	Egyéb hosszú lejáratú hitelek				
86	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben				
87	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben				
88	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek				
89	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (90.-98. sorok)	85 520	69 292	49 450	71,36%
90	Rövid lejáratú kölcsönök	35 000			
91	90. sorból: az átváltoztatható kötvények				
92	Rövid lejáratú hitelek				
93	Vevőtől kapott előlegek				
94	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	13 269	31 557	14 200	45,00%
95	Váltótartozások				
96	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben			0	
97	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben				
98	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	37 251	37 735	35 250	93,41%
99	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b> (100.-102. sorok)	9 570	11 671	10 228	87,64%
100	Bevételek passzív időbeli elhatárolása		137	228	166,42%
101	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	9 570	11 534	10 000	86,70%
102	Halasztott bevételek				
103	<b>Források (Passzívák) ÖSSZESEN</b> (53.+62.+66.+99. sor)	176 471	171 078	149 793	87,56%

adatok E Ft-ban

Tétel-szám	Eredménykimutatás	2009 tény	2010 tény	2011 terv	2011/2010 index
1	Lakásértékesítés	35 071	39 867	21 800	54,7%
2	Lakbérrel kapcsolatos bevételek	60 436	62 033	67 736	109,2%
3	Nem lakás célú helyiségek, ingatlanok értékesítése	36 774	35 481	41 224	116,2%
4	Bérleti díjak, jogok átadása	53 887	54 019	56 016	103,7%
5	Hatósági kötelezések, felújítások	0	5 217	126 000	2415,2%
6	Ingatlan kezelés bevétele	412 063	318 135	322 536	101,4%
7	Piac bevételek	52 693	51 609	86 352	167,3%
8	Egyéb árbevételek	5 836	12 359	12 536	101,4%
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	656 760	578 720	734 200	126,9%
02.	Export értékesítés nettó árbevétele				
I.	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)</b>	656 760	578 720	734 200	126,9%
03.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke				
04.	Saját termelésű készletek állományváltozása				
II.	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (03.+04.)</b>	0	0	0	0,0%
III.	<b>Egyéb bevételek</b>	3 245	454	451	99,3%
	Ebből: visszaírt értékvesztés				
1	Éven belül elhaszn.eszközök (511-513)	8 837	8 366	8 112	97,0%
2	Nyomtatvány, irodaszer (514)	2 660	2 970	2 962	99,7%
05.	Anyagköltség	11 497	11 336	11 074	97,7%
1	Bérleti díjak (fénymásoló, parkoló stb.) 522	6 203	6 031	6 360	105,5%
2	Javítás, karbantartás 521;523	2 019	2 037	2 100	103,1%
3	Hírdetés, reklám 524	1 992	356	0	0,0%
4	Oktatás 525	1 035	128	300	234,4%
5	Utazási ktg. 526	2 709	2 685	2 110	78,6%
6	Postaköltség 527	5 097	4 971	4 978	100,1%
7	Telefon, telefax 528	3 642	3 783	3 840	101,5%
8	Software díjak 5291	3 755	3 794	4 146	109,3%
9	Szakértői díjak 5292-5294	1 531	1 556	1 940	124,7%
10	Egyéb szolg. 5295+5299	19 357	7 816	9 237	118,2%
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	47 340	33 157	35 011	105,6%
1	Hatósági díjak, illetékek 531	1 929	2 615	2 640	101,0%
2	Biztosítási díj 533	345	314	340	108,3%
3	Egyéb szolg.	1 293	1 156	1 384	119,7%
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	3 567	4 085	4 364	106,8%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0	
1	helység hasznosítás	26 923	23 590	26 200	111,1%
2	lakás hasznosítás	4 539	3 904	9 400	240,8%
3	kötelezésekhez, felújításokhoz	0	4 018	120 000	2986,6%
4	Ingatlan kezelés továbbszámlázott költsége	247 007	156 550	147 544	94,2%
5	Piac TSZ	36 936	23 178	64 560	278,5%
6	egyéb továbbszámlázott költségek	0	2 626	2 500	95,2%
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	315 405	213 866	370 204	173,1%
IV.	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)</b>	377 809	262 444	420 653	160,3%



Tétel-szám	Eredménykimutatás	2009 tény	2010 tény	2011 terv	2011/2010 index
1	Alkalmazottak bére	156 711	187 969	196 876	104,7%
2	Tiszteletdíj	23 130	14 554	11 400	78,3%
10.	Bérköltség	179 841	202 523	208 276	102,8%
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	24 681	22 270	23 173	104,1%
12.	Bérráfordítások	58 586	61 053	62 734	102,8%
V.	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)</b>	263 108	285 846	294 183	102,9%
VI.	<b>Értékcsökkenési leírás</b>	7 935	4 826	9 400	194,8%
1	Adók, hozzájárulások	7 921	8 487	7 952	93,7%
2	Különféle egyéb ráfordítás	3 091	6 177	1 757	28,4%
VII.	<b>Egyéb ráfordítások</b>	11 012	14 664	9 709	66,2%
	Ebből: értékvesztés				0,0%
A.	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+II.+III.-IV.-V.-VI.-VII.)</b>	141	11 394	706	6,2%
13	Kapott kamatok és kamatjellegű bevételek	30	21	24	114,3%
14	Kapott osztalék és részesedés				
15	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei				
VIII.	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13.+14.+15.)</b>	30	21	24	114,3%
16	Fizetett kamatok és kamatjellegű kifizetések	4 808	1 124		0,0%
17	Pénzügyi befektetések leírása				
18	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai				
IX.	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (16.+17.+18.)</b>	4 808	1 124	0	0,0%
B.	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)</b>	-4 778	-1 103	24	-2,2%
C.	<b>SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY (+A.+B.)</b>	-4 637	10 291	730	7,1%
X.	<b>Rendkívüli bevételek</b>	0	0	0	0,0%
XI.	<b>Rendkívüli ráfordítások</b>	0	0	0	0,0%
D.	<b>RENDKÍVÜLI EREDMÉNY (X.-XI.)</b>	0	0	0	0,0%
E.	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+C.+D.)</b>	-4 637	10 291	730	7,1%
XII.	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	1 103	1 557	730	46,9%
F.	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (+E.-XII.)</b>	-5 740	8 734	0	0,0%
19	Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre				
20	Fizetett (jövőbeli) osztalék és részesedés				
G.	<b>MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY (+F.+19.-20.)</b>	-5 740	8 734	0	0,0%