

EGYEZTETÉSI ANYAG

ITS BUDAPEST stratégia 2020

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA
MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ / STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

2014. JANUÁR 31.

MEGBÍZÓ: BUDAPEST FŐVÁROS ÖNKORMÁNYZAT

SAKMAI IRÁNYÍTÓ: BUDAPEST FŐVÁROS FŐPOLGÁRMESTERI HIVATAL

VÁROSÉPÍTÉSI FŐOSZTÁLY

Finta Sándor főépítész
Maczák Johanna
Mátrai Réka
Garay Márton

SZERZŐK

TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS:

BFVT Kft.

Szerzők:

Albrecht Ute
területrendező tervező – vezető településtervező,
okl. építészmérnök
TR 01-0517, TT/1É 01-0517

András István
területrendező tervező – vezető településtervező,
okl. építészmérnök
TR 01-0525, TT/1É 01-0525

Bedőcs Bernadett
okl. geográfus,
Fonyódi Mariann PhD
okl. építészmérnök

Közreműködött:

Balla Mariann
okl. építészmérnök
Érsek Gábor
okl. településmérnök
Horváth Ágnes
okl. településmérnök, okl. építészmérnök
Németh Andrea
okl. építészmérnök
Szűcs András
okl. településmérnök
Tóth Attila
okl. településmérnök
Zöldi Péter
okl. építészmérnök

INFRASTRUKTÚRA:

BFVT Kft.

Szerzők:

Pető Zoltán
okl. építőmérnök, közlekedéstervező
K1d-1 01-2321
Román Péter
okl. építőmérnök
Orosz István
okl. villamosmérnök, mérnök-közgazdász
Becsák Péter
okl. közlekedésmérnök

VÁROSI KLÍMA:

ABUD Kft.

Dr. Reith András, PhD
okl. építészmérnök, MSc. ClimaDesign

Közreműködött:

Kiss Ida
okl. építészmérnök, városenergetikai szakmérnök

TERMÉSZETI KÖRNYEZET:

BFVT Kft.

Szerzők:

Tatai Zsombor
okl. tájépítészmérnök
K/2 01-5263
Pogány Aurél
okl. kertészmérnök, táj- és kertépítész
TK 01-5060
Niedetzky Andrea
okl. tájépítészmérnök
K/2 01-5152
Zétényi Dávid
okl. tájépítészmérnök

TÉRINFORMATIKA:

BFVT Kft.
Pizág Csaba
építőmérnök, térinformatikai szakmérnök

GAZDASÁG:

BFVT Kft.

Szerző:

Karácsony Krisztián
okl. geográfus
Horváth Áron
okl. közgazdász

TÁRSADALOMTUDOMÁNY:

BFVT Kft.

Szerzők:

Dr. Csizmady Adrienne
szociológus
Dr. Rédei Mária
MTA Doktora, DSc
Karlik Csilla
okl. geográfus
Erdélyi Tea
szociológus

RÖVIDÍTÉSEK JEGYZÉKE

Budapest 2030 /VFK	Hosszú távú Városfejlesztési Konceptió
Budapest 2020 / ITS	Budapest Integrált Településfejlesztési Stratégiája
BFVK	Budapest Főváros Vagyongazdálkodó Központ Zrt.
BGYH	Budapest Gyógyfürdői és Hévízei Zrt.
BKK	Budapesti Közlekedési Központ Zrt.
BKV	Budapesti Közlekedési Zrt.
BTFK	Budapest Területfejlesztési Konceptiója
BVK	BVK Holding Budapesti Városüzemeltetési Központ Zrt.
CLLD	Közösség által irányított helyi fejlesztések
EFOP	Emberi Erőforrás-fejlesztési Operatív Program
EIB	Európai Beruházási Bank
EIT	Európai Innovációs és Technológiai Intézet
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESCO-finanszírozás	Energia szolgáltató vállalat (Energy Saving Cooperation) általi harmadik feles finanszírozás
ESZA	Európai Szociális Alap
Étv.	1997. évi LXXVIII. törvény az épített környezet alakításáról és védelméről
EUDRS	Az Európai Unió Duna Régióra vonatkozó Stratégiája
F+F+I /KFI	Kutatás-fejlesztés és innováció
FÁNK	Fővárosi Állat és Növénykert Zrt.
FCSM	Fővárosi Csatornázási Művek Zrt.
FKF	Fővárosi Közterület-fenntartó Zrt.
FKSZT	Budapesti Központi Szennyvíztisztító Telep
GINOP	Gazdaságfejlesztési és innovációs Operatív Program
IKOP	Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program
IKT	Infó-kommunikációs technológiák
ITB/ITI	Integrált Területi Beruházások
ITS	Integrált Településfejlesztési Stratégia
IVS	Integrált Városfejlesztési Stratégia
KA	Kohéziós Alap
KEHOP	Környezeti és energiahatékonysági Operatív Program
KKK	Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ
KKV	Kis- és középvállalkozások
KMR	Közép-magyarországi Régió
MFB	Magyar Fejlesztési Bank Zrt.
NFM	Nemzeti Fejlesztési Minisztérium
NGM:	Nemzetgazdasági Minisztérium
NIF	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.
NKS	Nemzeti Közlekedési Stratégia
NTK	Nemzeti Turizmusfejlesztési Konceptió
OFTK	Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
OP	operatív program
RIS3	Közép-Magyarország Regionális Innovációs Fejlesztési Stratégia
TFP	Tematikus fejlesztési program
Tftv.	Területfejlesztési törvény
VEKOP	Versenyképes közép-Magyarország Operatív Program

TARTALOMJEGYZÉK

III. STRATÉGIA

III.1.	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	5
	<i>A stratégiai fejlesztési célok meghatározása / Célok közötti összefüggések bemutatása</i>	
III.2.	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	59
	<i>Akcióterületek / A kijelölés és lehatárolás indoklása / Akcióterületek részletes bemutatása / Összefoglaló áttekintés / Belső összefüggések (területi, tematikus, célokhoz való illeszkedés) / Pénzügyi terv / Ütemezés / Az akcióterületeken kívül végrehajtandó jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz</i>	
III.3.	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	100
	<i>A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések / A fejlesztések szegregációs hatásainak értékelése és kivédésére hozott intézkedések / A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések</i>	
III.4.	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	121
	<i>Külső összefüggések / Belső összefüggések</i>	
III.5.	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	144
III.6.	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	147
	<i>A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek / Szervezeti háttér / Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok / Monitoring rendszer kialakítása</i>	

III. 1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A Fővárosi Közgyűlés 767/2013. (IV.24.) Kgy. határozatával fogadta el új városfejlesztési koncepcióját „Budapest 2030 hosszú távú városfejlesztési koncepció” címmel, mely a főváros jövőképét, átfogó és hosszútávú fejlesztési céljait határozza meg. A hosszútávú városfejlesztési koncepció célkitűzéseivel összhangban az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) feladata, hogy meghatározza Budapest Főváros Önkormányzata számára a város fejlesztésének középtávú feladatait, programját, s ennek keretében a megvalósítást biztosító kulcsprojekteket, integrált akcióterületi beavatkozásokat és keretfeltételeket.

KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI CÉLOK KIALAKÍTÁSA

Az ITS által kijelölt fejlesztési irányok időtávja egybe esik az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakával. A gazdasági válság, valamint az önkormányzatok költségvetési gazdálkodásának keretei miatt a korábbiakkal szemben még hangsúlyosabbá válik az uniós források felhasználásának jelentősége a tervezett fejlesztések vonatkozásában. A Budapestet és Pest megyét magában foglaló Közép-magyarországi régió a fejlettebb régiók közé tartozik az új hétéves költségvetési és forráselosztási ciklus során, mely egyrészt a felhasználható finanszírozási források volumenének csökkenését, másrészt az uniós források meghatározott célok mentén történő koncentrált felhasználhatóságát jelenti.

Budapest és várostérsége gazdasági prosperitásának és élhetőségének biztosításához szükség van a „klasszikus” fejlesztési típusú beavatkozásokra, azaz problémákat megoldó vagy értékeket, lehetőségeket kiaknázó új, dinamizáló projektek megvalósítására. Ezek lehetnek teljesen új kezdeményezések, vagy már részben megvalósult projektek, integrált fejlesztések. Ugyanakkor szükség van a várostérség fenntartható működését biztosító szolgáltatások megújítására, modernizálására is, egyes esetekben a sürgető rekonstrukciós beavatkozások elvégzésére, valamint a már megkezdett programok, szolgáltatások programszerű folytatására.

A stratégia kialakítása során a lehetséges finanszírozási források számbavétele a stratégia megvalósíthatóságában kulcsfontosságú, ugyanakkor nem szűkíthetők a beavatkozások kizárólag az uniós forrásokból finanszírozható elemekre. Az integrált stratégia kialakításának egyik fontos megközelítése, hogy nem kizárólag az uniós források felhasználására koncentrál, hanem a legfontosabb beavatkozási irányokat jelöli ki Budapest Főváros Önkormányzata számára.

A középtávú stratégia kialakításában a felülről lefelé (top-down), illetve alulról felfelé (bottom-up) történő tervezési módszertan egyaránt alkalmazásra került. Az ITS kialakításának időszakában több nagy jelentőségű stratégiai anyag készült el, mely egy-egy ágazat szempontjából meghatározza az országos szakpolitikák középtávú fejlesztési irányait, s egyben a források felhasználásának fő területeit. A stratégiakészítésben a

partnerségi részvétel alkalmazott metodikájának megfelelően a főváros is részt vett, véleményével, a tervezőknek szolgáltatott adatokkal a várostérség és szereplőinek érdekeit támogatva. Ezeknek a stratégiáknak (Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, Nemzeti Közlekedésfejlesztési Stratégia, Nemzeti Kutatás-fejlesztési és Innovációs Stratégia, stb.) a tartalmát az ITS készítése során is figyelembe kellett venni, a célok koherenciájának biztosítása, s a megvalósítást biztosító erőforrások (finanszírozás) reális számbavétele miatt.

A stratégia kialakítása a következő fontosabb módszertani lépések mentén történt:

A) A koncepció helyzetfeltárásának aktualizálása, helyzetértékelés középtávú kitekintéssel, legfontosabb folyamatok, megoldandó problémák és fejlesztési kihívások meghatározása.

Az ITS készítésének tartalmi és módszertani kereteit a 314/2012-es kormányrendelet határozza meg, így – annak ellenére, hogy a koncepció elfogadása a stratégia készítését közvetlenül megelőzte – szükség volt a helyzetfeltáró, elemző és értékelő munkarészek elvégzésére. Egyes elemei – elsősorban a téma jellege miatt, mint pl. településhálózati összefüggések – viszonylag kis eltérést mutatnak a koncepcióban leírtaktól, más fejezetek bővített tartalommal kerültek kidolgozásra (pl. gazdaság), a társadalomra vonatkozó elemzések kibővültek a folyamatosan rendelkezésre álló népszámlálási statisztikákkal. A helyzetfeltáró és elemző munkarészek a tényeken túl a változások bemutatását és értékelését, míg az értékelő munkarész a középtávú fontos folyamatok és tények (belső, külső) közötti összefüggések és kiemelt tématerületek bemutatását, s ez alapján a fejlesztési kihívások meghatározását tartalmazza.

B) A városfejlesztési koncepció hosszútávú célrendszerében javasolt eszközök vizsgálata, értékelése a középtávú megvalósíthatóság szempontjából.

A Budapest 2030 dokumentum (továbbiakban VFK) 17 hosszútávú célt határozott meg, mely a célok elérést

biztosító feladatokat és általános eszközök indikatív felsorolását is tartalmazta. A VFK 17 céljához kapcsolódóan összesen mintegy 300 ilyen javaslat került megfogalmazásra. Ezek egy része konkrét projekteket vet fel, más részük nem beruházási jellegű beavatkozásokra irányul, valamint programszinten határoz meg fejlesztési irányokat. A javaslatok értékelése az ITS készítése során az érintett szereplők köre és a megvalósíthatóság stratégiai időtávja szempontjából történt meg.

C) Budapest területfejlesztési stratégiai céljainak figyelembe vétele

A főváros területén a területfejlesztésről és a területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény szerinti megyei önkormányzati feladatokat Budapest Főváros Önkormányzata látja el. A tervezés során összehangolja a főváros területét és a főváros vonzáskörzetét érintő kormányzati, önkormányzati valamint a gazdasági és civil szféra fejlesztési elképzeléseit, amelynek keretében a tervezés és a végrehajtás során gondoskodik a partnerség elvének érvényesítéséről.

2013-ban elkészült a Budapesti területfejlesztési koncepció (BTFK) javaslati munkarésze – szintén a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióra építve – mely meghatározza a 2020-ra szóló átfogó és stratégiai célokban előírányzott célállapotot, és a tervezett fejlesztési irányokat.

A területfejlesztési stratégia és operatív program a prioritások és intézkedések részletes kidolgozását tartalmazza majd, elkészítésére 2014 első félévében kerül sor. A budapesti várostérség fejlesztéseinek koordinálásában, az európai uniós források felhasználásának irányításában a területfejlesztési program kidolgozásával Budapest Főváros Önkormányzatának szerepe tehát megerősödik. A területfejlesztési program olyan integráló terv, mely kijelöli a várostérség fejlesztésének fókuszterületeit, s melynek csak egy részhalmazát jelenti az ITS-ben megfogalmazott, a Fővárosi Önkormányzat kompetenciájába tartozó projektek, programok köre.

D) Fővárosi várostérséget érintő projektjavaslatok, ágazati és területi stratégiák összegyűjtése, értékelése, a különböző szereplők fejlesztési szándékainak vizsgálata.

Budapest Főváros Önkormányzatának fejlesztési feladatait a helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény határozza meg elsődlegesen, egyben kijelölve a kerületi önkormányzatok hatáskörébe tartozó feladatokat. Ennek értelmében kiemelt fővárosi feladat a Budapest egészét vagy több kerületét is érintő, valamint országos szerepköréhez kapcsolódó település- és területfejlesztési, településüzemeltetési és területrendezési tevékenységek ellátása. A törvényben részletesen is felsorolt feladatkörökhöz kapcsolódva számos ágazati terv (stratégia) és projektjavaslat ké-

szült el és készül folyamatosan. A projektek másik nagy csoportját alkotják a fővárosi tulajdonnal és/vagy hasznosítási joggal érintett területekre, ingatlanokra vonatkozó fejlesztési elképzelések.

Budapest Főváros Önkormányzata 2013-ban együttműködési megállapodást kötött a Kormánnyal (Budapest 21), mely együttműködés kiterjed a meghatározó fejlesztési projektek közös előkészítésére is. A Budapest területét érintő kormányzati fejlesztési szándékok eddig is fontos inputot jelentettek a stratégiaalkotás során, az együttműködési megállapodással ezeknek a fejlesztési elemeknek az integrálása, a fővárosi elképzelésekkel való összehangolása még hangsúlyosabbá vált. A főváros fejlődése, gazdasági prosperitása és életminősége szempontjából nem csak a nagy volumenű, látványos kormányzati beruházások fontosak, hanem azok az intézkedések is, melyek – többek között – az oktatás, az egészségügy, a kultúra, és a gazdaságfejlesztés területét érintik.

Budapest kétszintű önkormányzati rendszerében a kerületek fejlesztésben betöltött szerepe meghatározó, illetve a kerületek rendelkeznek többnyire a legtöbb információval a területükön működő gazdasági, civil és intézményi szereplők fejlesztési elképzelésire vonatkozóan is. A fővárosi kerületek mindegyike rendelkezik hatályos Integrált Városfejlesztési Stratégiával (IVS), melyek jellemzően 2008 és 2010 között készültek, s alapvetően a funkcióbővítő vagy szociális városrehabilitációs projektek forrásszerzésének feltételét jelentették. A 2014-2020-as időszakra való felkészülés keretében a kerületek egy része megkezdte a hatályos IVS felülvizsgálatát, illetve újragondolta középtávú fejlesztési célkitűzéseit és projektjeit – részben a budapesti ITS keretében folyó szakmai egyeztetések és a területfejlesztési programozáshoz szükséges projektsorok összeállítása kapcsán. A kerületek részéről megfogalmazott fejlesztési projektek többségéről elmondható, hogy előkészítettségük alacsony szintű, megvalósíthatósági vizsgálatok nem készültek, a finanszírozás és költségtervezés csak indikatív jellegű.

Budapest Főváros Önkormányzata Pest megye Önkormányzatával 2013 tavaszán szintén együttműködési megállapodást írt alá, melynek keretében területfejlesztési koncepciók összehangolása megtörtént. A megyék területfejlesztésben betöltött szerepének megerősödésével, valamint a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács megszűnésével az agglomerációs kérdések és a nagyobb térséget is magában foglaló funkcionális várostérség fejlesztésének koordinálásában Pest megye lett a főváros legfontosabb partnere. A megye területét érintő középtávú fejlesztési elképzelések összegyűjtése, feldolgozása és a területfejlesztési program kialakítása folyamatban van, a koncepció készítése során azonban már kirajzolódtak azok az akcióterületek, melyek a főváros, Pest megye, illetve az érintett kerületi és települési önkormányzatok együttműködésével valósulhatnak meg sikeresen.

A fejlesztési szándékok feltérképezése és értékelése a következő módon épült be a stratégiakészítés folyamatába:

- a fejlesztésben érdekelt szereplők elképzeléseinek megvalósítását támogató, katalizáló intézkedések, projektek meghatározása
- azoknak a projekteknek az azonosítása, mely több szereplő, érdekelt jelenléte mellett indokolja a fővárosi koordinációt
- a fejlesztési szándékok területi elemzésével az integrált, akcióterületi együttműködések beazonosítása (szinergia, kooperáció és koordináció az érdekelt szereplőkkel)
- a stratégiai célok sikeres megvalósításához szükséges, a többi szereplő által megvalósítandó feladat – részben mint előfeltétel, részben mint egymás fejlesztéseit erősítő vagy kiegészítő elemek - meghatározása.

JÖVŐKÉP ÉS HOSSZÚTÁVÚ CÉLKITŰZÉSEK

Budapest 2030 hosszú távú városfejlesztési koncepció meghatározza a főváros jövőképét, átfogó és hosszútávú fejlesztési céljait, melyek összefoglalva a következők:

BUDAPEST JÖVŐKÉPE

A jövőkép kijelöli a főváros távlati pozícióját a nemzetközi és a hazai regionális környezetben, valamint felvázolja a társadalom, a gazdaság és a környezet elképzelt jövőbeni állapotát a koncepció időtávtól túl mutatva. A koncepció által meghatározott jövőkép a következő:

- ▶ Budapest az európai nagyvárosok hálózatának meghatározó tagjaként potenciáljából eredően egyrészt a várostérrel együttműködve a tágabb európai és globális térből kapott impulzusokat közvetíti az ország más területei felé, ezért szerepe és fejlődése az ország egészére kihat. Másrészt aktív szerepet vállal az ország fejlődése érdekében a nemzetközi térben, sikeresen kapcsolódik be a globális munkamegosztásba.
- ▶ Budapest a Kelet-közép-európai térség gazdasági vezető ereje, innovációs és kulturális központja, élenjáró a tudás- és kreatív gazdaság fejlesztésében és a fenntartható gazdasági modell megvalósításában, amelynek bázisa a hálózatba szerveződő kutató-fejlesztő, oktatási és üzleti (piaci) rendszer.
- ▶ Piacvezető az alacsony energiaszükségletű, de magas hozzáadott értékű termékek és szolgáltatások előállításában, az ilyen jellegű ágazatokba irányuló befektetések vonzásában.
- ▶ Budapest adottságait és helyzeti potenciálját tekintve híd szerepet tölt be a környező tájak, civilizációk között, különböző kultúrák, gazdaságok és emberek találkozóhelye. Környezetének fejleszté-

sét megfontoltan, az értékeket és az érintettek érdekeit messzemenően figyelembe véve végzi.

- ▶ Budapest sokszínű, egyedi karakterű főváros, amely magas életminőséget és esélyegyenlőséget biztosít lakóinak.

A KONCEPCIÓ ÁTFOGÓ CÉLJAI

A koncepció integrált szemlélete miatt az átfogó célok nem képeznek élesen elváló témaköröket. Az átfogó célok Budapest meglévő értékeire és sokszínűségére alapoznak, kijelölve azokat az irányokat, melyek az integrált fejlesztési elvek érvényesülése mellett Budapest jövőjének fejlesztési alapjait képezik, és amelyre az integrált városfejlesztési stratégiát alapozni lehet.

Budapest az európai városhálózat erős tagja

Budapest Főváros Önkormányzatának célja, hogy a térségi pozíció kihasználásával vonzó találkozóhellyé formálja a várost, amely emberek, kultúrák, tudomány, gazdasági és politikai tényezők együttműködésének színtere, egyben a Közép-Európa illetve az Európai Unió dél-keleti térségének központja, melynek pozitív hatásai az itt élő emberek boldogulását és gyarapodását is szolgálják.

Érték- és tudásalapú, fenntartható gazdaság

Budapest Főváros Önkormányzatának célja a folyamatosan képződő saját fejlesztési forráskészlet létrehozása, ezzel párhuzamosan kedvező feltételek megteremtése a külső (állami, EU, hazai és külföldi magán) források kiegyensúlyozott bevonása érdekében, hogy beinduljon a gazdaságélénkítés a foglalkoztatás-bővüléssel együtt, és megvalósuljon a folyamat fenntartható pályán tartása a Főváros irányítása révén.

Fordulatra van szükség, forrásfeltáró és felhalmozó képességekre. A fenntartható gazdasághoz fenntartható erőforrások kellene, valódi gazdasági érték pedig az anyagi és a humán erőforrások egyesítése révén keletkezik. Cél, hogy az itt keletkező hozzáadott érték visszaforgatásából fenntartható pályára állítható legyen a budapesti térség gazdasága.

A város meglévő értékeinek adottságaival csak kreatív társadalom képes fenntartható módon gazdálkodni, ezért tudás- és készségalapra (innováció, kreativitás, oktatás, K+F, zöldgazdaság stb.) helyezett gazdaság megteremtése a stratégiai cél. Ennek területhasználati, infrastrukturális, információs és intézményi feltételeit a térszerkezet-fejlesztés és a fenntarthatóság összhangjának biztosítása mellett kell létrehozni.

Harmonikus, sokszínű városi környezet

Budapest Főváros Önkormányzatának célja az egészséges környezet megteremtése, Budapest értékeinek megőrzése, a sokszínű területhasználat és a hatékony működésű városszerkezet kialakítása, mely megfelelő

választ ad a várossal szembeni új kihívásokra és alapvető társadalmi elvárásokra.

Az élhetőség javítása és biztosítása céljából kiegyenlített városszerkezetre kell törekedni, melynek érdekében ki kell jelölni a fejlesztési célterületeket.

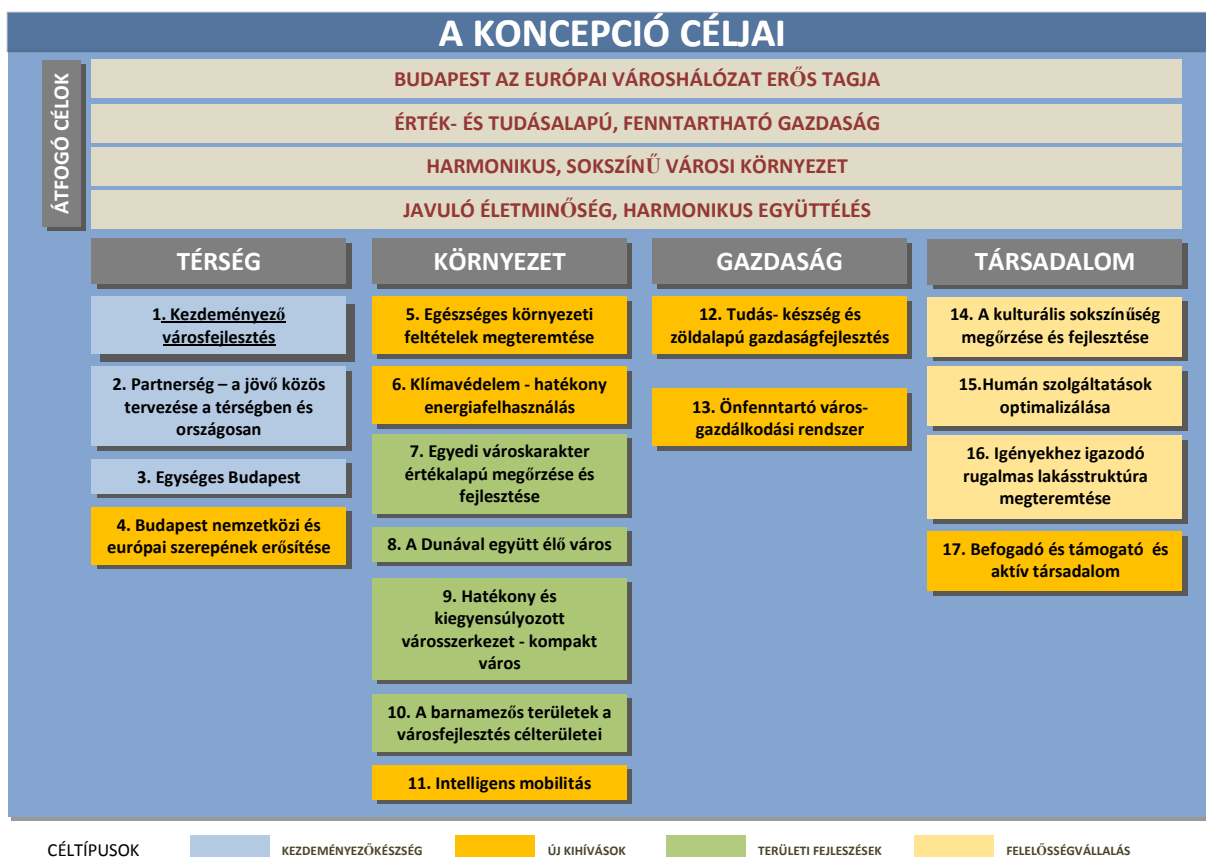
Nem szabad felélni a jövőt jelentő klimatikus hatású szabadterületeket, továbbá ki kell használni és Budapest szerves részeként kell kezelni a Dunát, megteremtve a várossal való szoros kapcsolatát.

A hatékonyabb városműködés érdekében a városszerkezetet a városi infrastruktúrákkal (műszaki és humán infrastruktúra) összhangban kell fejleszteni.

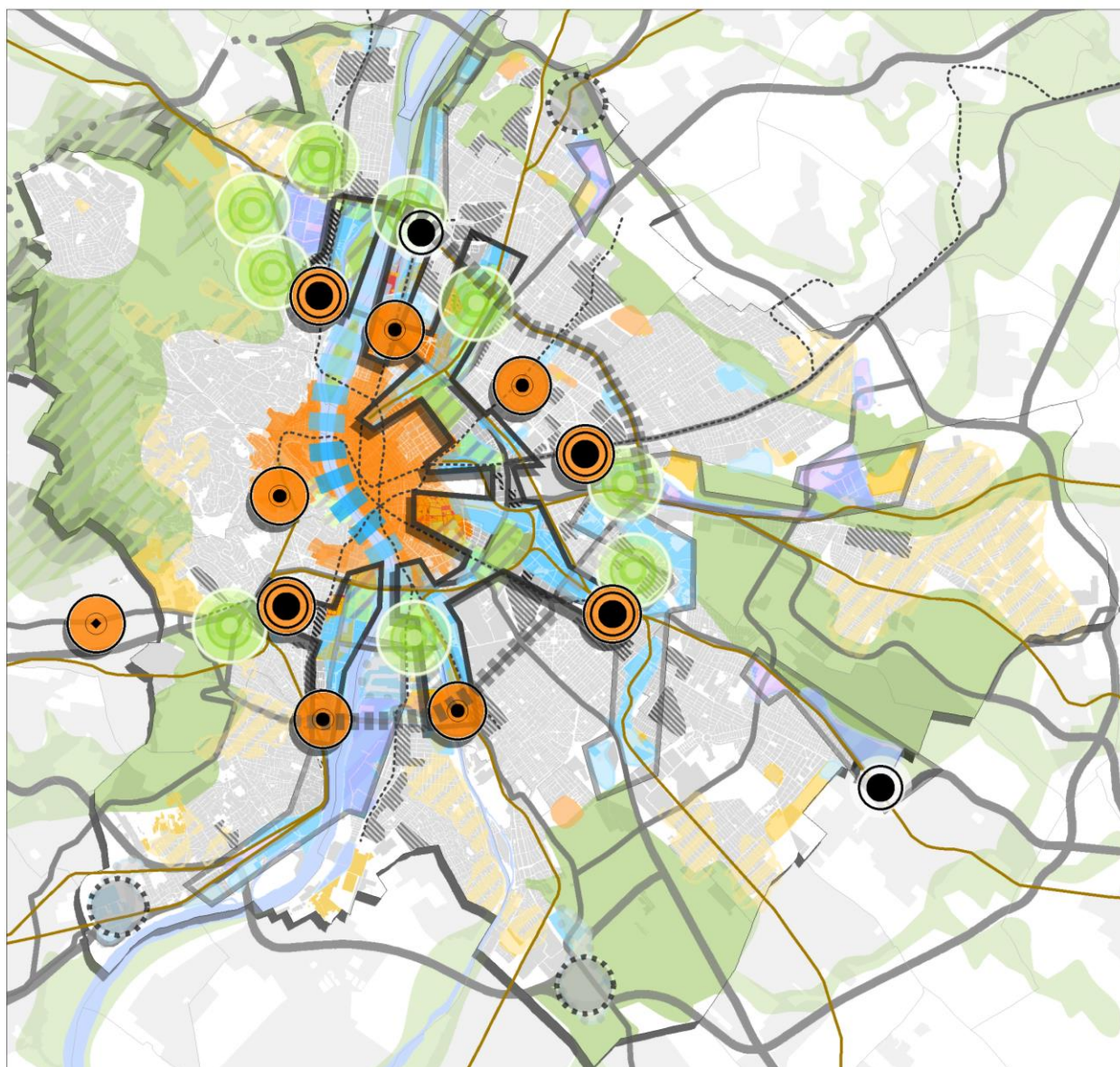
Jól kidolgozott klímastratégia szükséges Budapest fenntartható fejlődéséhez, és gazdasági, társadalmi versenyképességének megőrzéséhez, illetve fokozásához.

Javuló életminőség, harmonikus együttélés

Budapest Főváros Önkormányzatának célja, hogy a fővárosi népességszámot megfelelő életkori összetétel mellett hosszú távon fenntartsa, a térbeni-társadalmi különbségeket csökkentse, polgárai számára az egyéni érvényesüléshez vonzó feltételeket nyújtson, a kultúrához, az oktatáshoz, az egészségügyi- és egyéb szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségét biztosítsa, továbbá, hogy Budapest készségeiben fejlődő, a nemzetközi elvárásokhoz kapcsolódni képes szellemi erőforrással rendelkezzen.



KIEMELT CÉLOK TÉRBELISÉGE



Mellékközpont / Térségi jelentőségű település	Jelentős ökológiai potenciállal rendelkező szabadterület	Komplex lakótelepi rehabilitáció
Intermodális csomópont	Kiemelt szerepű Duna	Logisztikai funkció számára alkalmas terület
Elsődleges, jellemzően barnamezős fejlesztési céltér	Munkahelyek fejlesztési térsége	Körvasúti körút
Másodlagos, jellemzően barnamezős fejlesztési céltér	Lakóterületek fejlesztési térsége	Szerkezeti jelentőségű út / vasút
Potenciális városi park	Városmag - többfunkciós rehabilitációs céltér	Szerkezeti jelentőségű gyorsvasút

A koncepció térbeli vonatkozásai

Budapest városszerkezetének és térbeli rendjének átalakulása hosszú folyamat, a koncepció időtávlátában, 2030-ig a térbeli fejlesztések egyes területeken teljesülni tudnak, másutt csak megkezdődik tervezésük. A koncepció meghatározott céljai Budapest kiegyensúlyozott térbeli rendjét a következő fejlődési irányok szerint jelölik ki:

- a klíma javulása, a rekreációs területek bővülése érdekében nőnek a zöldfelületek, zöldterületek, erdők;
- a szabadterületek rovására történő, korábban meghatározott zöldmezős fejlesztések területi nagysága nem változik;

- a földterületekkel takarékosan gazdálkodó szemlélettel a város indokolatlan terjeszkedése megálítható;
- az új beépítések során a területek a vegyes használat irányába mozdulhatnak el, lakóterületek esetében a megfelelő alapellátásuk mindenütt meg kell, hogy valósuljon;
- a területi egyensúly a környezetnek megfelelő, területileg differenciált sűrűséggel válik biztosíthatóvá;
- a jelentős kiterjedésű, használaton kívüli barnamezős területek - a „zöldmezős” fejlesztésekhez képest vonzóbbá válva - fokozatosan hasznosításra kerülnek, betöltve kívánatos városi szerepüket;
- a Duna part mentén a partszakaszok és a városi háttérterületek kapcsolata kialakul, a forgalmi terhelés jelentősen csökken, esetenként megszűnik, a part jelentős hosszban a főváros gyalogos- és kerékpáros rendszerének részévé, egyben rekreációs területévé válik;
- differenciált központrendszer alakul ki, ami a közösségi közlekedéssel való ellátottságnak megfelelően működő városszerkezetet eredményez;
- a városközpont Duna és a városi főutak menti terjeszkedése folytatódik, megkezdődik a mellékközpontok rendszerének kiépítése, melynek révén a belső zóna tehermentesül a felesleges forgalomtól, és a minőségi fejlesztés irányába mozdulhat el;
- a kötöttpályás közlekedési elemek mentén koncentrálnak és indulnak el és a jelentős nagyságrendű fejlesztések, figyelemmel a közúti közlekedésből származó környezeti terhelés mérséklésére;
- az egyes elhatárolódó szomszédsági egységek egymáshoz való kapcsolata kedvezőbbé válik;
- létrejön a gazdasági szerepkörhöz szükséges sokrétű területi kínálat a munkahelyek viszonylatában;
- megindulnak a lakótelepi rehabilitációk és meg erősödik a belső térségek komplex rehabilitációja.

A kialakuló struktúra kiemelt tengelye a Duna, melynek part menti részei az átmeneti zónában egybeesnek az elsődleges fejlesztési céltérségekkel. Ezek a város legfontosabb célterületei, itt egyszerre teljesül a barnamezőkkel szembeni elvárás és a Duna menti kulturális és turisztikai fejlesztések differenciált megjelenése. Jelentős közösségi intézmények tudnak itt kialakulni, ezzel a térség Budapest legfrekvenciáltabb területévé válik, városképformáló hatással párosulva. A Duna menti fejlesztésekkel a főváros látványosan tud kapcsolódni - a XXI. századi elvárásoknak megfelelő építészeti minőséget teremtve - az országokat összekötő folyami rendszerhez, a hajózás lehetőségeit is kihasználva, új kikötőkkel is erősítve Budapest nemzetközi városhálózatban betöltött szerepét.

Budapest kedvezőbb klimatikus hatásainak elérését - túl egyes területek természetvédelmi jelentőségén - a településszerkezet szempontjából kiemelt szabadterek megtartása is szolgálja, így a budai erdők és az elővárosi zónába behatoló zöld ékek, a kisvízfolyások menti zöldsávok, amelyek mind a zöldfelületi rendszer elemeit képezik. Ezek egészülhetnek ki olyan jelentős zöldterületi fejlesztésekkel, amelyek a nagyobb városi parkokat az elsődleges fejlesztési céltérség közelébe telepítik. Ennek indoka a területek kínálta lehetőség, célja pedig, hogy az átmeneti zóna térsége zöldfelületekkel megfelelően tagolttá váljon, segítve a belső zóna klímájának kedvezőbbé tételét, mivel a történeti városszerkezeti értékek megőrzése miatt zöldfelület növelés a belső zónában csak korlátozottan teljesíthető.

KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI CÉLOK

A stratégiai célok kialakításánál a legfontosabb kiaknázható potenciálokra, adottságokra és a problémák megoldására irányuló megközelítés együttes alkalmazására van szükség.

A koncepció **átfogó céljai közül a Főváros népességmegtartó erejének javítását, valamint nemzetközi pozíciójának megerősítését emeljük ki.** Ezek olyan célok, amelyek csak hosszútávon, a célok együtteseként és egymást erősítő hatására válhatnak megvalósíthatóvá.

A népesség számának stabilizálása és a korösszetétel „fiatalítása” érdekében elsősorban a társadalom fiatalabb generációi, illetve az egyre nagyobb számban megjelenő képzett külföldi munkavállalók számára kell a nagyvárosi életminőséget vonzóbbá tenni. Budapest ezen a téren nagyon sokat változott az utóbbi években, a városi környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztésével ezt a pozitív tendenciát fenn kell tartani és erősíteni szükséges.

A találkozóhellyé válás vonzó feltételeinek biztosítása azonban csak az első lépcső, cél az, hogy a fiatalok ne csak tanulni, szórakozni jöjjenek a fővárosba, hanem itt képzeljék el jövőjüket. Ezért a családi élet vonzó feltételeinek megteremtése, a munkahelyeket biztosító gazdasági és közszolgáltatási funkciók megerősítése, a szellemi és fizikai megújulás feltételeinek és a közösségeket, a közösségi életet erősítő kezdeményezések támogatása kell hogy a fejlesztéspolitika fókuszában álljon.

A budapesti várostársaság – az OFTK szerint is – a magyar gazdaság húzóereje, teljesítménye, fejlődési dinamikája alapvetően meghatározza az ország egészének gazdasági eredményét és nemzetközi megítélését.

Annak ellenére, hogy minden korábbi stratégiai anyagban is kiemelt helyen szerepelt a nemzetközi pozíció erősítésére való törekvés, Budapestnek nem sikerült egyértelműn beazonosítható szerepköröket kialakítani.

A pozicionálás azonban csak akkor lehet sikeres, ha a megvalósítást a kormányzati akarat is egyértelműen támogatja. A helyzetértékelés során feltárt tények, szándékok, tendenciák és kiaknázatlan potenciálok alapján a nemzetközi szerepkör három területen erősíthető: Budapest start-up és innovációs központtá válása legalább makroregionális szinten, egészségipari központ, illetve turisztikai desztinációként való megerősödése.

Az átfogó célok elérését középtávon két specifikus cél szolgálja:

- Gazdasági teljesítmény növelése (gazdasági teljesítményét nemzetközi szinten erősítő budapesti várostársaság)
- Életminőség feltételeinek javítása (minőségi nagyvárosi életfeltételek)

A gazdasági prosperitás elősegítése és az életminőség feltételeinek javítása egyaránt fontos, egymással szoros kölcsönkapcsolatban lévő célok. Csak erősödő gazdasági bázis mellett érhető el, hogy a befolyó jövedelmekből a város fenntarthatóan fejleszthető legyen, az emberek számára pedig a jövedelemszerzés lehetőségei biztosítottak legyenek.

A gazdasági prosperitáshoz viszont egészséges, képzett, a változásokra kellő rugalmassággal reagálni képes, sokféle értelemben „nyitott” lakosságra van szükség, akik szeretnek Budapesten élni, dolgozni, hiszen az itt elérhető szolgáltatások és összességében a városi környezet minősége kellően vonzó életfeltételeket kínál számukra.

Az életminőség összetevőinek fejlesztése ugyanakkor nem csak a munkaerő megtartása és vonzása, valamint a fenntartható működést hosszútávon biztosító népességszám és kiegyensúlyozott korszerkezet szempontjából fontos, hanem összességében növeli a város turisztikai vonzerejét is, ezzel a fővárosi gazdaság egyik meghatározó húzóágazatát és a hozzá kapcsolódó egyéb ágazatokat – pl. kreatív gazdaság, egészséggazdaság, stb. - is helyzetbe hozva.

Sem a gazdaság, sem az életminőség fejlesztése nem képzelhető el a város életének megannyi szereplője nélkül. A közös sikerhez az egyéni életmódváltástól a kormányzati intézkedésig mindenki tevékeny közreműködésére és felelősségvállalására szükség van.

Akkor, amikor egy válságból lassan kilábaló közösség szembe kell hogy nézzen azzal, hogy nem csak a fejlesztésekre fordítható források lesznek szűkösebbek, de a város fenntartható működtetéséhez is változtatásokra van szükség, különösen felértékelődik a meglévő erőforrások hatékonyabb felhasználása, illetve az együttműködésben, kooperációban rejlő lehetőségek kiaknázása.

A specifikus célok elérését középtávon öt tematikus és egy kiemelt területi cél mentén kívánja Budapest Főváros Önkormányzata megvalósítani, melyek a következők:

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés (tematikus cél)

A városfejlesztés kezdeményező, együttműködő jellegét erősítő intézmény- és eszközrendszer, valamint koordinációs mechanizmusok kialakítása.

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet (tematikus cél)

A foglalkoztatást bővítő és a hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők működésének, együttműködésének, piacszerzésének támogatása.

3. Intelligens városműködés (tematikus cél)

A városi, várostérségi közszolgáltatások hatékonyságának javítása a kooperáció, valamint a környezettudatos és innovatív megoldások alkalmazásával.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (tematikus cél)

Élhetőbb, a társadalmi igényeknek megfelelő városi környezet feltételeinek kialakítása, a gazdasági prosperitást, társadalmi kohéziót és régió túlmutató szerepkört egyaránt szolgáló infrastruktúrák fejlesztésével.

5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek (tematikus cél)

Az egyéni és közösségi öngondoskodás, felelősségvállalás, az esélyegyenlőség, valamint Budapest befogadó jellegének erősítése.

6. Dunával együttélő város (területi cél)

A Duna, a Duna-partok és a dunai szigetek közösségi és gazdasági adottságainak integrált fejlesztése.

Az ITS a stratégiai célokon keresztül kijelöli a városfejlesztés középtávú fókuszterületeit. Ennek megfelelően nem szándék az összes önkormányzati feladat, szolgáltatás integrálása. Bár maga az ITS egy folyamatosan

fejlődő, rendszeresen felülvizsgált keretdokumentumnak tekinthető, a stratégiai célok kialakítása úgy történik, hogy az kellően stabil iránymutatást jelentsen középtávon a projektek kialakításához, megvalósításához, egyben orientálja a városfejlesztésben érdekelt köz- és magánszereplőket a Főváros által kijelölt fejlesztési irányokról.

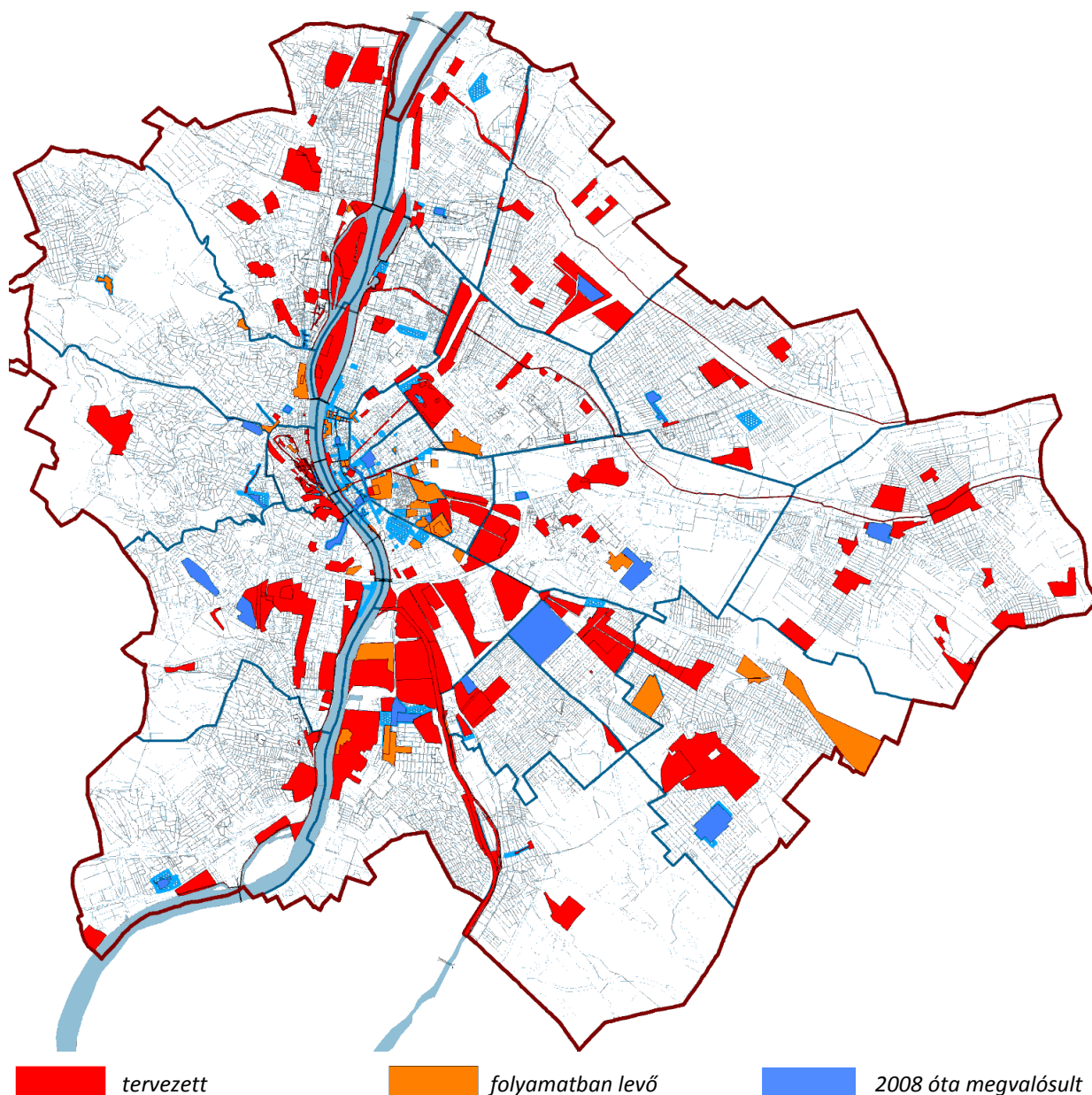
A következőkben az egyes célok részletes ismertetésére, illetve a célokhoz rendelt alcélok (programok) és projektek bemutatására kerül sor. A célokhoz tartozó projektlistában azokat a fejlesztéseket emeltük ki, melyek saját költségvetési forrást igényelnek vagy kialakításukhoz, működtetésükhöz uniós támogatások is nagy valószínűséggel igénybe vehetők. (A társadalmi egyeztetés után a projektekhez kapcsolódó finanszírozási lehetőségek pontosítására kerül sor az operatív programok 2014. év elején várhatóan megjelenő 4.0-as változatának figyelembe vételével.)

A projekteknek alapvetően két típusát különböztethetjük meg: ágazati, tematikus jellegű projektek és a területi típusú projektek. Az utóbbiak közé soroljuk azokat a klasszikus városfejlesztési projekteket, amik térben is látványos beruházásokat eredményeznek, azaz döntően a zöldterületi, humán infrastruktúra, közterületi és egyéb beruházási, területelőkészítési projekteket. Ide soroljuk azokat a hálózatos jelleggel megvalósuló projekteket (barnamezők, alulhasznosított területek; szociális városrehabilitáció, zöldhálózat), melyeknél még nem minden esetben történt meg a konkrét helyszínek kijelölése.

Az első kategóriát Budapest esetében tovább bonthatjuk, hiszen projektjeinek meghatározó részét (forrásoldalról tekintve pedig több mint 75%-át) a városüzemeltetés alrendszereihez kapcsolódó ágazati projektek alkotják, ebben is kimagasló a közlekedési ágazat beruházásigénye. Vannak olyan tematikus jellegű projektek, melyek a megvalósítás eredményességét biztosítják (intézményfejlesztés, finanszírozási eszközök), illetve soft jellegűek. (pl. non-profit vállalkozásfejlesztési tevékenységek, társadalmi célú soft projektek).

Az ITS céljainak eléréséhez, az integrált városfejlesztés megvalósításához mindkét projekttypus hozzájárul.

A Főváros területén azonosított területi típusú projektek



A projektek kiválasztása, prioritások meghatározása

Az ágazati projektek kiválasztása, ITS projektlistába kerülése alapvető szükségletek, igények, már tervezéssel is előkészített fejlesztési szándékok összegyűjtése alapján történt. A projektek közötti prioritások felállításában a vállalati stratégiák mellett fontos szempont a projektek finanszírozhatósága. Jelen egyeztetési anyag időpontjában a forrásokat biztosító operatív programok kidolgozása folyamatban van, ezért ezek figyelembe vételével 2014 folyamán szükség van a projektek indíthatóságának újraértékelése (a finanszírozhatóság, azaz az adott projekt támogathatósága mellett az elkészült és készülő költség-haszon valamint hatásvizsgálatok alapján értékelni kell a projektek egymás közötti viszonyrendszerét a rendelkezésre álló forráskeretek

miatt; illetve figyelembe kell venni reálisan más, nem fővárosi érdekeltségű projektek kizorító hatását). Az ágazati projektek prioritizálásánál a projekteket tartalmazó táblázatban azok kerültek kiemelésre, melyek politikai támogatottsága magas és/vagy a készülő ágazati stratégiák maguk is elvégezték a prioritizálást.

A tematikus projektek másik csoportjánál csak azok a projektek kerültek be a projektlistába, melyek megvalósítása szakmailag indokolt, s azt az uniós források bevonhatósága, a főváros gazdaságfejlesztő, és társadalmi célú szerepvállalása indokoltá és szükségszerűvé tesz.

A fenti térképen jelölt területi projektekből azok kerültek értékelésre ahol fővárosi vagy állami tulajdonnal, kezelési joggal is érintett a projekt. A stratégiai jelentőség valamelyik kritériumának minimum teljesülni kellett a további értékelésbe való bevonásba. (terület nagysága, a projekt volumene; városszerkezeti elhelyezkedése; az adott funkció vonzáskörzete, hatásterülete; fővárosi koordinációs szükséglet). Kiemelt értékelési szempontot jelentett a műemléki és egyéb védettség jelenléte, illetve a politikai támogatottság (a Fővárosi önkormányzat korábban meghirdetett projektlistájában való szerepeltetés, illetve kormányhatározatokban nevesített projektek). Az egyéb szempontok között szerepel még:

- területi szinergia (megvalósult projektek a környezetében, illetve területi, tematikus kapcsolódás

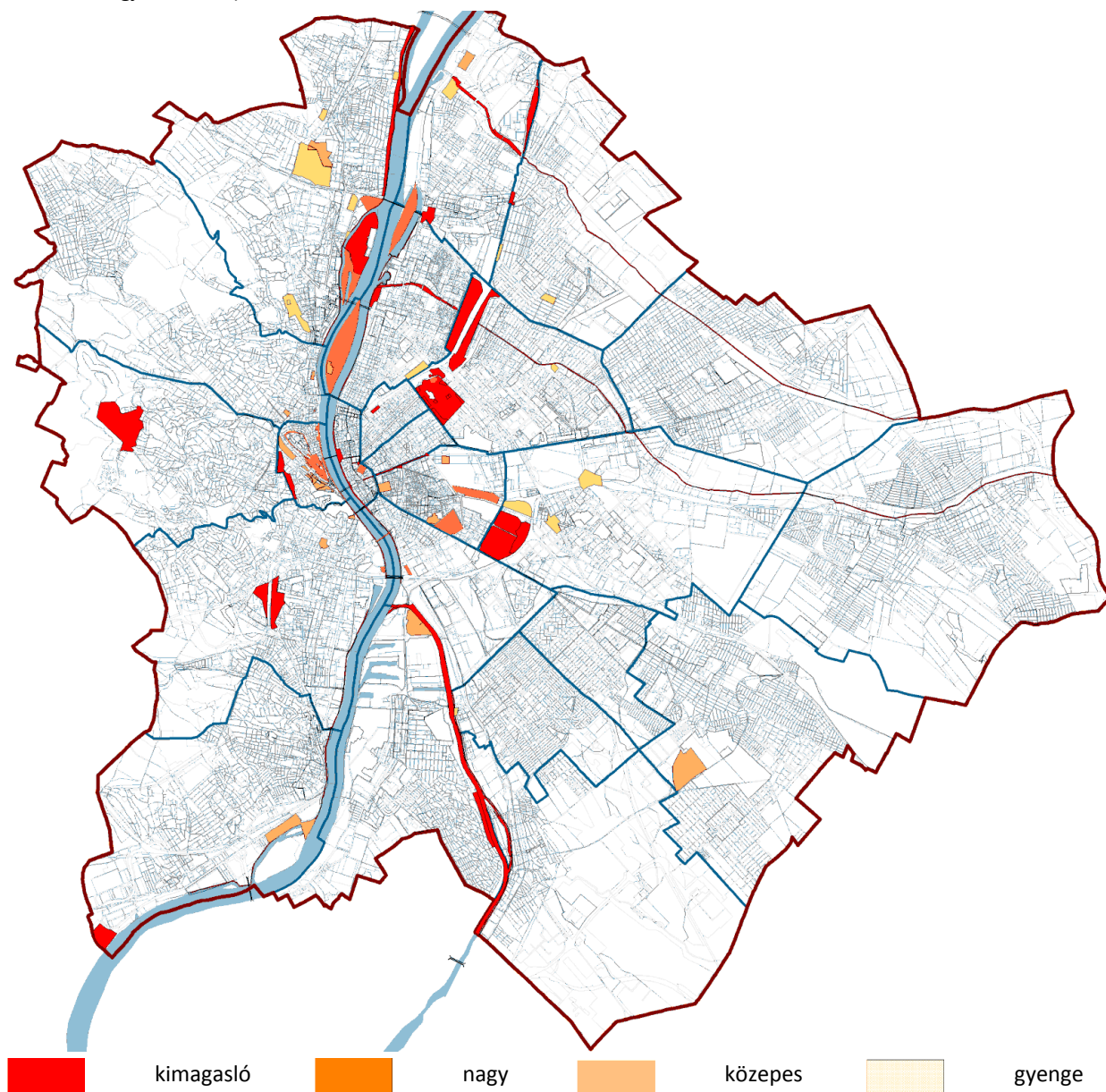
más fejlesztési - többek között - egyéb szereplők projektjeihez;

- az EU finanszírozási források bevonhatóságának valószínűsége;
- multiplikátor és /vagy katalizáló hatás a magántőke közvetlen vagy közvetett bevonhatóságára;
- a fővárosi hasznok (bevétel-növekedés – közvetlen vagy adók formájában közvetett – ,illetve költség-megtakarítás és értéknövelés);
- társadalmi hasznok, azaz a fejlesztéssel érintett népesség száma (vonzáskörzet alapján);
- projektek előkészítettsége, egyéb szereplők általi támogatottsága.

A prioritizálás szempontjai összegezve

	PONTSZÁMOK	SÚLY	Max. pontszám (summa:9 pont)
1. Stratégiai jelentőség			
1.1. Beavatkozási terület nagysága	0 vagy 1	30%	0,3
1.2. Elhelyezkedés	0 vagy 1	20%	0,2
1.3. Funkció, vonzáskörzet	0 vagy 1	30%	0,3
1.4. Koordináció	0 vagy 1	20%	0,2
2. Jogi szempontok			
2.1. Fővárosi tulajdonnal és vagy kezeléssel érintett fejlesztés	0 vagy 1	100%	1
2.2. Állami tulajdonnal (közvetlen és közvetett) érintett fejlesztés	0 vagy 1	80%	0,8
2.3. műemléki védettség, értékőrzés, egyéb védelem	0 vagy 1	40%	0,4
3. Politikai támogatottság			
3.1. Politikai támogatottság – Budapest (27 projekt)	0 vagy 1	100%	1
3.2. Politikai támogatottság – kormányzati (Korm. hat.)	0 vagy 1	80%	0,8
4. Egyéb szempontok			
4.1 EU finanszírozhatóság /beruházási prioritásokhoz való illeszkedés	0,2-1 (5-ös skála)	60%	0,6
4.2. Területi szinergia	0,2-1 (5-ös skála)	80%	0,8
4.3. Társadalmi hasznosság	0,2-1 (5-ös skála)	80%	0,8
4.3. Magántőke bevonásának lehetősége	0,2-1 (5-ös skála)	60%	0,6
4.4. Fővárosi hasznok	0,2-1 (5-ös skála)	60%	0,6
4.5. Előkészítettség, együttműködés	0,2-1 (5-ös skála)	80%	0,8

Stratégiai jelentőségű állami vagy fővárosi tulajdonnal érintett projektek (stratégiai jelentőség mértékének megjelölésével):



A stratégiában nevesített projektek közül valószínűleg nem lesz minden megvalósítható középtávon: vannak jól előkészített projektek, de volumenük miatt a finanszírozási források, ezen belül is az uniós támogatások hiányában nem reális a megvalósításuk. Vannak olyan projektek, melyek további kidolgozást igényelnek, s a részletes megvalósíthatósági tanulmányok alapján

hozható döntés a projektek tartalmára vonatkozóan, s pontosíthatóak a költségek, valamint a finanszírozás összetétele. A projektek további csoportját alkotják azok, melyek részben már megvalósultak, de folytatásuk mind az eredeti célok, mind a most kijelölt stratégiai célok elérése miatt, vagy jogszabályi kötelezettségek okán indokolt.

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés (tematikus cél)

A fővárosi városvezetés kezdeményező és koordináló szerepkörének megerősítése, a köz- és magánszférához tartozó szereplőkkel való intenzív együttműködés lehet a budapesti várostérség kiegyensúlyozott és fenntartható fejlesztésének záloga. A kezdeményező városfejlesztés lényege az önkormányzat részéről az irányító attitűd felvállalása, a koordináló, kooperáló és ösztönző szerepkör erősítése. A kezdeményező és együttműködő szerep alapvetően nem beruházási típusú projekteket tartalmaz.

A beavatkozások három alcél (program) mentén valósíthatók meg:

1. A városfejlesztés intézményi hátterének fejlesztése

A prioritás célja a változó gazdasági, intézményi környezetre gyorsan és eredményesen reagáló szervezeti háttér kiépítése. Az intézményfejlesztési program leírásánál elsősorban a feladatokból indultunk ki, a szervezetfejlesztés elsősorban arra irányul, hogy a feladatok ellátásához szükséges humán- és infrastruktúra kapacitásokat, valamint a működési forrásokat az önkormányzatnak biztosítani kell. A meglévő intézményrendszer bázisán elinduló folyamat ugyanakkor evolutív jellegű, egyes szervezeti egységek önállósodására, szétválasztására is lehetőséget ad. Az uniós támogatások volumenének csökkenése, a rendelkezésre álló fejlesztési források abszorpciójának javítása, a végrehajtási rendszerben várható változások (programszintű finanszírozás: global grant; Integrált Területi Beruházások) egyaránt indokolják a megfelelő intézményi keretek biztosítását. Ennek egyik eleme az egységes szemléletű projektmenedzsment biztosítása, amely során azonos szakmai szempontok mentén történik a város fejlődését meghatározó projektek előkészítése, koordinálása és végrehajtása. A jövőben a javasolt fejlesztési ügynökség típusú szervezetnek a projektek előkészítésében, a partnerségi folyamatok koordinálásában, a gazdaságfejlesztésben, a fenntartható finanszírozás előkészítésében és menedzselésében is szerepet kell vállalnia.

2013 végéig még nem született egyértelmű döntés az Integrált Területi Beruházások végrehajtásának intézményi feltételeiről, a fővárosnak azonban fel kell készülnie az ITB-k végrehajtásában való közreműködésre. Az intézményi keretek a meglévő szervezeti egységek bázisán alakíthatók ki eredményesen (projekt menedzsment főosztály szerepe; operatív városfejlesztési tevékenységet ellátó szervezeti egység).

A Fővárosi önkormányzat operatív jellegű projektmenedzsment feladatokat ellátó szervezeti egységének biztosítása mellett szükség van a turisztikai desztináció menedzsment szervezeti hátterének megerősítésére. A Budapesti Fesztivál- és Turisztikai Központ Nonprofit Kft. tevékenysége, a turisztikára fordítható költségvetési keretek csökkenésével jelentősen leszűkült, és első-

sorban a fővárosi nagyrendezvények megszervezésére irányult az elmúlt években. A Nemzeti Turizmusfejlesztési Koncepció (társadalmi egyeztetési változat, 2013. november) Budapest esetében a városmarketing tevékenység erősítését jelöli meg egyik legfontosabb feladatként. Budapest turisztikai marketing szervezetének megerősítése az egész ágazat hatékonyságának szempontjából kiemelkedő jelentőségű, a TDM működésének új, fenntartható gazdasági alapokra helyezése széleskörű ágazati, szakmai és területi partnerségi kapcsolatok kiépítésével történhet meg. A TDM szervezetnek aktív kezdeményezőként és szakmai bázisként kell irányítania a várostérség turisztikai tematikus kínálatának fejlesztését, tevékenységi területe kiterjed a projektek szakmai előkészítésére, koordinálására és a marketing-kommunikációs feladatok ellátására. A főváros és a kormány együttműködésével önálló szervezet létrehozása szükséges a fővárosi nagyrendezvények fejlesztésére, menedzselésére, Budapest kulturális kínálatának bővítésére. Ez nem csak a turizmus minőségi irányba történő elmozdításához, az ágazat teljesítőképességének növeléséhez járul hozzá, hanem Budapest kulturális identitását, imázsát erősíti, bővíti a helyi lakosok számára is a kínálatot.

Budapest megjelenéseihez ez idáig nem rendelkezett egységes városmárkával. A korábban általános gyakorlatot jelentő desztináció marketinggel szemben a városmárka-építés egy komplexebb, minden stakeholder számára hiteles értékeket képviselő üzenet felépítését jelenti.

A jelenlegi, elhúzódó gazdasági válság időszakában források hiányában a költséges fejlesztések, beruházások volumene szűkül. Ezért a városok népszerűsítéséhez és pozitív megjelenéséhez egyre nagyobb szükség van jól beazonosítható városmárkára. Ennek felépítése viszonylag alacsony költségigényű beavatkozás, amely azonban jelentős mértékben hozzájárulhat a város makroregionális pozíciójának erősítéséhez, megítélésének javításához. Az egységes városmárka nem csak a város külső megjelenéséhez szükséges, hanem a helyi lakosság, az érintett városi, gazdasági szereplők felé irányuló kommunikációban is jelentős szereppel bír. A főváros megítélésének javítása és szinten tartása csak folyamatos, hiteles, egységes és tartalmas kommunikáció mellett lehetséges, amelyhez a magánszektor, valamint a lakosságot és civil szereplőket is partnerségi alapon kell érdekeltté tenni. Jelenleg hiányzik a főváros intézményi struktúrájából a városmárkával, városfejlesztési kommunikációval foglalkozó intézményi, szervezeti egység. A városkommunikációs és –márkázási feladatok folyamatos teljesítése és egységes kezelése érdekében egy szakirányú szervezeti egység létrehozása szükséges.

Budapest 2013-ban már nem jelent meg kiállítóként a legfontosabb ingatlanfejlesztési szakvásárokon. Budapest a fejlesztők szavaival élve „nem divatos” befektetési, fejlesztési célpont, makroregionális pozíciója a

versenytársakkal szemben tovább romlik. Ez a pozíció csak folyamatos, hiteles és tartalmas kommunikáció mellett javítható, melyet fel kell építeni, s ebbe a magánszektor partnerségi alapon érdekeltté tenni.

A fővárosban jelenleg nem működik kifejezetten gazdasági profillal működő marketingkommunikációs szervezet és ügyfélszolgálati rendszer. A befektetőkkel való kapcsolat menedzselésére (már jelenlévők megtartása, újabb befektetések támogatása, illetve a potenciális befektetők megnyerése), a térségi gazdaságfejlesztés szervezésére és tervezésére, az információs rendszerek és szolgáltatások kialakítására a befektetésösztönző feladatok erősítésére van szükség. középtávon. Pest megyével együttműködve meg kell vizsgálni a szervezet várostérségi hatáskörrel való működtetésének lehetőségét.

2. Városfejlesztés finanszírozási hátterének megújítása

A prioritás célja a pénzügyi, finanszírozási keretek reformja, fenntartható finanszírozási eszközök és a működésüket biztosító szervezeti keretek kialakítása.

A városfejlesztésbe bevonható források kapcsán tapasztalt és várható változások indokoltá teszik a finanszírozási rendszer megújítását, új, fenntartható alapokra helyezését. A belső tényezők között említhető a Fővárosi Önkormányzat saját fejlesztési forrásainak korlátossága, a korábban működő városrehabilitációs keret kimerülése, míg a külső tényezők közé sorolható az uniós források volumenének csökkenése – mely 2020 után még jobban fogja érinteni a térséget – és a támogatások felhasználásának erősödő determinációja. A magánszféra fejlesztési aktivitásának csökkenése is ide sorolható, hiszen nem csak a projektek megvalósítását halasztották el a fejlesztők, hanem a gazdasági és finanszírozási válság elhúzódásával a településrendezési szerződések keretében áthárítható közcélú fejlesztések volumene is lecsökkent.

Az uniós irányelveknek megfelelően növelni kell a vissza nem térítendő támogatásokkal szemben a visszatérítendő finanszírozás területeinek körét, volumenét. A városfejlesztési alapok kialakítása a hosszú távú finanszírozás feltételrendszerének megteremtése mellett egyben a forrásbevonás bővítését is lehetővé teszi, így volumenében az uniós, fővárosi és központi költségvetési források mellett további szereplők (jellemzően a magánszektor pénzügyi befektetői) forrásaival is bővíthető a keret. A városfejlesztési alapokon keresztül növelhető azoknak a közösség szempontjából fontos projekteknek a finanszírozhatósága, melyet a magánszféra valósít meg. Összességében tehát a forrásbővítés és a fenntartható, megújuló finanszírozási struktúrák kialakítása a cél.

Első lépésben (előkészítés) meg kell vizsgálni azokat a területeket, ahol visszaforgatható városfejlesztési ala-

pok működtetése indokolt, ki kell alakítani ennek működési feltételrendszerét. A javaslatok széleskörű egyeztetése (belső és kormányzati döntéshozás, uniós jóváhagyás, további tervezési lépések – EIB bevonása, alap (ok) forrásbővítési stratégiájának meghatározása, stb.) után a javaslat értelmében egy vagy több Budapest Városfejlesztési Alap létrehozása a cél. A vizsgálat alapján kell döntést hozni az alapok felállításáról, mely alapvetően kétféle lehet: EU operatív programokból allokált forrásokat is magába foglaló városfejlesztési alap vagy teljesen az uniós forrásoktól függetlenül működő fővárosi alap. Természetesen a két alap célterülete, volumene, a bevonható addicionális források köre jelentősen eltérhet. Az EU forrásokat integráló alap működése értelemszerűen csak a vonatkozó uniós rendeletekben meghatározott intézményi feltételek keretei között történhet.

A városfejlesztési alap(ok) elsődleges célterületei a következők:

- Beépített területek minőségi megújítása
- Alulhasznosított és barnamezős területek fejlesztése

Az alapok működtetése a bevételgeneráló projektek esetében releváns (költségcsökkentést eredményező beruházások az energiahatékonysági projektek ESCO rendszerű finanszírozásához hasonlóan szintén relevánsak) Az alapoknak köszönhetően a hosszútávon fenntartható finanszírozási struktúra mellett kiépül egy pénzügyi/projektmenedzsment és monitoring kapacitás, mely szervezeti, szakértői oldalról biztosítja a fenntarthatóságot, technikai segítségnyújtással részt vesz a projektek generálásában, kidolgozásában.

A városfejlesztés finanszírozási forrásainak megújítását célozza az a kezdeményezés, mely a jelenleg működtetett, de esetleges eredménnyel alkalmazott településrendezési szerződésekkel szemben egy, a fejlesztők számára is kiszámítható és a városfejlesztés területén átláthatóan hasznosuló normatív fejlesztési hozzájárulás kialakítására irányul.

A normatív fejlesztői hozzájárulás vagy annak egy része a Fővárosi Önkormányzat városfejlesztési alapokban való részvételét finanszírozhatja, a két rendszer összekapcsolható (opcionális, az előkészítés során a megvalósíthatósági elemzések feladata a feltételek kidolgozása).

3. Együttműködések erősítése

Budapest és térsége egy komplex, sokszereplős tér, ahol a kooperációban rejlő lehetőségek kiaknázása a hatékonyságot és a teljesítőképességet számos területen képes növelni. Különösen érzékeny kérdés a kerületekkel, Pest megyével, az agglomerációs településekkel, valamint a kormánnyal való együttműködés, hiszen a véges fejlesztési forráskeret egymással versengő helyzeteket eredményezhet. A tervezési folyamatokban és

a megvalósítás során valódi partnerség kell, hogy kialakuljon az egyes szereplők céljainak, projektjeinek koordinálása mentén. Ezzel biztosítható a fenntartható fejlődés térségi szinten, s a hosszútávú szemléleten túl jelen időben sem sérülnek alapvető érdekek egymás rovására.

A kerületekkel, Pest megyével való együttműködés az alábbi területeken keresztül valósul meg:

- EU források felhasználásának hatékonyságnövelése érdekében fővárosi szintű érdekek mentén közös, főváros által irányított programozás az érdekeltek bevonásával. 2014 során a főváros három tematikus fejlesztési programot (TFP-t) készít elő az érdekelt önkormányzatok és egyéb szervezetek, szereplők bevonásával (Duna program; barnamezős és alulhasznosított területek programja, leszakadó városi területek programja). A részvételi tervezésen alapuló programozás egyik célja a partnerségi együttműködés elmélyítése és fenntarthatóvá tétele.
- A kerületi önkormányzatok képviselete mellett a jelentős intézményi szereplők, civil és magánszektor képviseletének bevonásával egy, a főváros területét érintő fejlesztési kérdések koordinálására, a döntéselőkészítés hatékonyságának növelésére felállított testület kialakítása.
- Pest megyével a Területfejlesztési Konzultációs Fórum működtetése a területfejlesztési kérdések térségi koordinációjának biztosítására.
- Tematikus és területi egyeztető fórumok támogatása: az alulról jövő, kerületek és agglomerációk

települések közötti térségi együttműködések, valamint az egy-egy ágazati kérdést érintő ügyek esetében létrejövő egyeztető platformok (pl. közlekedés, hulladékgazdálkodás, gazdaságfejlesztés, turizmus) támogatása.

A Kormánnyal való együttműködéshez az alapot a Budapest 21 nevű együttműködési megállapodás jelenti, tartalommal való bővítése és a kormányzati projektek előkészítésében való együttműködés folyamatos kell, hogy legyen (Világörökségi területek kezelési terve, Budavári Palota projektjei, Múzeumnegyed, 2021-es Úszó VB-hez kapcsolódó projektek előkészítése, stb.).

Budapest Főváros Önkormányzatának intenzívebb kapcsolattartást és valódi partnerséget kell kialakítani az üzleti szféra és a tudományos élet képviselőivel, kezdeményező szerepet kell vállalnia a szektor szereplői közötti együttműködések katalizálásában. Ez lehetővé teszi a főváros és az üzleti szereplők igényeinek, érdekeinek és a biztosítható előnyöknek a folyamatos, kölcsönös megismerését. A partneri viszonyban fontos felismerni az üzleti világ igényeit olyan területeken, amelyek a városirányítás hatáskörét érinthetik, mint pl. a tájékoztatás igénye és az adminisztratív segítségnyújtás biztosítása. Mindeközben a folyamatos párbeszédet keresztül az üzleti világ szereplőit is nyitottá kell tenni annak megismerésére, hogy milyen igények merülnek fel, amelynek kielégítésében a köz- és a magánszféra együttesen tehet lépéseket. A kormánnyal együttműködve bővíteni kell a stratégia partnerség körébe sorolt vállalkozások körét, a meghatározó vállalatok további befektetéseinek biztosítása érdekében.

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (többek között EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
FINANSZÍROZÁSI ESZKÖZÖK KIALAKÍTÁSA						
1.1.	Városfejlesztési Alap (kulcsprojekt)	városfejlesztési alapok kialakítása – fenntartható finanszírozási keretek kialakítása, normatív fejlesztői hozzájárulás rendszerének kialakítása	Alap működéséhez 14 milliárd Ft (előkészítés 65 millió Ft)	előkészítés tárgyát képezi az EU források bevonhatósága (lehetőség: VEKOP, KEHOP	2014: előkészítés, utána bevezetés /folyamatos	Visszatérítendő finanszírozási konstrukciók alkalmazása a városfejlesztés területén is M
SZERVEZETFEJLESZTÉS						
1.2.	Operatív városfejlesztési feladatok ellátását biztosító intézményi feltételek	operatív projektiroda /szervezeti egység működési feltételeinek biztosítása: a kiemelt projektek és az ITB menedzselésére (előkészítés, végrehajtás),	0,7 milliárd FT	ITB végrehajtás esetén elszámolható költségek	2014: előkészítés és ügynökség munkájának megkezdése	Szervezet profiljának bővülésével, további szervezetfejlesztés és költségek M

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (többek között EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
1.3.	Városmárka kialakítása, városfejlesztési kommunikációt biztosító intézményi feltételek	Városmárka kialakításával és menedzselésével városfejlesztési kommunikációval foglalkozó szervezeti egység; szakvásárokon való megjelenés szervezésében való közreműködés (opció: feladatot a befektetésösztönző tevékenységbe integrálva)	0,5 milliárd Ft	fővárosi költségvetés, Európai Területi Együttműködés programjai	2014: szervezeti egység kialakítása, utána: folyamatos működés	Budapest Városmárka kialakítását több országos stratégia is a feladatok közé sorolja (start-up, NTK) M
1.4.	Turisztikai desztináció menedzsment tevékenységi kör megerősítése	Az eddig megkezdett tevékenységek kiszélesítése, a TDM működésének új, fenntartható gazdasági alapokra helyezése széleskörű ágazati, szakmai és területi partnerségi kapcsolatok kiépítésével.	1,75 milliárd Ft	VEKOP, fővárosi költségvetés (finanszírozási háttér kialakítása a projekt részeként: kerületek, magántőke bevonása), Európai Területi Együttműködés programjai	TDM: folyamatos, rendezvényszervező vállalat: 2014 II. felétől	M
1.5.	Befektetésösztönző feladatok ellátásához intézményi feltételek biztosítása	Befektetési kommunikációs, ügyfélszolgálati és gazdaságfejlesztési egység kialakítása (Fejlesztési területek portfóliója, soft-landing programok és ügyfélre szabott szolgáltatási rendszer, kutatások, szakmai előkészítés – szakvásárok, városdiplomáciai események, stb. és partnerségépítés)	1 milliárd Ft	fővárosi költségvetés, VEKOP Európai Területi Együttműködés programjai	2014: üzleti terv elkészítése	Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány (BVK) tevékenységi körébe integrálható vagy önálló szervezeti egységként létrehozandó M

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet (tematikus cél)

Budapest gazdasági szerkezetét nézve egy hármas szegmentálást tehetünk:

1. Húzóágazatok, melyek az innováció, a gazdasági teljesítmény motorját jelentik, elsősorban az információs és kommunikációs technológia (IKT) az egészségipar (gyógyszergyártás, biotechnológia) és a gépipar (villamos gépgyártás), s az ezek együttműködésével megvalósuló új ágazatok (bionika) tartoznak ide. A klaszterek döntően ezen a bázison szerveződnek. A húzóágazatok közé sorolható a turizmus is, amely foglalkoztatási arányával, teljesítményével és a kiaknázható potenciálok révén továbbra is a fejlesztések fókuszába kell, hogy álljon.
2. Lakossági igényeket, szükségleteket kielégítő ágazatok: vállalkozási (kereskedelmi, szolgáltatási) szektor, a közszolgáltatási ágazatok. A foglalkoztatás szempontjából a 2 milliós piac szükségleteinek kielégítése, valamint az országos szerepkörhöz kötődő államigazgatási és szolgáltatási ágazatok (oktatás, kultúra, egészségügy, védelem) a fővárosi foglalkoztatás meghatározó szegmensét, a helyi gazdaság alapját jelentik.
3. „Kiszolgáló” ágazatok: ide soroljuk azokat az ágazatokat, amelyek a napi szükségletek közvetlen kielégítésében nem vesznek részt, nem is tartoznak a húzóágazatok közé, de szolgáltatásaikkal, termékekkel támogatják ezeknek a működését. Ide tartozik többek között a kreatív ágazatok nagy része, az üzleti szolgáltatások, de ide tartozik az építőipar, az ingatlanfejlesztési ágazat és a logisztika is. Az utóbbi években Budapest versenyelőnye a régióban a pénzügyi- és szolgáltató szektor egy speciális szegmensének felfutásában érhető tetten. Az úgynevezett shared-service centerekben (üzleti szolgáltató központok) a foglalkoztatottak száma ma már meghaladja 20 ezer főt. A szektor bővülésének jelentősége, hogy hozzájárul Budapest gazdasági életének „nemzetköziesedéséhez” (sok külföldi munkavállaló, illetve a magyar munkavállalók nemzetközi üzleti környezetben való foglalkoztatása), valamint a fővárosi irodapiac egyik legfontosabb keresleti szegmenséként a jelenleg mintegy 20 %-os üresedési ráta csökkentésében is kiemelkedő szereppel bír. Amennyiben az irodapiac kihasználtsági mutatói javulnak, a jelenleg elhalasztott fejlesztések is megindulhatnak, piacot biztosítva az építőiparnak, s dinamizálva egyes városrészek gazdasági funkcióit

Budapest és agglomerációja az ország vezető gazdasági térsége, itt a legmagasabb a kutatás-fejlesztésre, innovációra fordított pénzeszközök volumene, felsőoktatási központ, legértékesebb gazdasági erőforrását a képzett munkavállalói jelentik. A fővárosi várostérség tudásvá-

rosi funkcióinak megerősítése a 2008-as IVS-ben is a stratégiai célok között szerepelt, a Budapest Innopolisz program azonban nem tudott a végrehajtás hiányos intézményrendszere mellett célirányosan megvalósulni. A fejlesztéspolitika egyik kiemelt célja továbbra is az, hogy segítse a magas hozzáadott értéket előállító, tudásintenzív ágazatok teljesítményének bővülését a budapesti várostérségben. A 2014-2020-as időszak egyik legfontosabb országos stratégiai programja a „Nemzeti kutatás-fejlesztési és innovációs stratégia”, mely kijelöli a KFI szektor dinamizálásához szükséges célokat. A nemzetközileg versenyképes tudásbázisok kialakítását, az intenzív tudásáramlást, valamint a hatékony tudásfelhasználást szolgáló intézkedések olyan központilag irányított stratégiát és finanszírozást biztosítanak a szektor számára, mely a főváros és térségében érintett KFI funkciók és vállalkozások, intézmények megerősítését is elősegítik. A fővárosnak –egyetértésben a kormányzati szándékokkal és együttműködve azzal – fontos célja, hogy a tudásintenzív, innovációban szerepet játszó ágazatokat és vállalkozásokat erősítse. Ennek erősítésére kormányzati és a szektor szereplői közötti együttműködésben indult el az a kezdeményezés, mely 2020-ra Budapestet Kelet-Közép Európa start-up központjává kívánja fejleszteni. Ez a stratégiai lépés az egész innovációs ökoszisztéma és innovációs makroregionális szerepkör erősítéséhez vezethet.

Budapest helyzeti előnye – különösen országos viszonylatban – egyedülálló, hiszen annak ellenére, hogy a kommunikációs eszközök már nem teszik feltétlenül szükségessé a fizikai közelséget, a fejlődés mégis ott a legintenzívebb, ahol a tudás térben is koncentráltan meg tud jelenni. A KFI vonatkozásában komparatív előnyt jelent az inspiráló, sokszínű városi környezet, mely a munkavállalók, tehetségek vonzását, megtartását biztosítja.

A beruházások volumenének és a vállalkozások számának lakosságszámra vetített aránya az országos átlagot jóval meghaladja. A KKV szektor a legnagyobb foglalkoztató és fontos forrása a növekedésnek. Azzal, hogy a Közép-magyarországi régió a fejlettebb régiókatérogóriába került, 2014 és 2020 között a vállalkozások számára elérhető uniós forrásoknak nem csak az összvolumene, hanem a támogatási intenzitása is jelentősen csökken. 10-20%-os vissza nem térítendő támogatás valószínűsíthető a szektorban, mely azt jelenti, hogy a vállalkozásoknak jelentős önerő biztosítására van szükség tervezett projektjeik megvalósítására. A KKV-k esetében már eddig is az egyik legfontosabb problémát a finanszírozási forrásokhoz való elégtelen hozzáférés jelentette. A KKV-k összetétele is rendkívül változatos, a magasan képzett munkaerőt foglalkoztató ágazatok mellett a kevésbé képzettség-intenzív ágazatok is jelen vannak (építőipar, kereskedelem, vendéglátás). Az innovativitás szempontjából is szélesre húzódik a skála, a tradicionális szolgáltató ágazatok mellett a legtöbb információs-technológiai ismeretet igénylő IKT ágazat-

ban is nagy a KKV-k szerepe. Összességében azonban a fővárosi KKV-król is elmondható, hogy különösen európai összehasonlításban alacsony fokú az innovációk és innovatív eljárások alkalmazásának aránya.

Hogy tud a Főváros vezetése vonzó üzleti környezetet teremteni, s a vállalkozások gazdasági versenyképességét növelni középtávon?

Három alcél (program) mentén kíván a főváros vezetése részt vállalni a vonzó üzleti környezet kialakításában.

1. Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése

Stratégiai időtávban azok a kiemelt potenciállal rendelkező, kritikus volumenű fejlesztési térségek kaptak prioritást, ahol a Főváros a koordináción túl jogi helyzete miatt tevékeny részese lehet a fejlesztéseknek (tulajdon vagy használati jog), azaz maga is projekteket valósíthat meg, s ezzel katalizálja további, jellemzően a magánszektor által megvalósításra kerülő befektetéseket. Fontos szempont volt a projektek kiválasztásánál a jogi helyzet mellett a megvalósítani kívánt funkciók hatásainak vizsgálata, a területen lévő érdekelt együttműködési szándéka és a projektek előkészítettsége. A térségek stimulálásának eszköze, azaz a fővárosi projektek jellemzően nagyobb léptékű infrastrukturális, illetve a területek előkészítéséhez kötődő beavatkozások. A főváros elsődleges célja ezeken a területeken a magánszféra fejlesztéseinek generálása, a fejlesztési lehetőségek előkészítése. A fővárosi beruházások multiplikátor, beruházásélénkítő hatása mellett a fővárosi vagyon felértékelése, hasznosítása s a bevételeken keresztül a további fejlesztésekre fordítható források bővítése is fontos célként jelenik meg.

2. Barnamezős és alulhasznosított területek gazdasági funkcióinak erősítése, elősegítése

A barnamezős és alulhasznosított területek a város fontos kiaknázatlan belső erőforrásai közé tartoznak. A rövid- és középtávú ingatlanpiaci-prognózisok a válság elhúzódó hatásával számolnak, mely a barnamezős és alulhasznosított területek átalakulásának, funkcióváltásának dinamikáját is alapvetően meghatározza. A barnamezős és alulhasznosított épületek, ingatlanok kérdése mind városfejlesztési (városi életminőség javítása, hatékony területfelhasználás) mind gazdasági értelemben (alapvetően foglalkoztatási területek) fontos kérdés. Az érintett ingatlanok túlnyomó többsége magánkézben van, tehát a Fővárosi Önkormányzat folyamatot befolyásoló szerepe is viszonylag korlátozott, ugyanakkor szükség van azoknak az eszközöknek a kidolgozására, mely az alulhasznosított területek megújulásának folyamatát támogatja.

A program keretében többféle intézkedés/projekt kidolgozására és megvalósítására kerül sor, melyek között konkrét beavatkozások (Cséry-telep, Gázgyár kár-elhárítás, Budapest Inkubációs Hálózat) és előkészítő (kiemelten a Rákosrendező és a Hunyadi laktanya terü-

lete) és a hasznosítást támogató projektek („Rögtön jövők” projekt folytatása) is megjelennek.

A konkrét, nevesített helyszínekre vonatkozó projektek kiválasztásában a gazdasági hasznosítás, az elhelyezkedés, volumen, azaz a térszerkezetet alakító hatás, valamint jogi szempontok (tulajdonjog, hasznosítási jog) voltak elsődlegesek.

A Budapest Inkubációs Hálózat projekt célja egy telephely hálózat kialakítása, egyrészt a barnamezős területek, rehabilitációra szoruló városrészek átalakulásának beindítására, másrészt a városban jelenlévő start-up, kreatív és társadalmi vállalkozások támogatására. A programba a műemléki védettségű, és/vagy historikus városzövetben elhelyezkedő használaton kívüli ingatlanok (pl. egykori iskolák, közintézmények, védelem alatt álló ipari ingatlanok) bevonása az elsődleges cél. A megvalósítás finanszírozását a VEKOP-on keresztül az Európai Unió forrásai is lehetővé teszik (telephelyfejlesztés, energiahatékonysági felújítások). A projekt „inkubátor” jellegének biztosítása érdekében a vállalkozásfejlesztési szolgáltatásokkal történő integrálásra is szükség van (együttműködés a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvánnyal: igények felmérése, promóció, vállalkozások kiválasztása, mentorálás, tanácsadás/szolgáltatások). Az előkészítés során különösen meg kell vizsgálni a fejlesztés és működtetés pénzügyi és szervezeti feltételeit, s ennek alapján kell meghatározni a főváros szerepvállalásának mértékét.

A program tartalmának részletes kidolgozására 2014 első félévében kerül sor a tematikus fejlesztési programok keretében, mely az érintettek széles körének bevonásával, részvételi tervezéssel történik egy Integrált Területi Beruházás (ITB) megalapozása céljából.

3. KKV fejlesztési program

Budapest Főváros Önkormányzata a Budapest Vállalkozásfejlesztési Közalapítványon (továbbiakban BVK) keresztül továbbra is aktívan részt kíván vállalni a fővárosi vállalkozások versenyképességének javításában, a vállalkozói kultúra, a vállalkozóvá válás erősítésében. A program keretében a foglalkoztatást bővítő és a hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők működésének, együttműködésének, piacszerzésének támogatása kap prioritást. A gyors növekedésű és növekedési potenciállal rendelkező KKV-k támogatása mellett a társadalmi vállalkozásokat is erősíteni kell (pl. az időskorúak és a mozgásukban akadályozott emberek életvitelét segítő szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások).

A szolgáltatások a következő területre terjednek ki (indikatív lista, a BVK stratégiája és üzleti terve a Versenyképes Közép - Magyarország Operatív Program figyelembe vételével 2014 első felében készül el):

- Finanszírozási termékek – mikrohitel program és további finanszírozási termékfejlesztés (pl. önerő hitel EU támogatásokhoz, kockázati tőke)
- mentorálás, tanácsadás, képzés

- együttműködések szervezése, menedzselése a gazdasági szférában
- információnyújtás
- célcsoportra irányuló projektek tervezése, lebonyolítása (fiatal vállalkozók, vállalkozóvá válás és „második esély”, részvétel a „Rögtön jövők” programban – kreatív és társadalmi vállalkozások, start-upok, stb.)
- beszállítói programok szervezése, klaszterek kialakításának támogatása (Pest megyével közösen térségi szintű együttműködés keretében)
- KKV-k külpiazi megjelenésének támogatására kialakított szolgáltatások

A Fővárosi önkormányzat - együttműködésben a BVK-val - a vállalkozások számára kiírásra kerülő pályázatoknál érvényesíteni kívánja a zöld gazdaság térnyerését szolgáló szempontok értékelésbe való beépülését, azaz az anyag- és energiatakarékos eljárásokat, eszközöket alkalmazó vagy fejlesztő vállalkozások támogatásának preferálását. Az ökoinnovációs szempontok a BVK által támogatott vállalkozások kiválasztásánál is fontos szempontként kell hogy megjelenjenek.

A jellemzően nonprofit tevékenységet felölelő vállalkozásfejlesztési szolgáltatás keretében a kiválasztásánál a fejlődési potenciállal rendelkező mikro- és kisvállalkozások, köztük az induló vállalkozások kaphatnak elsődlegesen segítséget.

Mint látható a Fővárosi Önkormányzat mind a három, bevezetőben ismertetett gazdasági szegmens fejlesztéséhez hozzájárul, elsősorban a KKV szektor számára biztosított finanszírozási, „soft” jellegű vállalkozásfejlesztési és telephely fejlesztési beavatkozások révén.

A fenti három alcélon túl a támogató üzleti környezet célát az alábbi – más stratégiai célok alá sorolt – intézkedések is támogatják, melyek már az egész piaci szektor versenyképességének javításához hozzájárulnak:

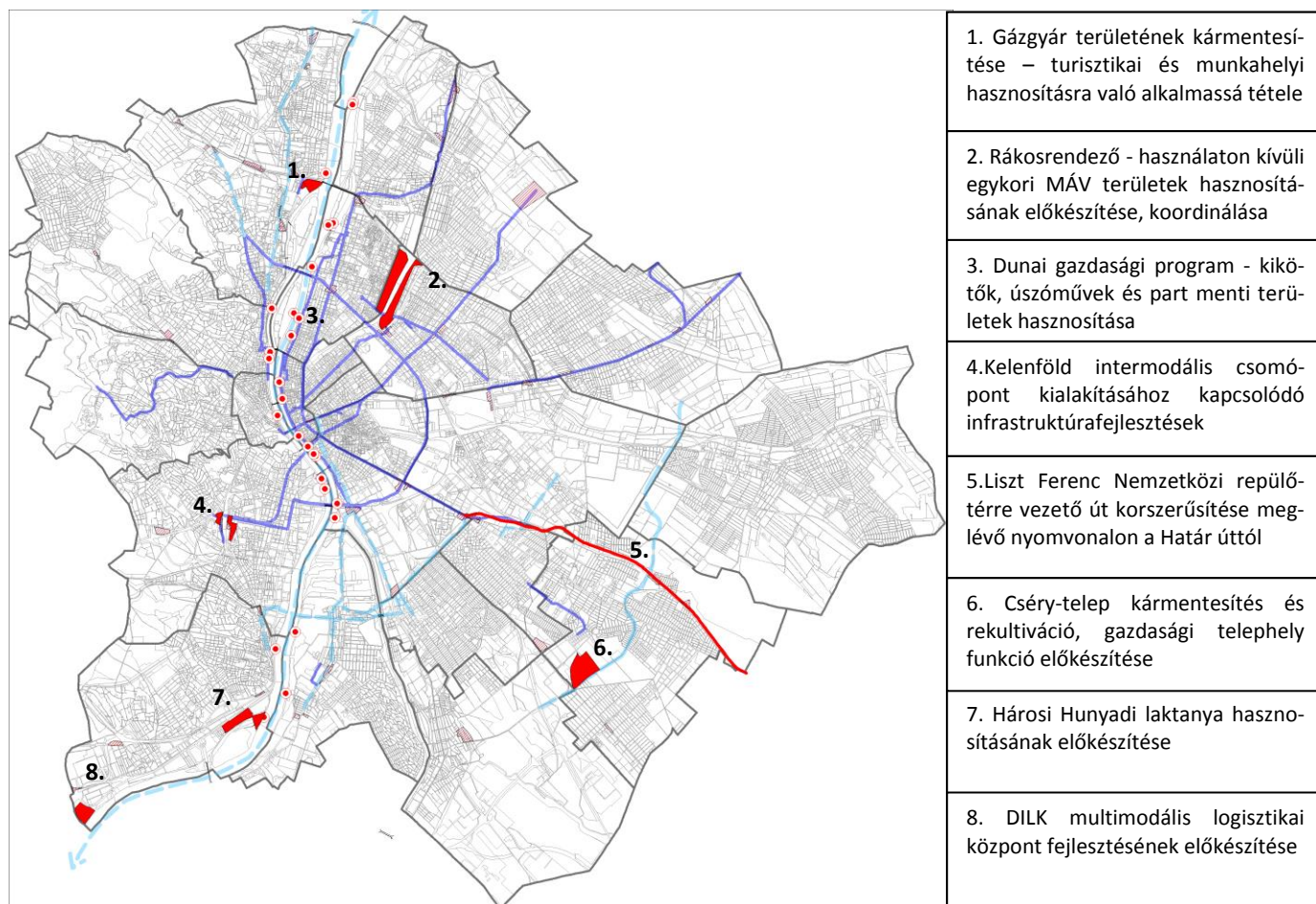
- Budapest Főváros Önkormányzatának nem csak a városlakókat kell ügyfélként kezelnie, hanem a munkáltatókat, a gazdaság szereplőit is. Ezt a szemléletváltást kell érvényesíteni a hivatali szolgáltatások megújításában. Lényeges elem az ügymenetek komplexitásának és időtartamának csökkentése, az ügyintézés hatékonyságának fokozása. (*3. stratégiai céllal való kapcsolat: Városháza komplex megújítása*)
- Az üzleti szférának nyújtott szolgáltatások hozzájárulnak a munkahelyek számának bővítéséhez, új vállalkozások alapításához, a vállalkozások növekedésének, együttműködésének és a magánszféra befektetési volumenének növeléséhez. (*1. stratégiai céllal való kapcsolat: befektetésösztönzési szervezet felállítása, TDM*)
- A városmárkába a kreativitás, kutatás, tudás és innováció elemeinek beépítése, az üzenetek koherens használata nem csak a Főváros, de az érdekelt gazdasági szereplők és intézmények körében is (*1. stratégiai céllal való kapcsolat - városmárka kialakítása és menedzselése*)
- Az üzleti szférával való együttműködés erősítése (*1. stratégiai céllal való kapcsolat - együttműködések erősítése*)
- Városi szolgáltatások és városi környezet minőségi fejlesztése a tehetségek és a befektetők megnyerése, megtartása érdekében (*3. és 4. stratégiai céllal való kapcsolat*)

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség (fővárosi projektek /projektelemek)	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
BARNAMEZŐS ÉS ALULHASZNOSÍTOTT TERÜLETEK PROGRAMJA						
2.1.1.	<i>Budapest Inkubációs Hálózat</i>	használaton kívüli ingatlanok (pl. egykori iskolák, közintézmények) átalakítása inkubátor házzá start-up és társadalmi vállalkozások számára	2 milliárd Ft	VEKOP (telephely fejlesztés támogatott) Európai Területi Együttműködés programjai	2014: pilot projekt előkészítés 2015-től működés	MT függvényében a működési feltételrendszer pilot projekt kialakítása Városfejlesztési Alap potenciális finanszírozási területe M T
2.1.2.	<i>Cséry telep – kármentesítés és rekultiváció</i>	Cséry-telep teljes kármentesítése és rekultivációja, gazdasági telephelyként történő hasznosítás előkészítése.	20-50 milliárd Ft	KEHOP (kármentesítés), VEKOP	2014-2015: előkészítés 2016-tól megvalósítás	Magyar Állam szerepvállalásának tisztázása, együttműködés kialakítása a projekt megvalósítására M (6,22/11) T

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség (fővárosi projektek /projektelemek)	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
2.1.3.	<i>Gázgyár kárelhárítás (kulcsprojekt)</i>	Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő rekultivációja (talajcsere) és új területfelhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.	6-17 milliárd Ft	KEHOP (kármentesítés)	2014: előkészítés kármentesítés: 2015-től	A hatósági eljárás valamint a KSZT és a TRSZ továbbá ezek függvényében a részletes fejlesztési koncepció előkészítése folyamatban van. M (7,6/11) T
2.1.4.	<i>Rákosrendező előkészítés</i>	A Rákosrendező területének funkcióváltását előkészítő feladatok, közterület fejlesztések, területelőkészítés	500 millió Ft	részben KEHOP (kárfeltárás), Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től folyamatosan, ütemezetten	Magyar Állammal való együttműködés K (5,96/11) T
2.1.5.	<i>Hunyadi laktanya előkészítés, XXII. ker.</i>	A Duna parti területek kezelési feladataihoz kötődve az egykori laktanya, mint kizárható fejlesztési terület előkészítése	50 millió Ft (RMT és környezeti tényfeltárás alapján további költségek meghatározása)	-	2015-től előkészítés	ELŐKÉSZÍTÉS (RMT, környezeti hatásvizsgálat) A (4,08/11) T
2.1.6.	<i>„Rögtön jövők”</i>	az üres üzlethelyiségek átmeneti hasznosításának támogatása, egyben a KKV-k támogatása kedvező bérleti díjakkal	350 millió Ft min. 50 millió Ft/év	fővárosi költségvetés, Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től folyamatosan	megkezdett program folytatása M
STRATÉGIAI GAZDASÁGI TEREK INTEGRÁLT FEJLESZTÉSE						
2.2.1.	<i>Kelenföld intermodális csomópont – közlekedésfejlesztés (kulcsprojekt)</i>	Kelenföld mellékközpont intermodális szerepkörének további kiépítése: Örmező P+R, B+R, buszpályaudvar;	10 milliárd Ft	IKOP	előkészítés: 2014-2015, megvalósítás: 2015-2018	Intermodális csomópont /mellékközpont fejlesztéseinek folytatása M (7,04/11) T
2.2.2.	<i>Ferihegyi gazdasági övezet – közlekedésfejlesztés</i>	Fejlesztések előkészítésében, tervezésében való részvétel Gyorsforgalmi út megújítása	12,5 milliárd Ft	VEKOP	előkészítés: 2014-2015, megvalósítás: 2016-2017	Pest megyével közös térségi projekt fővárosi fejlesztési elemeként M T
2.2.3.	<i>DILK előkészítés</i>	multimodális logisztikai központ kialakításának előkészítése	-	GINOP, magántőke	előkészítés: 2014-től	ELŐKÉSZÍTÉS (RMT) – fővárosi tulajdonban lévő területeken a fejlesztési elemek és finanszírozás módjának meghatározására projekt összköltsége: kb. 40 milliárd Ft A (4,52/11) T

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség (fővárosi projektek /projektelemek)	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
2.2.4.	<i>Dunai gazdasági program</i>	A kikötés lehetőségeinek differenciált szabályozása és infrastruktúra kialakítása, turisztikai vonzerő fejlesztés (úszóművek), gazdasági hasznosítás	1,5 milliárd Ft	VEKOP, GINOP, Európai Területi Együttműködés programjai	előkészítés: 2014-től, ütemezett megvalósítás	A Duna tanulmányban lefektetett koncepció alapján a kikötők és úszóművek elhelyezésének részletes megvalósíthatósági elemzése, s ennek alapján a fejlesztések ütemezése. M T
KKV FEJLESZTÉSI PROGRAM						
2.3.	KKV fejlesztési és Innovációs program (kulcsprojekt)	Vállalkozásfejlesztési szolgáltatásnyújtás a KKV-k számára (finanszírozási termékek, képzés, tanácsadás, beszállítói hálózatok, külpiaci megjelenés támogatása, inkubáció és klaszterek kialakításának támogatása)	5 milliárd Ft	VEKOP	2014 I. félév: üzleti ter	Budapesti Vállalkozásfejlesztési Alapítványüzleti terve alapján a tevékenységi területek meghatározása, projektfejlesztés, szervezetfejlesztés M



3. Intelligens városműködés

(tematikus cél)

A városi infrastruktúrák, közszolgáltatások működtetése, folyamatos fejlesztése, modernizálása Budapest Főváros Önkormányzatának egyik legfontosabb feladatköre. A beruházások nem csak a lakosság számára fontosak a kiszámíthatóbb, biztonságosabb szolgáltatások révén, de a potenciális fejlesztési területek átalakulásának dinamikáját is alapvetően befolyásolják, fontos elemei a várostérség versenyképességének, és a kiegyenlítettebb ellátással a belső területi különbségek csökkentésének.

A klímaváltozásra adott megelőző és alkalmazkodó válaszok, az alacsonyabb széndioxid kibocsátás és összességében a főváros környezeti állapotának javítása - az épületek energiahatékonyságának javítása mellett - elsősorban a városüzemeltetés alrendszerének modernizálása, fejlesztése révén valósítható meg.

A városüzemeltetésben megfogalmazott célok és azonosított projektek az innovatív megoldások és információtechnológiai alkalmazások révén „felvevőpiacot” jelentenek a KFI és IKT szektorban működő szereplők tevékenysége számára, a vállalatokkal való együttműködésben kifejezetten problémaorientált fejlesztések, innovatív technológiák és eszközök kifejlesztésére van szükség. Ezek külpiacon való további értékesítése újabb gazdasági lehetőséget teremt mind a szolgáltató vállalatok, mind a kapcsolódó kutató és fejlesztő intézmények és vállalkozások számára

A projektekhez kapcsolódva, illetve a vállalatok saját tevékenységi körében a környezettudatos szemlélet elterjesztése horizontális feladatként jelenik meg (ivóvíz- és energiatakarékosság, a hulladékok keletkezésének megelőzése, a szelektív gyűjtés népszerűsítése, a veszélyes hulladékok megfelelő elhelyezése, az illegális szennyvízbekötések csökkentése, környezetbarát közlekedési módok népszerűsítése, stb.). A szolgáltatási oldal fejlesztése mellett a környezettudatos fogyasztói magatartás egyaránt szükséges a specifikus célként kitűzött életminőség javításának eléréséhez.

A stratégiai cél keretében részletesen is felsorolt ágazati projektek a készülő stratégiák (közlekedési rendszerterv, országos stratégiák - NKS) és egyéb ágazati kormányzati döntések (pl. szennyvíziszap kezelése) függvényében, a projektekre vonatkozó megvalósíthatósági tanulmányok eredményeinek alapján, illetve az EU finanszírozási keretek ismeretében kerülnek a későbbiekben prioritizálásra. Több projekt rekonstrukciós jellegű, de a szükséges források volumene és az alkalmazott technológiák miatt nem sorolható a normál fenntartási jellegű beavatkozások közé, ezért szerepeltetésük indokolt az ITS keretében is.

A városüzemeltetés hatékonyságot és ökoinnovációs szempontokat ötvöző fejlesztésében az alcélok (programok) a következők:

1. Klíma- és környezetvédelmi program

A program lefedi az energia- és ivóvíz ellátás, a szennyvízkezelés, a hulladékgazdálkodás és az árvízvédelem területén végrehajtandó fejlesztéseket. Előnyben részesülnek azok a projektek, melyek a különböző szolgáltató rendszerek együttműködésével, integráltan valósulhatnak meg.

A Főtv projektjeit vállalati stratégiai célok alapozzák meg: olcsóbb hőforrás biztosítása, a működés hatékonyságának növelése és a rendszerbe új fogyasztók bekapcsolása, mellyel hosszútávon elérhető az olcsóbb, és versenyképesebb szolgáltatás, és a városi klímára gyakorolt pozitív hatás. Ennek érdekében a távhőellátásban a földgázfelhasználással szemben előtérbe kell helyezni a megújuló bázisú fejlesztéseket, illetve a kommunális hulladék-égetésben rejlő hőkapacitások minél nagyobb mértékű kihasználását. A HUHA I. projekt a rákospalotai hulladékégetőben hulladékból előállított hőenergia termelésének növelését, illetve a veszteségek csökkentését eredményezi. A HUHA II. projekt a hulladékból és szennyvíziszapból kinyerhető energia mennyiségét növeli, a projekt részben előkészített, további kidolgozása és megvalósítása ágazati szakpolitikai döntések függvényében kaphat támogatást.

A szennyvíz kezelése során keletkező biogáz, illetve a meglévő hulladéklerakók depóniagázának további hasznosítása szintén fontos a fosszilis energiahordozók arányának csökkentésében. Az esetleges CNG üzemű gépjárművek alkalmazása a jövőben komoly költségmegtakarítást eredményezhet az FKF Zrt. és a BVK Holding Zrt. többi tagvállalatának üzemanyag felhasználása területén. További szinergiát jelent, hogy a szintén a BVK Holdinghoz tartozó Főkert Zrt. által a közterületek, közparkok gondozásából származó zöldhulladék lehetne input anyaga a fermentálásnak, a kerületi zöldhulladékok mellett.

A hulladék-közszolgáltatáshoz kapcsolódó telephelyek komplex fejlesztése egyaránt szolgálja a működési hatékonyság javítását és az FKF Zrt. tevékenységi körének bővítését, a hulladékudvarok hálózatának fejlesztésével a lakossági szolgáltatások minőségének javítását.

A korszerű vízhálózat az ütemezett hálózatrekonstrukciókkal érhető el, így a már koros, közel 100 éves, vízminőséget rontó lerakódásokat tartalmazó vezetékek kiváltása a fő feladat.

A keletkező szennyvíz teljes körű megtisztításához a BKISZ projekt következő ütemében a még ellátatlan területek közel 100 %-os kapcsolódása biztosított lesz.

Az árvízvédelmi fejlesztések körében az elsőrendű védművek ütemezett rekonstrukcióját kell előkészíteni és megvalósítani, valamint a Római-part, Csillaghegyi-öblözet árvízvédelmét kell megoldani.

Szükség van továbbá olyan integrált stratégiák elkészítésére, melyek ágazatközi és térségi szemlélet együttesével készülnek (Budapest Főváros Integrált Energetikai

Stratégiája, Térségi csapadékvíz elvezetési Stratégia), s a fejlesztési irányok pontosabb meghatározásán keresztül azok ütemezett előkészítését is biztosítják.

2. Intelligens, kooperatív közlekedés programja

A főváros közösségi közlekedésének és térszerkezetet alakító, napi működését biztosító közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése során a környezetkímélő és kooperáción alapuló megoldásokat kell középtávon előnyben részesíteni.

A közösségi közlekedés fejlesztései egyben biztonságosabbá, kiszámíthatóbbá, lehetőség szerint költségkímélőbbé kell hogy tegyék a szolgáltatásokat, s nem utolsósorban vonzóbbá, kényelmesebbé kell válniuk az utazóközönség számára. Így biztosítható a modal split arány fenntartása és kis mértékű javítása középtávon, s ezáltal a környezetre gyakorolt és forgalmi torlódásokból adódó egyéb negatív hatások csökkentése.

A fejlesztések prioritizálásánál kiemelt figyelmet kap a kötöttpályás közlekedési hálózatok fejlesztése, az interoperabilitás elvének integrálásával. A kötöttpályás közlekedés független a közúti forgalom zavaró hatásaitól, kisebb légszennyezést eredményez, és az intenzívebb, gazdaságosabb területfelhasználás irányába mutat. A gyorsvasúti hálózat (metró, regionális gyorsvasút) új vonalakkal, szárnyvonalakkal történő bővítése csak hosszú távon reális. Középtávon a hangsúly a meglévő hálózat rekonstrukciójára és kisebb léptékű bővítésére (új megállóhelyek kialakítása, illetve kisebb léptékű meghosszabbítás) helyeződik. Ezek olyan évtizedes elmaradásban lévő rekonstrukciós feladatok, melyek nem odázhatóak el.

A villamosvonalak fejlesztése szintén elsősorban felújítást és meghosszabbítást jelent. Az elővárosi vasúti közlekedés fejlesztése várostérségi szinten kiemelt jelentőségű, mely fejlesztés a NIF által kerül megvalósításra. A Fővárosi Önkormányzat közlekedésfejlesztési feladatait ellátó BKK Zrt. kooperációban a NIF-fel /KKK-val, a vonalak városi közösségi közlekedésbe való integrálásához járulnak hozzá, az intermodális csomópontok fejlesztése, az interoperabilitás, eszközváltás biztosítása – többek között a P+R kapacitások kiépítése – révén, mely a belső városrészek tehermentesítésének fontos eszköze. A különböző közösségi közlekedési eszközök és módok közötti együttműködés megteremtése várostérségi szintű együttműködést kíván, az átszálló és intermodális csomópontok kiépítésével.

A közösségi közlekedésben a járműállomány megújítása szintén fontos prioritás a főváros levegőminőségének és a szolgáltatás komfortjának javítása érdekében.

A várostérségi hivatásforgalmi hajójáratok hatékony működése csak integrált projektek megvalósításával lehet sikeres, hiszen a szárazföldi közösségi hálózatokra történő átszállás lehetőségei, a part menti területek fejlődése, a biztosított kikötői infrastruktúra és hajópark, valamint a hajó forgalom nyújtotta közlekedési

szolgáltatás színvonala (gyorsaság, követési idő, kényelem) egyaránt fontos szempontok. Tekintettel ennek a közösségi közlekedési ágazatnak a komplexitására és forrásigényére, reálisan az előkészítő lépéseken lesz a hangsúly középtávon, pilot jellegű projektelemek megvalósításával.

Az egyéni gépjárműközlekedés infrastruktúrájában jelenleg hálózati hiányt jelentő, nagyléptékű, a város szerkezetet, a város működését meghatározó elemek sajnos középtávon ismételtelen nem tudnak megvalósulni (Körvasút menti körút, É-is és D-i Duna-hidak), előkészítésüket azonban folytatni kell. A fővárosi, kötöttpályás beruházásokhoz képest kisebb léptékű közútfejlesztési projektjei mellett meg kell említeni azokat az állami fejlesztéseket, mely a fővárosi közlekedési helyzetet is nagymértékben javítják (M0 hiányzó szakaszai, M10 és 31-es út bevezető szakaszai).

A kooperatív közlekedés megvalósítása érdekében a meglévő közúti területeknek az egyes közlekedési módok közötti célirányos módosítására, újraosztására van szükség az adott útszakasz városszerkezeti elhelyezkedése és méretei függvényében. A személygépjármű közlekedés lehetőségének megtartása mellett így biztosítható arányos terület a felszíni közösségi közlekedés, a gyalogos közlekedés és a kerékpáros közlekedés számára. Az utak ilyen típusú „újrafelosztása” integrált projektek keretében az útszakaszok humanizálásához, gazdasági prosperitásuk növeléséhez is hozzájárul.

A kerékpáros közlekedés népszerűsége évről évre növekszik a Fővárosban, a kerékpárutak bővítése és a hálózatosodás elősegítése, az eszközváltó B+R kapacitások kiépítése továbbra is fontos fejlesztési területet jelent. A kerékpárutak kiépítésének elsődleges célterületét a belső zóna, a Duna menti területek valamint a kerületi és szomszédos agglomerációs településeket összekötő hálózat hiányzó elemeinek pótlására kell koncentrálni. Az új kerékpárutak kiépítése mellett fontos hálózathálózat bővítési stratégiát jelent a meglévő úthálózat lehetőség szerinti bekapcsolása a rendszerbe, mely különösen a külső kerületek kisebb forgalmú útszakaszain oldható meg optimálisan. 2014-ben kerül átadásra a közösségi közlekedés részét képező BUBI projekt, melynek területi kiterjesztése a projekt tapasztalatainak függvényében folytatható.

A közlekedési ágazatra önálló stratégia (rendszerterv) készül, melynek Közgyűlés általi elfogadására 2014. első félévében kerül sor. A rendszertervben kerül sor a középtávon megvalósítani és/vagy előkészíteni kívánt projektek meghatározására. (Az alábbi, projekteket tartalmazó táblázatban a rendszerterv legutolsó munkaközi verziója által azonosított projektek szerepelnek.)

A mellékközpontok fejlesztése közül a Kelenföldi intermodális csomópontokhoz kapcsolódó közlekedési fejlesztések, valamint a Férihegyi Gazdasági Övezet megközelíthetőségét javító gyorsforgalmi út felújítása vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

(☞ 2. stratégiai célon belül stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése), míg a Szabadság híd és Margit híd közötti pesti rakpart megújítása a sokszínű, minőségi nagyvárosi környezet cél alá került (☞ 4. stratégiai célon belül városmegújítási program).

3. Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása

A Városháza megújítása a Fővárosi önkormányzat eddig elkészült stratégiai terveiben folyamatosan kiemelt helyen szerepelt (kulcsprojekt), megvalósítása azonban mai napig elmaradt. A megújítás indoklásában ma már kevésbé releváns a környezetre gyakorolt katalizáló hatás elérése, ugyanis a történeti belváros dinamikus megújítását tapasztalhattuk meg az elmúlt 5-8 év során. Ebben a megújuló épített környezetben szimbolikusan is nagy jelentősége van annak, hogy a Városháza tér magas használati értékű, nyitott közösségi térré váljon, a Városháza pedig mind arculatában, mind funkcionálisan és szellemiségében megújuljon. A városban élő lakossággal, önkormányzatokkal, gazdasági szereplőkkel, civilekkel és intézményekkel való bizalom kiépítésében, az irányító, kezdeményező és koordináló Főváros szerepének megerősítéséhez az épített környezet megújítására is szükség van. A szimbolikus megújulás

keretében a racionalizálás, a környezettudatosság szempontjainak érvényesítése kiemelt feladat.

A korábbi megvalósítási elképzelések felülvizsgálatára, értékelésére és új program kialakítására van szükség, figyelembe véve a belváros dinamikáját, ingatlanpiaci folyamatait és a megváltozott finanszírozási környezetet.

A Városház utca - Gerlóczy utca – Károly körút - Bárczy István utca által határolt terület (továbbiakban: Városháza tömb) fejlesztésének legfontosabb koncepcionális irányai a következők:

- tömb műszaki felújítása a környezeti (energetika, zöld beszerzés, zöldfelületek, hősziget-hatás csökkentése), műemléki, gazdaságossági és arculati szempontok integrálásával
- hasznosítás racionalizálása (funkcionális összetétel, fenntartható működés)
- Nyitottság biztosítása (tér, ügyfélszolgálati helyiségek, Budapest Központ)
- Megközelíthetőség (tércapcsolatok, térszín alatti parkoló kapacitás kiépítése)

Az integrált projekt részét képezik továbbá a Városháza hatékonyabb működését, az ügyfélszolgálati funkciók, valamint az integrált, térinformatikai alapú városüzemeltetési és vagyongazdálkodási információs rendszerek kialakítását biztosító IKT és HR fejlesztések.

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
KLÍMA- ÉS KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAM						
3.1.1	<i>HUHA II. Új Hulladék-hasznosító és Iszapégető Erőmű</i>	komplex mű kialakítása: második fővárosi hulladéktüzelésű erőmű és az iszapégető egy közös telephelyen	80 milliárd Ft	KEHOP	2016-2021	a projekt nagyprojektek listájában szerepel, jelenleg az Ócsai úton kijelölt terület; országos stratégia kialakítása a kezeléssel kapcsolatban – ennek függvényében valósulhat meg M T (telephely)
3.1.2.	<i>Hulladék-közzolgáltatáshoz kapcsolódó telephelyek komplex fejlesztése</i>	épületek felújítása, energetikai korszerűsítése, modernizálása, illetve telephely racionalizálása (4-6 nagyobb központi telephely); Kerületi Szolgáltatási Csoportok és a Hulladékgyűjtő udvarok fejlesztése	20 milliárd Ft	KEHOP (Ecseri úti telephely – megújuló E), saját forrás	2014-2020	FKF Kft. M T (telephelyek és környezetük)

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.1.3.	<i>Dél-budapesti hőkooperációs rendszer létrehozása</i>	Csepel-Kelenföld-Kispest területek ellátására, új fogyasztók bekapcsolására, földgázfelhasználás csökkentésére	15 milliárd Ft	KEHOP	2017-2018	Főtáv a projekt nagyprojektek listájában szerepel M T (É-Csepel, Középső-Ferencváros fejlesztési területek infrastrukturális feltételeinek kialakítása)
3.1.4.	<i>Távfelügyeleti rendszer kiépítése II. szakasz</i>	A hőközponti távfelügyelet kiépítése a hőközponti automatizálás fejlesztésével a hatékonyság és biztonság érdekében annak érdekében, hogy a távoli kezelés hatékonysága és biztonsága megfelelő legyen. kommunikációs és felügyeleti rendszer megvalósítása	3-4 milliárd Ft	KEHOP	2014-2018	eddig 200 db hőközpont bekapcsolása valósult meg
3.1.5.	<i>Táv hő ellátási területek növelése – pilot projekt</i>	elsősorban belvárosi területek távhőszolgáltatási rendszerhez kapcsolása	2-5 milliárd Ft	KEHOP	2018-2020	Főtáv energiatakarékos felújításokhoz kapcsolódóan T (Belváros)
3.1.6.	<i>HUHA I. komplex: távhő mennyiségének növelése, kazánrekonstrukció és bővítés</i>	Rákospalotai Hulladékháztartókban kazánrekonstrukciók és új turbinák az energiavesztés csökkentésére	14,5 milliárd Ft	KEHOP	2014-2017	FKF Zrt. a projekt nagyprojektek listájában szerepel, a tervezett projektből KEOP keretében az I. szakasz (turbinacsere) 5,5 Mrd Ft-os támogatással folyamatban a Főtáv, mint kedvezményezett M
3.1.7.	<i>CNG/LNG gázhasznosító rendszer kialakítása, fermentáló üzemek létesítésével és ehhez kapcsolódóan alternatív üzemű célgépek beszerzése</i>	depóniagázból, vagy biogázból CNG előállítása, amely alkalmas arra, hogy töltőállomások létesítésével gázüzemű gépjárművekbe tankolható legyen.	12 milliárd Ft	KEHOP	2015-2020	környezetpolitikai döntés szükséges a folytatáshoz; jelenlegi projektelképzelés: Pusztazámori kiserőmű M
3.1.8.	<i>A Fővárosi Vízművek Zrt. ivóvíz ellátás üzembiztonságát, valamint a működési hatékonyságot növelő programja</i>					

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.1.8. 1.	<i>Főnyomó és gerincvezeték hálózat rekonstrukciója</i>	A rekonstrukciós program alapján egy 80 km-es nagytérű csővezeték szakasz rekonstrukciója 3 ütemben	19,99 milliárd Ft	KEHOP	I.ütem: 2014-2016 II.ütem: 2016-2018 III. ütem: 2018-2020	I.ütem a belvárosi szakaszt érinti nagyprojekt listában szerepelt (politikailag támogatott) M
3.1.8. 2.	<i>Azbesztcement anyagú csővezetékek rekonstrukciója</i>	szűkített, intenzív rekonstrukciós program, mely a legkockázatosabb azbesztcement vezetékszakaszok kiváltását tartalmazza (összesen 650 km)	27.7 milliárd Ft	KEHOP	I.ütem: 2014-2015 II.ütem: 2016-2018 III. ütem: 2019-2020	Egészségügyi kockázatok csökkentése nagyprojekt listában szerepelt (politikailag támogatott) M
3.1.8. 3.	<i>Gravitációs és alacsony nyomású kockázatos vezetékek rekonstrukciója</i>	rekonstrukciós program: csökkent vízzáróságú, monolit beton csővezetékek bevonatolása (37 km); Rocla és Premo vezetékek rekonstrukciója (44 km); a fennmaradó Rocla vezetékek rekonstrukciója (64 km)	17,4 milliárd Ft	KEHOP	I.ütem: 2014-2015 II.ütem: 2016-2017 III. ütem: 2018-2020	Környezetvédelmi szempontból is fontos beruházás nagyprojekt listában szerepelt (politikailag támogatott) M
3.1.8. 4.	<i>PVC anyagú csővezetékek rekonstrukciója</i>	a PVC anyagú vezetékek célzott, intenzív rekonstrukciója, mely jellemzően lakótelepi területeket érint	4,6 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020 (éves ütemezéssel)	
3.1.8. 5.	<i>Duna alatti átvezetések rekonstrukciója</i>	Délpesti (Soroksári), Budafoki és Gubacsi medercső rekonstrukciója	1,3 milliárd Ft	KEHOP	2014-2015: Délpesti 2016-2018: Budafoki 2019-2020: Gubacsi	állapotfelmérés alapján azonosított projekt
3.1.8. 6.	<i>Duna alatti átvezetések rekonstrukciója (Balpart II.)</i>	Balpart I. - a műtárgy magas kora és bizonytalan szerkezeti állapota miatt kapacitásának pótlása szükséges	1,48 milliárd Ft	KEHOP	két ütem: 2014-2016; 2016-2020	Balpart I.: 2012-es állapotfelmérés eredményeként azonosított projekt; Balpart II. 2008-as állapotfelmérés
3.1.7. 7	<i>Tűzcsapok és szerelvények rekonstrukciója</i>	9000 db földalatti tűzcsap föld feletti tűzcsapra történő kiváltása a jogszabályi előírásoknak megfelelően + 3 000 db tűzcsap esetében rekonstrukció	6,44 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020 (éves ütemezéssel)	katasztrófavédelmi szempontú beruházás főleg belvárosi területen
3.1.8. 8.	<i>Kutak rekonstrukciója</i>	az öreg szénacél csápokkal rendelkező kutak rekonstrukciója	3,14 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020 (éves ütemezéssel)	
3.1.8. 9.	<i>A BKSZTT energiahatékonyságának javítása,</i>	A BKSZTT energia hatékonyságának javítása a meglévő	16,2 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020 (éves ütemezéssel)	Energetikai tématerülethez kapcsolódó projekt

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
	<i>energiatermelésének növelése</i>	technológiák további finomhangolásával; külső hulladék befogadása az energia-termelés fokozására; megújuló energiaforrások alkalmazása; csapadék vizek befogadása				
3.1.9.	<i>Térségi csapadékvíz elvezetési Stratégia</i>	Átfogó terv a felszíni víz elvezetésére, kezelésére vonatkozóan.	50 millió Ft	KEHOP	2014-2015	a klímaváltozáshoz való hatékony alkalmazkodás keretében
3.1.10.	<i>Árvízvédelmi rendszerek megerősítése</i>					
3.1.10.1.	<i>elsőrendű védvonalak rekonstrukciója és fejlesztése</i>	részletes műszaki felmérések és tervek alapján rekonstrukciós terv és a magasághiányos szakaszokon történő beruházások	29,4 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020	
3.1.10.2.	<i>Római parti árvízvédelmi mű</i>	a hullámtérben lévő részben beépített terület védelmi rendszerének megoldása	5 milliárd Ft	KEHOP		megvalósíthatósági tanulmány, környezeti hatásvizsgálat készült - jelenleg ezeknek a terveknek a felülvizsgálata folyik, a műszaki megoldások újragondolásával; kormányzati támogatási ígéret (3 milliárd Ft) M T
3.1.11.	<i>BKISZ II.</i>	Budapest Komplex Integrált Szennyvízelvezetése I. projekt szakaszolása, illetve újabb, beépítéssel rendelkező csatornázatlan fővárosi lakóterületek integrálása a projektbe	3,3 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020	M T (hálózatba bekapcsolt városrészek)
3.1.12	<i>A BDK tulajdonában lévő közvilágítási lámpatestek cseréje</i>	Közvilágítás energiafogyasztásának csökkentése LED fényforrású lámpatestekkel. A beruházás becsült lámpatest száma: 30.000 db	3,2-3,6 milliárd Ft	KEHOP	2017-2018 között, a két évre elosztva egyenletes ütemezéssel	
3.1.13.	<i>Budapest Főváros Integrált Energetikai Stratégiája</i>	A C02 kibocsátás csökkentését fókuszba állatva az energiahatékonysági és megújuló energiák	70-100 M Ft	fővárosi költségvetés, Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től	csak a szociális intézmények (időotthonok) épületenergetikai auditja készült el eddig, SEAP eredmények felhasználása

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
		használatára vonatkozó ágazatközi stratégia elkészítése.				lása K
INTELLIGENS, KOOPERATÍV KÖZLEKEDÉS PROGRAMJA						
3.2.1	<i>Fővárosi személyforgalmi behajtási díj rendszer bevezetése és a hozzá kapcsolódó beruházások</i>	Budapesten a Hungária körút – Budai körút által határolt területre bevezetett behajtási díjfizetési rendszer kiépítése, melynek elemei: ellenőrző rendszer, díjfizető rendszer, forgalomtechnikai eszközök, ellenőrző járművek + tervezés és kommunikáció + kapcsolódó P+R parkolók	15,1 milliárd Ft	IKOP	döntéshozást követően 34 hónap alatt megvalósulhat, 2016-ra	más rendszeren kívüli P+R költségét a projekt nem tartalmazza M T (P+R parkolók)
3.2.2	<i>1-es villamos szakaszos meghosszabbítása 2. ütem:</i>	Fehérvári út – Kelenföldi vasútállomás közötti szakasz kiépítése	7,5 milliárd Ft	IKOP, VEKOP	2014-2016	M T (intermodális csomópont) (a projekt előkészítettsége miatt lehetőség esetén még a 2007-2013-as KÖZOP keretében indítható)
3.2.3	<i>M3-as metró rekonstrukciója és északi meghosszabbítása</i>	meglévő vonal rekonstrukciója, illetve meghosszabbítása a Káposztásmegyeri lakótelepig. Elemei: új vonalszakasz, pálya-rekonstrukció, utasforgalmi terek fejlesztése, intermodális csomópont, közúti lujjáró, járműtelep.	98,3-166,7 milliárd Ft	részben IKOP (járműbeszerzés: saját forrás/hitel/központi költségvetés)	2015-ig előkészítés, 2020-ra megvalósítás	M T (meghosszabbítás, intermodális csomópont)
3.2.4	<i>42-es villamos meghosszabbítása a Gloriett lakótelepig</i>	villamospálya meghosszabbítás a Havanna és a Gloriett lakótelepig, elemei: pályaépítés, külön szintű vasúti kereszteződés építése, meglévő szakasz felújítása, megállóhelyek akadálymentesítése	17,5 milliárd Ft	VEKOP /IKOP	2015-2018	M T (lakóövezet feltárása kötöttpályás tömegközlekedési vonallal)
3.2.5	<i>Budapesti villamos és trolibusz járműprojekt II. ütem</i>	a projekt elemei: 59 db villamoskocsi, 34 db trolibusz beszerzése, új villamos kocsi-szín építése, trolibusz infrastruktúra fejlesztés	50,2 milliárd Ft	VEKOP	2016-2020	M

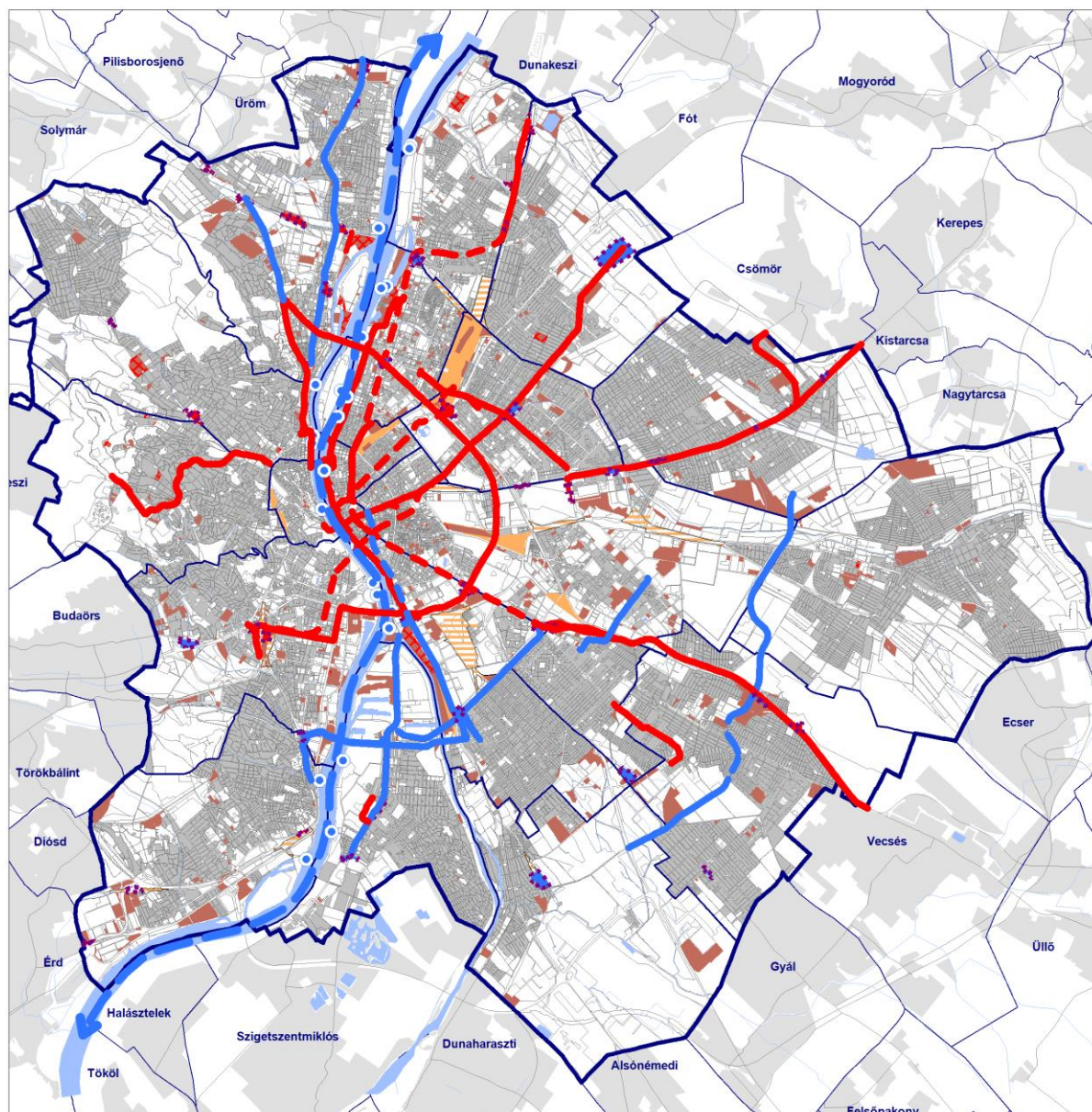
sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.6	Villamos pályák összekötése Deák Ferenc tér és Lehel tér között (Bajcsy-Zsilinszky út – Váci út)	a projekt új pályaszakasz kiépítését tartalmazza a Bajcsy Zsilinszky úton, Váci úton a Lehel térig, új megállók létesítése a szakaszon	14,8 milliárd Ft	VEKOP/IKOP	2016-2017	M T (kapcsolódó közterületek megújulása, újracsatolása)
3.2.7	Rákóczi út – Thököly út – Csömöri út – Újpalota köztötpályás kapcsolata, a Rákóczi út humanizálása	villamospálya építése	54,5 milliárd Ft	VEKOP/IKOP	2016-2019	M T (közterületek újracsatolása, Rákóczi út humanizálása a projekt részeként jelenik meg)
3.2.8	2-es villamos és környezete felújítása és északi meghosszabbítása	a projekt elemei: új villamospálya építés (északi meghosszabbítás), pályakorszerűsítés, áramellátás korszerűsítés, tervezés, előkészítés	23,0 milliárd Ft	VEKOP/IKOP	előkészítés 2013-tól megvalósítás: 2017-2018	K T (kapcsolódó közterületek megújulása) (projektről döntés a készülő MT eredmények figyelembe vételével)
3.2.9	3-as villamos északi meghosszabbítása a Szegedi úti felüljáró megépítésével, hiányzó hálózati kapcsolatok megteremtésével az Erzsébet királyné útja és a Béke tér között	pályaépítés az Erzsébet királyné útja és a Béke tér között	9,2 milliárd Ft	VEKOP	2017-2018-ig	K T (városrészek közötti kapcsolat javítása)
3.2.10	Fogaskerekű vasút (60-as villamos) és környezetének rendezése (Széll Kálmán tériig való meghosszabbítás)	a projekt elemei: pályaépítés a Széll Kálmán tériig és a Normafánál, jelenlegi pálya rekonstrukciója, járműcsere	22,0 milliárd Ft	VEKOP/IKOP	előkészítés 2013-tól megvalósítás: 2018-2020	K T (kapcsolódó közterületek megújulása)
3.2.11	Csepeli gerincút II. ütem (Posztógyár u. – Mag u. között)	új útpálya építése 1,3 km hosszban, 2*2 forgalmi sávos elrendezésben a Tanműhely köz és a Mag utca vonalán, 3 jelzőlámpás csomópont építése	2,9 milliárd Ft	VEKOP	2016-ig	K T (barnamezős terület feltárása, közterület rendezése)
3.2.12	Gyalogos és kerékpáros	gyalogos-kerékpáros híd építése az óbudai	2,5 milliárd Ft	VEKOP	2016-2019-ig	M T (közterület rendezése)

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
	<i>kapcsolatok megteremtése a Duna szigeteivel (Hajógyári 2), Molnár sziget-Csepel)</i>	Gázgyár és az Óbudai sziget között, feljáratok az Árpád hídra, illetve gyalogos-kerékpáros híd a Molnár szigeten át Csepel és Soroksár között				se)
3.2.13	<i>Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon (Füredi út – Erzsébet királyné útja között)</i>	útpályaépítés, kerékpáros és gyalogos infrastruktúra fejlesztés, környezetrendezés	2,4 milliárd Ft	VEKOP	2014-2018-ig	K T (kapcsolódó közterületek rendezése)
3.2.14	<i>3-as villamos szakaszos meghosszabbítása, Pesterzsébet (Határ út – Baross utca) - előkészítés</i>	előkészítése a Topánka úti felüljáróig történő meghosszabbításnak	0,2 milliárd Ft	saját forrás	előkészítés 2014-2019-ig	A (teljes költség: 3,5 milliárd Ft)
3.2.15	<i>Külső Bécsi út villamos vonal kiépítése a Vörösvári út és az esztergomi vasútvonal között – előkészítés</i>	előkészítése a villamosvonal Külső Bécsi úti meghosszabbításának	0,5 milliárd Ft	fővárosi költségvetés	előkészítés 2014-2019-ig	A (teljes költség: 7,5-10,0 milliárd Ft) a fejlesztés feltétele a 2-es MÁV vonal fejlesztése (projektről döntés az MT eredményeinek figyelembe vételével)
3.2.16	<i>Budai fonódó III. Pacsirtamező u - előkészítés</i>	előkészítése a budai fonódó villamosvonal meghosszabbításának	0,3 milliárd Ft	fővárosi költségvetés	előkészítés 2014-2019-ig	A (teljes költség: 6,2 milliárd Ft) (projektről döntés az MT eredményeinek figyelembe vételével)
3.2.17	<i>M2-es metró – Gödöllői (H8/9-es) HÉV összekötése</i>	a projekt elemei: a Gödöllői és Csömöri HÉV vonalak pályarekonstrukciója, járműkorszerűsítés, járműtelep rekonstrukció	150milliárd Ft	IKOP	2018-2027-ig	M T (érintett közterületek rendezése) (teljes költség: 150-200,0 milliárd Ft)
3.2.18	<i>M1-es metró (M1FAV) rekonstrukciója - előkészítés</i>	a projekt elemei: járműbeszerzés, új megállóhelyek létesítése, állomás rekonstrukció, pályarekonstrukció tervezés	40,0 milliárd Ft	IKOP	tervek 2017-ig, megvalósítás 2020-ig	M T (érintett közterületek – Vígadó tér)
3.2.19	<i>M5 déli szakasz (Astoria - Csepel és Ráckeve) – előkészítés</i>	M5 déli szakaszának elemként a H6 és H7 vonalak rekonstrukciójának előkészítése	5,0 milliárd Ft	IKOP/fővárosi költségvetés	beruházás előkészítése 2016-2020-ig	M (teljes költség: 150-400,0 milliárd Ft)

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.20	M5 északi szakasz (Batthyány tér - Szentendre) – előkészítés	M5 déli szakaszának elemként a H5 vonal rekonstrukciójának előkészítése	2,7 milliárd Ft	-IKOP/fővárosi költségvetés	előkészítés 2018-2020-ig	K (teljes költség: 54,0 milliárd Ft)
3.2.21	Körvasút menti körút építése új nyomvonalon több szakaszban 3. szakasz – előkészítés	Körvasút sor menti körút Határ út menti szakaszának előkészítése	0,2 milliárd Ft	fővárosi költségvetés	előkészítés 2017-2020-ig	K (teljes költség: 5,0 milliárd Ft)
3.2.22	Körvasút menti körút építése új nyomvonalon több szakaszban 4. szakasz (Albertfalvai híd előkészítése ebben) - előkészítés	Körvasút sor menti körút Csepeli szakaszának előkészítése	4,0 milliárd Ft	fővárosi költségvetés	előkészítés 2016-2020-ig	K (teljes költség: 110,0 milliárd Ft)
3.2.23	Széchenyi Lánchíd és a Váralkút felújítása	Pályalemez csere, korrózióvédelem, láncc-, saru-, dilatáció mozgások biztosítása. Lehorgonyzó kamra injektálás. Járdaszélesítés, műemlékvédelmi felújítás. Nyilvános wc kialakítása a budai hídfőben. Kerékpárút átvezetés a hídon, a budai hídfőben, a Várhegyi alagútban. Várhegyi alagút gépi-szereti felújítása, szigetelése, műemlékvédelmi felújítása, hídmesteri helyiségek rendezése.	14 milliárd Ft	fővárosi költségvetés, központi költségvetés	2015-2017	előkészítés folyamatban M T (érintett közterületek rendezése)
3.2.24	Petőfi híd felújítása - előkészítés	Teljes hídfelújítás. Hídfő helyiségek felújítása. Közmű átvezetések rendezése. Díszvilágítás kiépítése. Aluljárók és villamosmegállók átépítése. Budai és pesti felhíjtó vasbeton hidak felújítása. Mederpillérek utólagos megerősítése, saru mozgások felülvizsgálata.	500 millió Ft	fővárosi költségvetés	előkészítés: 2018-2020	M 24 milliárd Ft

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.25	<i>Budapesti és regionális kerékpáros közlekedés fejlesztése és kerékpáros szolgáltatás-fejlesztés</i>	Kerékpáros főhálózati elemek fejlesztése (kb. 250 km új szakaszokat jelent és a meglévő 100km rekonstrukcióját) Euro Velo 6 kerékpáros útvonal kialakítása a Duna mentén és a Budapest-Balaton kerékpáros útvonal kiépítése (kb. 2×30 km hiányzik); kerékpártárolási szolgáltatások komplex bővítése	4,5 milliárd Ft	VEKOP, GINOP	2014-2020	M (Rákospatak menti kerékpáros túraútvonal kiépítése (Bp-i szakasz 16 km, összesen régiós kapcsolatokkal 46 km, kerületekkel való együttműködésben tervezettség idén indulna) a 4.3.4 projektbe integrálva)
3.2.26	<i>A Duna integrálása Budapest közlekedési rendszerébe</i>	a projekt előkészítés elemei: Duna-menti térség közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése: járműpark megújítása, kikötők fejlesztése, víziút állapotjavítás	0,5 milliárd Ft	Európai Területi Együttműködés programjai	előkészítés 2017-2019-ig	K T (érintett közterületek rendezése) a projekt nem tartalmazza az elővárosi hajóközlekedés fejlesztését, de a kiépítésre kerülő infrastruktúra megfelel az agglomerációs szolgáltatás igényeinek. (teljes költség: 9,6 milliárd Ft)
3.2.27	<i>Kőbánya – Újhegy kötőpályás kiszolgálás előkészítése</i>	Örs vezér tere és Kőbánya-Kispest közötti villamoshálózat kiépítésének előkészítése	0,5 milliárd Ft	fővárosi költségvetés	előkészítés 2014-2019-ig	A T (érintett közterületek rendezése) (teljes költség: 11,0 milliárd Ft) (MT eredményeinek figyelembe vételével)
KÖZIGAZGATÁSI INFRASTRUKTÚRA ÉS MŰKÖDÉS MEGÚJÍTÁSA						
3.3.	<i>Városháza komplex megújítása (kulcsprojekt)</i>	műszaki felújítás, hasznosítás racionalizálása, Városháza tér kialakítása, ügyfélszolgálati helyiségek és Budapest Központ kialakítása térkapcsolatok, térszín alatti parkoló kapacitás kiépítése; ügyfélszolgálati funkciók megújítását biztosító IKT és HR fejlesztések.	14 milliárd Ft	VEKOP – ügyfélszolgálati helyiségek GINOP – HR, IKT	2014: előkészítés 2015-2020-ig ütemezetten	2014: Új program kialakítása, RMT, műszaki tervek elkészítése M T (közterület, városi park kialakítása)

Közlekedési fejlesztések és a potenciális fejlesztési területek kapcsolata



Jelmagyarázat:

Műemlékkel érintett terület (153,8 ha)

Használaton kívüli terület

P+R megvalósítás/előkészítés 2014-2020

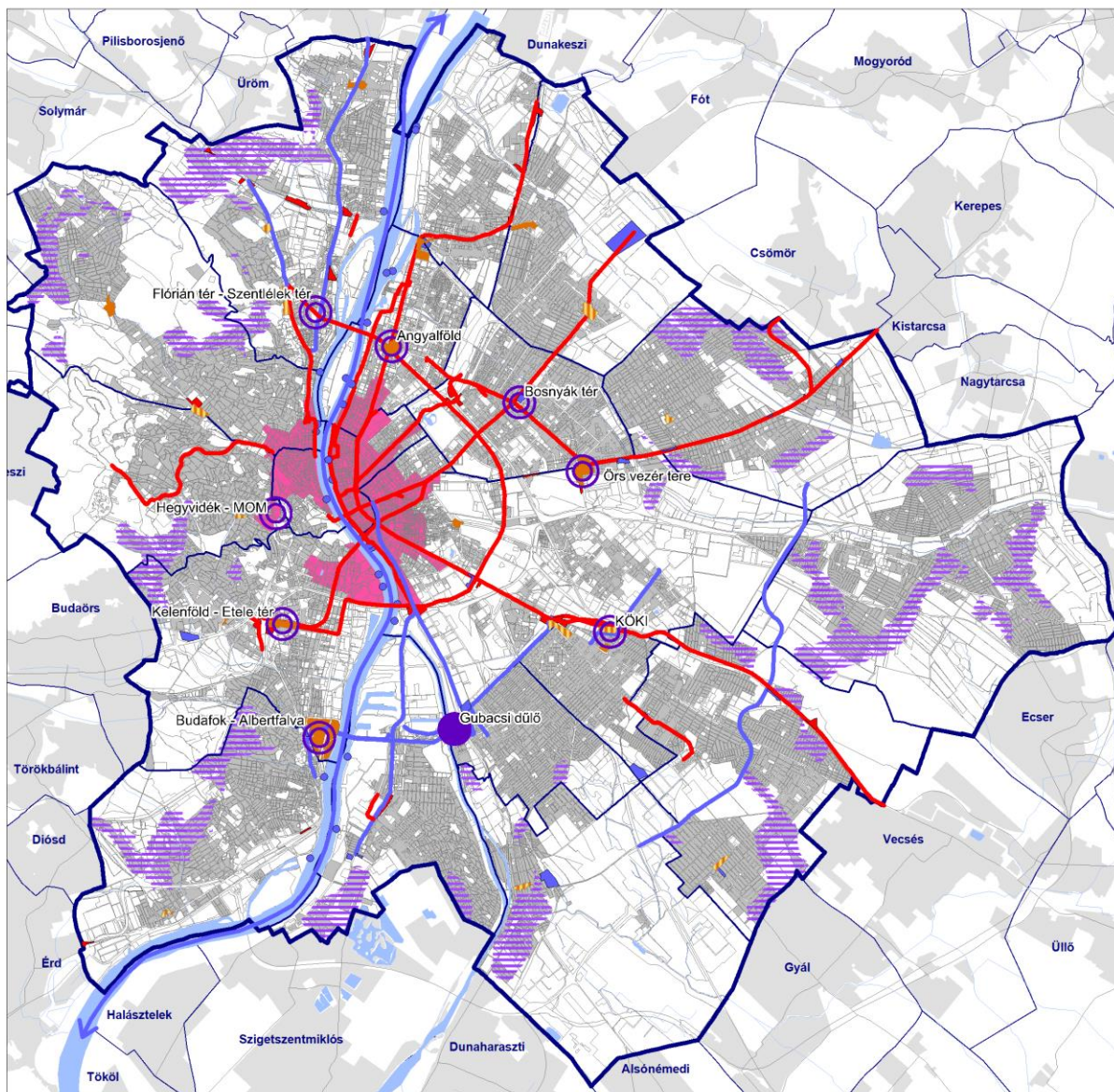
MÁV tulajdonú, fejlesztésre jelenleg nem alkalmas területek

MÁV tulajdonú, fejlesztésre alkalmas területek

Közlekedési fejlesztések, megvalósítás 2014-2020

Közlekedési fejlesztések, előkészítés 2014-2020

Közlekedési fejlesztések és a központrendszer kapcsolata



Jelmagyarázat:

- | | |
|---|---|
|  Területi tartalékkal rendelkező, funkcióhiányos, meglévő központi területek |  Túlterhelt főközponti terület |
|  Területi tartalékkal nem rendelkező, funkcióhiányos, meglévő központi területek |  Alapfokú intézési hiánnyal rendelkező területek |
|  Budapest 2030 - Hosszú távú városfejlesztési koncepció szerinti mellékközpontok |  Közlekedési fejlesztés, P+R, megvalósítás 2014-2020 |
|  Új mellékközpont |  Közlekedési fejlesztés, P+R, előkészítés 2014-2020 |

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (tematikus cél)

A stratégiai cél az életminőség szempontjából fontos infrastruktúrák fejlesztését, Budapest turisztikai vonzerejének növelését és a kulturális, szabadidős kínálat bővítését szolgáló fejlesztéseken keresztül valósul meg. A Budapest karakterét, imázsát, vonzerejét és értékeit megőrző és növelő fejlesztések nem csak a városlakók és az ide látogató belföldi és külföldi turisták szempontjából fontos, hanem támogatják a tehetséges emberek megtartását és idevonzását is. A projektek kiválasztásánál, a prioritások meghatározásánál a társadalmi és gazdasági hatások, hasznok egyaránt fontosak voltak. A fejlesztésekre fordítható erőforrások szűkössége miatt ezért azok a projektek kerültek be a stratégiába, melyek együttesen szolgálják a gazdasági szempontok érvényesülését (vonzerők fejlesztése, a turisztikai szektor kínálati oldalának erősítése, közvetlen és közvetett bevétel-növelő fejlesztések), valamint társadalmi hasznosságuk is magas. Ez utóbbi közé tartozik az egészségesebb környezet feltételeinek, a szellemi és fizikai rekreálódás infrastruktúrájának biztosítása és nem utolsósorban azoknak a közösségi tereknek a fejlesztése melyek a társadalmi együttélésben is fontos integráló jelleggel bírnak. A projektek prioritizálásánál az önkormányzat tulajdonosi, hasznosítási joga mellett azok a fejlesztések is preferenciát kaptak, ahol több kerületet és/vagy több érdekeltet érintő, nagyobb léptékű beavatkozások tervezettek, s ahol a Főváros koordináló szerepet kell hogy felvállaljon.

A stratégiai cél az alábbi alcélok (programok) mentén valósul meg:

1. Városmegújítási Program

A területek rehabilitációjára eddig eltérő gyakorlatok alakultak ki, a piaci rehabilitációtól az értékmegőrző rehabilitáción keresztül a szociális városrehabilitációig. Hatékonyabb problémamegoldás azonban a komplex városrehabilitáció alkalmazása esetén várható, amelynek során a gazdasági, társadalmi, környezetvédelmi, infrastrukturális és városépítészeti szempontokat átfogóan és összehangoltan kezelik.

A program elsődleges fókuszterülete a belső zóna. A belső zónát képező, történeti értéket hordozó kiemelt városközponti térség minőségének fejlesztése és értékeinek megőrzése a város identitástudatának fontos tényezője. A történeti városrészek fokozatos és folyamatos megújulása a budapesti városfejlődés egyik kulcskérdése. Az egyes épületek energiahatékonysági megújításán túl a közvetett energia-megtakarítást szolgálja a sűrűn lakott városszövet revitalizációja is.

A pesti oldalon már évtizedek óta elindult a belváros magas színvonalú, minőségi fejlesztése, amelynek köszönhetően a közterek és utcák folyamatosan megújulnak, a forgalomcsillapítás és gyalogos preferencia egyre nagyobb területre terjed ki. Ennek hatására a megújult közterületek melletti funkciók is kedvező, minőségi

irányba változnak, esetenként a luxus igények kielégítésére jönnek létre. Mindez kedvező hatással van a turisztikában rejlő gazdasági lehetőségekre és ezért is fontos feladat ezek folytatása.

A fókuszpont minél nagyobb területére kell kiterjeszteni az ütemezett közterületi fejlesztést, a rehabilitációs megújulást, épületfelújítást. A közterek fejlesztésének és a rehabilitációk eredménye az érintett kerület és Budapest egészének megítélését is pozitívabb irányba tereli, így a város élhetősége is kedvezőbbé válik, a főváros nemzetközi városstátusza emelkedni tud.

A program kialakításánál fel kell tárnai a finanszírozás visszatérítendő támogatásokkal való kombinálásának lehetőségét, erre a célra kialakított városfejlesztési alap kialakításával és működtetésével.

A belső zónában tervezett projektek között szerepel a pesti alsórakpart Szabadság híd és Margit híd közötti szakaszának megújítása, melynek elsődleges célja a Duna partokhoz való hozzáférés kialakítása.

A programon belül folytatódik a 2014-es TÉR-KÖZ kezdeményezés is, mely a városi kisebb léptékű közösségi terek kialakítását, megújítását, a fenntartás innovatív és költséghatékony, partnerségi alapú biztosítását és közösségi programjainak megvalósítását támogatja. A program kitűzött célja, hogy azok civil és gazdasági szereplők bevonásával valósuljanak meg. A bevételekkel támogatott projektek esetében a támogatásokat visszatérítendő finanszírozással kell kombinálni (pl. vendéglátóhelyet is tartalmazó közösségi tér, kisebb piacok kialakítása, vásárcsarnok hálózat megújítása), a városfejlesztési alap(ok) bevonásával.

A program keretében a társasházak számára egy több komponensből álló támogatási rendszer kerül kidolgozásra, mely finanszírozási elemeket és szakmai tanácsadást, információnyújtást is tartalmaz. Cél az, hogy a társasházak jobban tudjanak élni a megnyíló EU finanszírozási lehetőségekkel, az értékőrzés és a felújítások során szakmailag biztosított legyen, plusz források álljanak rendelkezésre a speciális építészeti kialakítással járó többletköltségek fedezésére az energiahatékonysági beruházásoknál. A támogatási csomag az energiahatékonysági és értékőrző felújítások mellett - melyek a környezettudatos szempontok alkalmazását a támogatások feltételeként jelenítik meg - lehetőséget ad új, innovatív, a hőszigetelést csökkentő és a városi klímát javító kezdeményezések kialakítására is (zöldtetők, zöldhomlokzatok).

A tanácsadói (tájékoztatás, ismeretátadás) és finanszírozási támogatásokra azért is szükség van, mert a meglévő épületállomány korszerűsítése esetében a hosszútávon megtérülő beruházásra kell törekedni, a teljeskörű, lehető legnagyobb mértékű energiamegtakarítást megcélózva. Kevésbé energiahatékony felújítással fennáll a veszélye a „belakatosításnak”: a gyenge vagy közepes minőségben felújított épület néhány év múlva energetikai szempontból már elavult-

nak számít, de újabb felújításra csak több évtized múltán kerülhet újra sor.

A főváros egy – önkormányzati tulajdonnal is érintett – tömbszintű mintaprojekt megvalósítását tűzte ki célul, mely az energiahatékonysági és értékőrző felújítás demonstrációs jellegű alkalmazása mellett a hőszigetelést csökkentő elemek, és a kapcsolódó közterületek fejlesztését is integrált módon tartalmazza, alkalmazva a részvételi tervezés módszerét és a partnerségi együttműködés elvét a gyakorlatban is.

A városmegújításban meg kell találni a közszereplők és a városfejlesztésben érdekeltté tehető magánszereplők együttműködésének lehetőségét. Ennek egyik eszköze a városmegújítási klaszter program, mely tematikus utcák, alulról szerveződő civil és gazdasági együttműködések programjainak, marketingkommunikációs eseményeinek támogatását takarja, ezzel hozzájárulva egyes városrészek piaci pozíciójának erősítéséhez, arculati megjelenésének javításához.

A város önkormányzatai a közterületek emberközelű átalakításával, a gyalogosok preferenciáit tágítva tudnak aktív és kezdeményező szerepet vállalni a területek minőségi átalakításában.

A városfejlesztésbe a civil, tudományos és szakmai életet is erősebben be kell vonni a jövőben, támogatni kell az innovatív kezdeményezéseket a városfejlesztés és arculati megjelenés erősítése, a városfejlesztési ismeretek bővítése és széles körű népszerűsítése, a közösségi tervezés gyakorlati alkalmazása terén.

2. Fürdőváros Program

Az idegenforgalom, ezen belül az egészségturizmus, az egészséges életmód infrastruktúrájának fejlesztése Budapest fontos céljai közé tartozik.

Az említett cél eléréséhez fontos, hogy a gépészeti szempontból erősen leromlott állapotban lévő fürdők esetében olyan fejlesztések kerüljenek végrehajtásra, amelyek révén lehetővé válik az energia megtakarítás, a termálvíz hőenergiájának hatékonyabb hasznosítása, az eszközök korszerűsítése, modernizálása, környezetbarát technológiák alkalmazása, s ezáltal az üzemeltetési költségek csökkentése, energia és vízmegtakarítás. A projektek kivitelezése során a megújuló energiafelhasználás arányának növelése a cél, az elfolyó medencevizet hőtartalmának és a termálvíz direkt hőjének felhasználásával, napelemek és napkollektorok alkalmazásával.

Mindezek mellett fontos a mai kor igényeinek megfelelő funkciók kialakítása, bővítése, minőségi javítása.

Az egyes fürdők felújítása és korszerűsítése a vendégek elégedettségét és a működési hatékonyságot egyaránt szolgálják.

3. Zöld Program

A város zöldfelületi, zöldterületi rendszerének megőrzése és fejlesztése a hosszútávú városfejlesztési koncepció egyik kiemelt feladatáént került meghatározás-

ra. A zöldfelületek alapvető szerepet játszanak a klímaváltozással járó negatív folyamatok mérséklésében, bizonyítottan csökkentik a felszínhőmérsékletet, segítik a levegő megtisztulását, közérzetjavító hatásúak. De az egészséges környezet feltételeinek biztosításán túl egyben a társadalmi élet, a közösségi és kulturális rendezvények fontos színterei, találkozóhelyek, a társadalom széles rétege számára a szabadidő eltöltés és sportolás és nem utolsósorban a turizmus célterületei is.

A zöldfelület-hiányos belvárosban új, közcélú zöldterületek kialakítására csak korlátozottan van lehetőség, ugyanakkor itt a legkisebb a zöldterületek fajlagos aránya. A meglévő nagyparkokat (Margitsziget, Városliget) a vonzaskörzetben élőkön kívül a turisták és a városkörnyék szélesebb értelemben vett lakossága is látogatja, használja, az itt található vonzerőkön túl az ide szervezett rendezvények a használat intenzitását még tovább növelik. Ennek következménye, hogy parkok állapota mára jelentősen leromlott, a zöldfelületek regenerálódása az intenzív használat miatt ellehetetlenül.

A stratégia három irányt határoz meg a helyzet kezelésére:

- intenzív használatú jellemezhető városi nagyparkok integrált – sportfunkciók fejlesztését, zöldfelületi rekonstrukciót, intézményfejlesztést és környezetbarát közlekedésfejlesztést is tartalmazó – megújítása a parkok vonzerejének megtartása érdekében. (Margitsziget, Városliget)
- alulhasznosított parkok vonzerejének növelése – megközelíthetőség, kapcsolatok javítása, zöldfelületi fejlesztés, funkciókínálat növelése: sport és szabadidős kínálat, intézményfejlesztés – részben a Városliget bizonyos intézményi funkcióinak áthelyezésével (Népliget, Hajógyári-sziget – Római part; Ráckevei – Soroksári Duna-ág menti területek)
- barnamezős területek – köztük a használaton kívüli MÁV területek - bevonása a zöldterületi rendszerbe, akár az átmeneti hasznosítás keretében is (Nyugati Grund)

A fenti projektek megvalósításával úgy tartható fenn és biztosítható a kiemelkedő, turizmus szempontjából is jelentős helyszínek fejlesztése és terheltségük csökkentése, hogy a belső zónában és határán, valamint a Duna mellett a kínálat bővül.

A zöldterületek hálózati bővítésében fontos szerepet játszanak a kisvízfolyások, integrált revitalizációjuk keretében biztosítani kell a zöld folyosó ökológiai és szabadidős használati értékének javítását egyaránt (Rákos-patak).

A zöldterületi fejlesztéseknél figyelembe kell venni, hogy a különböző rekreációs igények (az egész napostól a pár órás szabadidő eltöltéséig) mindenki számára egyaránt kielégíthetőek legyenek. A stratégiában azonosított projektek nagyságrendjüknél fogva alkalmasak arra, hogy tematikus kínálat is rendelkezzenek. A városi sportolási helyszínek fejlesztése (pl. futókörök

létesítésével, Duna mentén az evezős sport felfuttatásával) a szabadidősport kiszélesítését eredményezik, nő és kínálatában is differenciálódik a sportolásra alkalmas helyszínek száma. A kialakításnál figyelembe kell venni az új rekreációs igényeket, mint például az extrém sportpályák, szabadtéri fitnesskert, készségfejlesztő akadálypályák.

A fenti nagypark struktúra elemei között az összeköttetés ma még esetleges. A kapcsolati háló szisztematikus, ütemezett fejlesztése, valamint a parkok fejlesztési programjának kialakítása, tematikus kínálatának koordinálása is része annak a térségi szinten kialakítandó zöld tervnek (stratégiának), mely a fejlesztésben és fenntartásban közvetlenül érdekelt szereplők mellett (Főváros–Főkert Zrt.; kerületek) a magánszféra, a civilek és lakosság megszólítására alkalmas, kibővítve ezzel a fejlesztésre és fenntartásra fordítható erőforrásokat. A terv integrálja a további fejlesztési területeket előkészítésük, esetleges átmenti hasznosításuk ütemezése mellett (pl. Észak-Csepel városi közpark). A stratégiai tervezés egyben jó alkalom a szélesebb társadalmi rétegek, illetve életkor és életvitel alapján szegmentált célcsoportok megszólítására, tervezésbe való bevonásukra, kreatív, innovatív ötleteik becsatornázására. A tervezés maga is már egy kampány lehet, a terv alapján pedig erősíteni kell fasorok és zöldfelületek létesítésében a szponzorációt és társadalmi felelősségvállalást.

4. Kulturális intézményfejlesztési program

A városi nagyparkok, a közterületek, a fürdők és az értékes historikus városszövet épületeinek megújítása mellett a sokszínű szabadidős és kulturális kínálat infrastruktúrájának bővítését a Fővárosi Önkormányzat nagyléptékű intézményfejlesztési projektekkel is támogatni kívánja. Olyan intézmények kialakítását támogatja, mely élményt, tudást, inspirációt és közösségi élményt nyújt a látogatóknak, az interaktivitás, a programok és a közösségi célú terek kialakításával.

A Fővárosi Közgyűlés 2012. 11. 28-án és 2013.2.27-én döntött arról, hogy az Állatkert a Vidám Park területével bővül. A fejlesztéssel egy innovatív, fenntartható városfejlesztési mintaprojektként is funkcionáló közösségi tér, egyedülálló családi élménypark jön létre. A fejlesztés keretében a Pannon Park kialakításának előkészítési munkái megkezdődtek.

A Duna parti vonzerők decentralizált fejlesztéséhez járul hozzá, illetve a kulturális, kreatív ipar közösségi, inkubációs helyszíneként funkcionál a jövőben az Óbudai Gázgyár magterületén kialakításra kerülő kreatív negyed. A Víztorony és környezetében található hat műemléki védelem alatt álló épület új funkcióinak, valamint a közösségi tér kialakítására a kárelhárítás megtörténte után kerülhet sor.

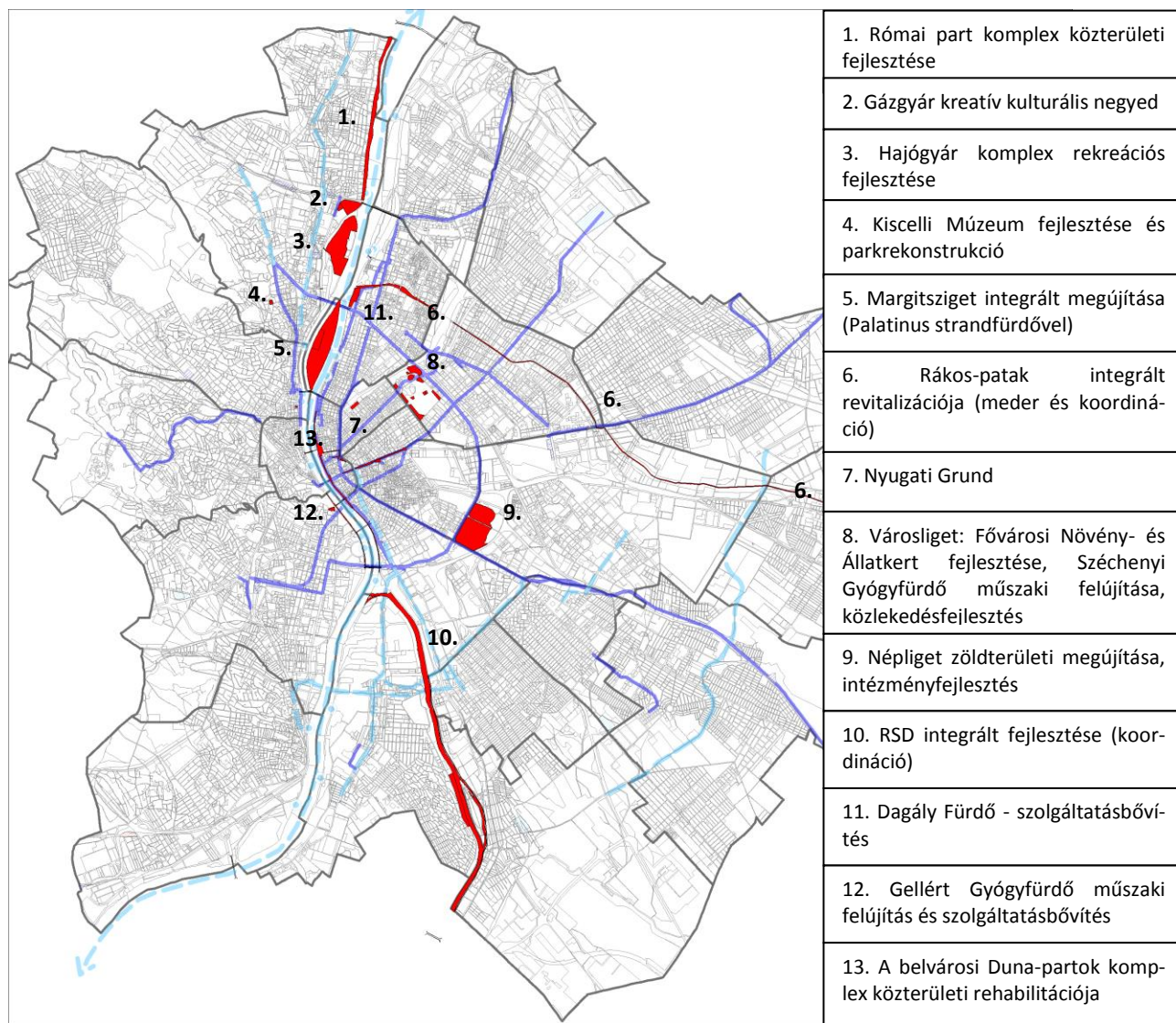
Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
VÁROSMEGÚJÍTÁSI PROGRAM (kulcsprogram)						
4.1.1.	Közösségi terek és integrált közterületi megújítások (Tér-Köz plusz)	a Tér-Köz program folytatása (Tér-Köz plusz), mely a városi közösségi terek kialakítását és tartalommal, programokkal való megtöltését egyaránt támogatja.	3,5 milliárd Ft (500 millió Ft/év))	VEKOP	2014: prioritások kidolgozása 2015-től folyamatosan	M T pályázati rendszer
4.1.2.	A belvárosi Duna-partok komplex közterületi rehabilitációja	A folyópart intenzívebb használatának és akadálytalan gyalogos megközelítésének megteremtése, alsó rakpart megosztott használata, közösségi tér funkciók bővítése	13,5 milliárd Ft	VEKOP	2014-2020 ütemezetten	M(6,48/11) T tervpályázat előkészítése folyamatban, pontos költségek ez alapján kerülnek meghatározásra (első ütemben a Fővám tér és Kossuth Lajos tér közötti szakasz előkészítése megkezdődött)
4.1.3.	Épületfelújítás támogatása – értékörzés, energiahaté-	az értékörzés és az energiahatékonysági szempontok érvényesítésével támogatási keret kialakítása,	7 milliárd Ft	KEHOP (társasházi, magán), VEKOP (önkormányzati) Európai Területi Együttműködés	2014: előkészítés	M T visszaforgatható városfejlesztési alap bevonása

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
	<i>konyság, funkció</i>	visszaforgatható pénzügyi alapok alkalmazásával, tanácsadási és információs szolgáltatás kialakításával		programjai		
4.1.4.	<i>Tömbrehabilitációs mintaprojekt(ek)</i>	pilot projekt - egy olyan tömb integrált megújítása, amelyben a főváros is tulajdonnal érintett	1,5 milliárd Ft	VEKOP, KEHOP	2014: előkészítés	K T helyszín kiválasztása és megvalósíthatósági elemzés
4.1.5.	<i>Városmegújítási klaszter program</i>	tematikus utcák, alulról szerveződő civil és gazdasági együttműködések programjainak, marketingkommunikációs eseményeinek támogatása, melyek egyes városrészek piaci pozícióinak erősítésére, arculati megjelenésének fejlesztésére irányulnak.	kb. 100 millióFt/év	VEKOP Európai Területi Együttműködés programjai	2014: előkészítés, folyamatos megvalósítás	K T pályázati rendszer
4.1.6.	<i>Civil városfejlesztési program</i>	innovatív kezdeményezések, a városfejlesztés és arculati megjelenés erősítése terén, a városfejlesztési ismeretek bővítése és széles körű népszerűsítése, a közösségi tervezés gyakorlati alkalmazása	kb. 50 millió Ft/év	Európai Területi Együttműködés programjai	2014: előkészítés	K
FÜRDŐVÁROS PROGRAM						
4.2.1.	<i>A Gellért gyógyfürdő gépészeti rekonstrukciója</i>	komplex gépészeti rekonstrukció, szolgáltatásbővítés (új medencetér, szaunavilág)	2 milliárd Ft	VEKOP/GINOP, saját forrás	2014-2015	M(6,7/11) T szakértői anyag elkészült (nem engedélyköteles)
4.2.2.	<i>Széchenyi Gyógyfürdő gépészeti rekonstrukciója</i>	komplex gépészeti rekonstrukció, környezetbarát technológiák alkalmazása, a közeli intézmények termikus energiával való ellátása	2,3 milliárd Ft	VEKOP/GINOP	2014-2015	M(7,48/11) T szakértői anyag elkészült (nem engedélyköteles)
4.2.3.	<i>Palatinus Strandfürdő főépület felújítása</i>	leromlott műszaki és esztétikai állapotú épület (bauxitbetonos szerkezetek) műemléki rekonstrukciója és korszerűsítése, téli üzemeltetés biztosító fejlesztések	2,4 milliárd Ft	VEKOP/GINOP, saját forrás	2014-2015	M(7,12/11) T főépület felújítása jogerős elvi építési engedéllyel rendelkezik

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
4.2.4.	<i>Dagály Strand-fürdő fejlesztése</i>	szolgáltatásfejlesztések	3 milliárd Ft	VEKOP, saját forrás	2014-2017	M(8,12/11) T Vizes 21 fejlesztési programja, finanszírozása Kormányzati szerepvállalással
ZÖLD PROGRAM						
4.3.1.	<i>Városliget integrált fejlesztése</i>	A közösségi közlekedési elemek fejlesztése	3,5-4 milliárd Ft	VEKOP, központi költségvetés	2014: előkészítés 2015-től ütemezetten	M Kormányhatározattal megerősített projekt (A kormány által koordinált Liget Budapest integrált projekt költségvetése: 80-150 milliárd Ft)
4.3.2.	<i>Népliget integrált fejlesztése</i>	A Népliget zöld és közösségi területeinek megújítása, intézményfejlesztés.	7-10 milliárd Ft	VEKOP, központi költségvetés	2014: előkészítés 2016-tól megvalósítás	M(7,48/11) T Kormányhatározat (Fradiváros), illetve központi költségvetési forrásból a Népliget fejlesztési koncepciójának elkészíttetése folyamatban (Főkert a Népliget megújítására már készített részletes vizsgálati anyagot)
4.3.3.	<i>Nyugati Grund</i>	A Podmaniczky utca menti felhagyott MÁV területek átmeneti hasznosítása sport és rekreációs funkciók kialakításával	1,5 milliárd Ft(+ esetleges kárelhárítási költségek)	VEKOP, fővárosi költségvetés, magántőke, amennyiben releváns: KEHOP (kárelhárítás)	2014: előkészítés 2015: megvalósítás	M(6,16/11) T NIF/MÁV, MNV megállapodás függvényében, VI. kerülettel együttműködve, közösségi részvételi tervezéssel
4.3.4.	<i>Rákospatak integrált fejlesztése</i>	fővárosi projektelem: patakmeder revitalizálása/rekonstrukciója (szakaszosan)	1 milliárd Ft	VEKOP- CLLD konstrukció	2014: előkészítés (megvalósíthatósági tanulmány)	K(5,4/11) T Fővárosi kerületek és agglomerációs települések önkormányzataival együttműködésben A patak menti területek zöldterületi, rekreációs megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút),
4.3.5.	<i>Margitsziget integrált fejlesztése (kulcsprojekt)</i>	infrastrukturális, rekreációs, zöldterületi és a közbiztonságot javító fejlesztések	20-25 milliárd Ft	VEKOP, saját forrás, központi költségvetés	2014: előkészítés megvalósítás: 2015-2017	M(6,12/11) T Margitsziget 2020 terv készítése folyamatban

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
4.3.6.	<i>Hajógyári-sziget rekreációs fejlesztése</i>	Hajógyári sziget rekreációs és sportfunkcióinak fejlesztése,	1 milliárd Ft	VEKOP, saját forrás	2014-2015. előkészítés 2016-tól ütemezett megvalósítás	K(5,64/11) T
4.3.7.	<i>Római part fejlesztése</i>	parti sétány és kerékpárút fejlesztése, vízisport funkciók erősítése	3 milliárd Ft	VEKOP, KEHOP (árvízvédelem)	2013-2014: előkészítés 2015-től ütemezett megvalósítás	M(6,68/11) T
4.3.8.	<i>RSD integrált fejlesztése</i>	Az RSD menti területek zöldterületi, rekreációs megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút, EuroVelo szakaszok) és a Molnár sziget-Csepel közötti kerékpáros, gyalogos híd kiépítése	-	VEKOP, CLLD konstrukció	2014-2015: előkészítés ütemezett megvalósítás	M(5,84/11) T Főváros szerepe: híd kialakítása, koordinációs terv elkészítése
4.3.9.	<i>Budapest Térségi Zöld Terv</i>	A várostérség ökológiai hálózatának, zöldterületi fejlesztéseinek és a zöldfelületek növelésének (pl. fásítás) integrált programja várostérségi szinten.	15 millió Ft	fővárosi költségvetés, Európai Területi Együttműködés programjai	2015	M
KULTURÁLIS INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI PROGRAM						
4.4.1.	Gázgyár Kulturális Negyed	Államgővással érintett épületek és fővárosi tulajdonban maradó területek hasznosításának programja	5 milliárd Ft	saját forrás	2016: előkészítés 2018-tól ütemezett megvalósítás	M(6,44/11) T
4.4.2.	FÁNK (kulcsprojekt)	Az egykori Vidámpark területének hasznosítása, új attrakciók kialakítása (Pannon Park, Mesepark)	15 milliárd Ft	GINOP, VEKOP	2013-2014: előkészítés 2015-től ütemezett megvalósítás	M(8,76/11) T
4.4.3.	Kiscelli Múzeum és park megújítása	felújítás, funkciók bővítése, látogatóbarát fejlesztések	0,5-1 milliárd (projekt tartalmától függően)	Svájci Alap/Norvég Alap	2014-2015	A(4,84/11) T



5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek (tematikuskus cél)

Budapest városvezetésének társadalompolitikai céljai között a népességmegtartás és az egyenlő esélyek biztosítása kitüntetett szerepet kap. Ezt a generációkat, a különböző élethelyzetben lévőket és a köztük való együttműködést támogató intézkedéseken keresztül tudja sikeresen megvalósítani. A nagy ellátórendszerek működésének átalakítására került sor az elmúlt években, az átalakulás iránya a központi, állami szerepvállalás növekedésével, s a fővárosi csökkenésével járt. Az ellátórendszer megmaradó elemeinek fejlesztésével a főváros hozzájárul a térbeli aránytalanságok csökkentéséhez, az ellátás javításához, amelyben a kerületek nagyon aktív szerepet vállalnak.

A stratégiai cél három alcélon (prioritáson) keresztül valósul meg:

1. Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése

A Fővárosi Önkormányzat fontosnak tartja, hogy a különleges figyelmet igénylő, vagy hátrányos helyzetű csoportokról (gyermekek, időskorúak, fogyatékos vagy egészségkárosodott emberek, szegénységben élők, hajléktalanok, stb.) a lehetőségeihez mérten gondoskodjon, ebben az ellátó intézményhálózati rendszerét fejlessze, modernizálja. Az infrastruktúrák állapota, színvonalbeli, fenntarthatósági, és térbeli optimalizálása visszahat a városlakók életminőségére. Az idősebbek és az önkormányzati, szociális célú bérházak energiahatékonysági megújítása, illetve az állomány ütemezett bővítése az elsődleges feladat.

2. Esélyegyenlőségi program

Lényegében az egyéni krízishelyzetek megoldására és a kialakulásuk megelőzésére irányuló beavatkozások tartoznak ebbe a kategóriába.

Nem csak az esélyegyenlőségi célcsoportokat kell támogatni a különböző szolgáltatási formákkal, intézkedésekkel, hanem magát a szolgáltatói oldalt, az alkalmazott módszereket és a szolgáltatásokban dolgozókat is támogatóképpé kell tenni a különböző életszakaszokban, élethelyzetekben lévő, különböző társadalmi és kulturális háttérből érkezők, sokféle igényeinek felismerésére és az azokra való adekvát megoldások megtalálására.

Az főváros esélyegyenlőségi programja a helyzetelemzésben részletesen is bemutatásra került, illetve a 7. fejezetben található Antiszegregációs Terv a fővárosi szerepvállalást is elsősorban az esélyegyenlőségi intézkedéseken keresztül határozza meg.

A fizikai, műszaki, illetve társadalmi problémák területi koncentrációja felerősíti a társadalmi egyenlőtlenséget, rontja a felzárkózás, a kitörés esélyeit. Az utóbbi években erőfeszítések történtek bizonyos krízisterületek kezelésére, ám a társadalmi és fizikai leromlás folyamatait megállító és visszafordító ,

összvárosi szinten, s egymás érdekeit sem sértő programokról nem beszélhetünk. Mindezek miatt, a 2014 januárjában induló tematikus fejlesztési programok keretében az érdekeltek, köztük az érintett kerületek aktív bevonásával sor kerül a leszakadó városi területek integrált megújításának összehangolására, egy Integrált Területi Beruházás (ITB) előkészítésére. A folyamatban a főváros kezdeményező-koordináló szerepet tölt be.

A stratégiai cél megvalósítása folyamatos, kisebb és nagyobb projekteken keresztül, bevonva az európai uniós operatív programokon túl a transznacionális programok adta lehetőségeket és egyéb nemzetközi forrásokat.

Az alcél kiemelt területei:

- utcai hajléktalanság komplex kezelése az illetékes hatóságok, intézmények, civil és egyházi szervezetek bevonásával,
- foglalkoztatási esélyek javítását célzó integrált beavatkozások, projektek

A Főváros saját működési kereti között kidolgozott és megvalósított projektjein túl – melyben döntő szerepet játszik a jövőben is a Budapest Esély nonprofit Kft. - az állami és önkormányzaton kívüli kezdeményezések támogatását is célul tűzi ki.

3. Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása

A migrációs folyamatok támogatásához a befogadó környezet erősítése szükséges. A város kulturális identitásának megőrzése, a sokszínű kulturális élet fenntartása, a társadalmi befogadás erősítése bizonyos projekteken keresztül egyszerre is megvalósulhat. Szükség van a különböző kultúrák, nemzetiségek támogatására, népszerűsítésére. A program keretében folytatni kell a többnyelvű város eszméjének továbbfejlesztését.

A fővárosnak olyan programokat kell egyrészt szervezni, másrészt támogatni (közvetett támogatások civil szervezetek számára), melyek népszerűsítik a kulturális sokszínűséget, növelik a kisebbségi csoportokba tartozók, azon belül a nemzeti kisebbségek elfogadását, megbecsülését.

A fővárosnak támogatni kell a civil szervezeti formában működő roma nemzetiségi, kulturális, esélykiegyenlítő tevékenységet ellátó intézményeket.

A program célja továbbá, hogy létrehozza a főváros vezetésével azokat az együttműködési platformokat, mely a társadalmi együttélés kérdéseit megvitatják, azonosítják a problémával érintett területeket, így biztosítva, hogy az inputok a program tartalmába beépüljenek.

A népességszám stabilizálásához kapcsolódó lépés az aktív korúak és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése az ittmaradást elősegítő környezet megre-

remtésével. Az ifjúság, élethelyzetének javítása fontos szempont, melyet nem csak a szolgáltatások, hanem a feléjük irányuló kommunikációs csatornák bővítésének is követnie kell.

A legfiatalabb generációk (Y, Z) mellett fontos az ún. X generáció, azaz a 30-as és 40-es korosztály elérése is, hiszen jellemzően ma már ez a családalapítás leggyakoribb időszak. A fővárosnak nem csak fejlesztéseivel kell biztosítani a családbarát szolgáltatásokat és infrastruktúrát, de programokkal, információval, a közösségi élet erősítésével is el kell érni, hogy Budapest a családok számára is kellően vonzó legyen, s az agglomerációba való kiköltözés mértéke csökkenjen.

A már megkezdett programok beépítésével (pl. „Iskola-kapun kívül” program, vállalkozóvá válást támogató program; sportprogramok, vetélkedők, ösztöndíjak, stb.) egy komplex ifjúsági program kialakítása és ennek kommunikációja a cél. Fontos, hogy a fiatalok az életkorral járó változó élethelyzetekben is megfelelő információt kapjanak a számukra biztosított potenciális lehetőségekről és támogatási csatornákról. Mind a program részletes kidolgozása, mind a kommunikáció és arculati megjelenés közösségi részvétellel, az érintett célcsoportok és a kerületek bevonásával történik.

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal/ T – közvetlen területi relevancia
SZOCIÁLIS CÉLÚ INFRASTRUKTÚRÁK MEGÚJÍTÁSA						
5.1.	<i>Szociális célú infrastruktúra fejlesztése</i>	Önkormányzati szociális célú bérlekások és szociális célú intézmények (időszotthonok) energiahatékonysági megújítása, új működési modellek kialakítása	3,5 milliárd Ft	VEKOP (ERFA)	folyamatos	időszotthonok épület-energetikai műszaki auditja elkészült M T
ESÉLYEGYENLŐSÉGI PROGRAM						
5.2.	<i>Antiszegregációs programokat támogató szolgáltatások (kulcsprojekt)</i>	A kerületek szociális városrehabilitációs projektjeinek szakmai támogatása, koordinálása	5 milliárd FT	VEKOP (ESZA), saját forrás Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től folyamatos	KMOP pályázat keretében részletes előkészítés: irányelvek közös kidolgozása a kerületekkel, akcióterületi javaslatok, fővárosi szerepvállalás meghatározása a Budapest Esély Nonprofit Kft. bevonásával. M T
5.3.	<i>Esélyegyenlőségi program</i>	A Főváros esélyegyenlőségi programjának végrehajtása, benne a foglalkoztatási esélyeket támogató projektek	2 milliárd Ft	VEKOP (ESZA), EFOP (országos programok részeként), saját forrás	folyamatos	költségek és a finanszírozás meghatározása a projektek kialakításának függvényében M
BEFOGADÁS, NÉPESSÉGMEGTARTÁS ÉS TÁRSADALMI AKTIVITÁS TÁMOGATÁSA						
5.4.	<i>Szemléletformáló és aktív életmódot támogató programok</i>	Az aktív, környezettudatos és egészséges életmódot támogató rendezvények, kampányok és ezek szervezésének támogatása	700 millió Ft	VEKOP (ESZA), EFOP (országos programok részeként) Európai Területi Együttműködés programjai	folyamatos	Már meglévő projektek integrálásával ernyő-program K

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, Közepes-K; A-alacsony) pontszámokkal/ T – közvetlen területi relevancia
5.5.	<i>Színes Budapest</i>	Keretprogram: fővárosi projektek és közvetett támogatások a Fővárosban élő nemzetiségek és a külföldiek kultúrájának megismertetése (lakossági érzékenyítési projektek), az együttélést szolgáló innovatív projektek támogatása, a társadalmi párbeszéd fórumainak megerősítése.	700 millió Ft	VEKOP, EFOP (ESZA) Európai Területi Együttműködés programjai	2014: program kidolgozása, folyamatos megvalósítás	Már meglévő projektek integrálásával ernyő-program K
5.6.	<i>XYZ – Fiatalok Programja</i> (kulcsprojekt)	A Fővárosban élő fiatalabb generációk számára információs felület és célzott programok megvalósítása, a fiatalok Budapest identitásának és társadalmi részvételének erősítése, a fiatalok inspirálása és a lehetőségekhez való jobb hozzáférés támogatása.	1,5 milliárd Ft	VEKOP, EFOP (ESZA) Európai Területi Együttműködés programjai	2014: program kidolgozása, folyamatos megvalósítás	Már meglévő projektek integrálásával ernyő-program K

6. Dunával együttélő város (területi cél)

A Duna Budapest meghatározó városképi eleme, a történeti városközpont épített értékeihez simuló, attraktív természeti tényező, mellyel sokkal szervesebb kapcsolatot kell kialakítani, elsősorban a funkcionális városi terek és a gyalogosfelületek térbeli terjeszkedése révén. A Duna a városközpont szerves részévé válva tovább erősíti a főközpont funkciógazdagságát.

A Duna menti zónába tartozó területek fejlesztését úgy kell megvalósítani, hogy az újrahasznosítással, funkcióváltással egy időben a Duna parti területek a városi szövet szerves részévé váljanak, és egyben a parthasználatra is pozitívan kiható változások valósuljanak meg. A decentralizálást is szem előtt tartva növelni kell a Dunán, illetve a Duna mentén az attrakciók, élményt nyújtó helyszínek számát, minőségét, ezzel felértékelve a teret a szabadidős és turisztikai szektor gazdasága számára is.

A Duna mellett találjuk Budapest új innovációs klasztereit is, erre építve tovább kell növelni a KFI szektor számára a területek vonzerejét, a tudásgazdaság jelenlétének megerősödését a ma még alulhasznosított területeken. Mindezt úgy, hogy vegyes funkciók kialakítása mellett váljanak ezek a térségek még vonzóbbá.

A Duna, mint vízi közlekedési útvonal jelenleg mind hivatásforgalmi (a városon belüli közösségi közlekedés, az agglomeráció vízparti települései és a főváros közötti kapcsolat), mind turisztikai szempontból alulhasznosított. A vízparthoz való hozzáférés a rakpartok jelenlegi kialakítása, az ott zajló jelentős közúti forgalom elvágó hatása miatt nehézkes, rendezetlen.

Budapest területi céljai között ezért a Duna-menti zóna kerül a fókuszba, megcélózva, hogy a folyó ne csak - egyébként nagyon értékes - látványelem legyen, hanem hasznosításával, a funkciók gazdagításával létrejön a fent említett szervesebb kapcsolat és erőforrás szerepe gazdasági értelemben is felértékelődjön.

A Duna területi cél a tematikus célokhoz kapcsolódóan az alábbiakban összegezhető.

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

Az Európai Unió Duna Stratégiájának (EUDRS) megvalósításában Budapest Főváros Önkormányzata kezdeményező szerepét erősíteni kell. Ki kell alakítani azt a pozíciót, amely a Dunával, mint témával kapcsolatban is erősíti Budapest pozícióját a nemzetközi városhálózatban. Ezek elsősorban a mobilitás, fenntartható energiahasználat, a kultúra és idegenforgalom, valamint a tudásalapú társadalom tématerületek lehetnek. „Karbantartani” és bővíteni kell a nemzetközi együttműködések, s ezeket nem csak saját, azaz a Budapest Főváros Önkormányzatának részvételével zajló nemzetközi projektekben kell hasznosítani, hanem facilitálni kell a város szereplőinek (önkormányzatok, intézmények)

részvételét is a nemzetközi projektekben. A brüsszeli képviselő jó eszköz arra, hogy Budapest Főváros érdekvégyesítő, kapcsolatépítő és információszerző szerepét be tudja tölteni, s ezeket a várostérség érdekében jól hasznosítani is tudja.

A partnerségi együttműködések megerősítése, Budapest Főváros Önkormányzata kezdeményező szerepének megerősítése céljából 2014-ben készül egy széleskörű részvételi tervezés mellett a Duna Tematikus Fejlesztési Program. A főváros koordinálásban, az érintett kerületek és az érintett megyei településeket képviselő Pest megyei Önkormányzat k részvételével készülő program indikatívan meghatározott céljai a következők:

Kiemelt cél: a Duna integrálása a város életébe

- ▶ a folyóhoz való hozzáférés javítása, a Duna menti területek közterületi és zöldfelületi hálózatokba való jobb betagolása, közösségi és rekreációs területek kialakítása és ehhez kapcsolódó foglalkoztatás-fejlesztés;
- ▶ Duna menti integrált közlekedési folyosó létrehozása, intermodális kapcsolatok erősítése;
- ▶ a Duna menti területek gazdasági célú fejlesztése;
- ▶ az éghajlatváltozás hatására megváltozó árvízvédelmi helyzet kezelése;
- ▶ a fővárosi koordináló szerepkör megerősítése a Duna és Duna menti területek összehangolt fejlesztése érdekében;

A program célja, hogy a fővárosi projekteket is figyelembe véve egy Integrált Területi Beruházás keretében finanszírozható, középtávon reálisan megvalósítható projektsomagot alakítson ki. Az intézményfejlesztési feladatként azonosított operatív projektmenedzsment ellátó szervezeti egység kialakítását indokolja, hogy az ITB végrehajtásához megfelelő kapacitás rendelkezésére állására van szükség. Az ITB menedzselésével járó feladatok mellett a városfejlesztési menedzsment szervezet az egyes projektek további előkészítésében is részt vállal. Fontos, hogy a Duna Tematikus Fejlesztési Program keretében kiépülő partnerségi hálózat fenntartható legyen, ennek biztosítása a jövőben is fővárosi feladat lesz.

Budapest Duna menti területeinek fejlesztési tanulmánytervét 2013-ban fogadta el határozattal a Fővárosi Közgyűlés, melynek bázisán a projektek előkészítése megkezdődött. A településrendezési háttérrel a 2014-ben elfogadásra kerülő Településszerkezeti Terv (TSZT), s ennek figyelembe vételével elkészülő Duna parti építési szabályzat fogja biztosítani.

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

A Duna átmeneti zónával határos szakaszain, a valamikor hajózásra települt iparterületek jelentős barnamezős területeket hagytak maguk után, ezek átalakulása az elmúlt években a városfejlődés markáns kitörési pontjaivá váltak. Egyes szakaszokon azonban továbbra

is megmaradtak a gazdasági folyosóhoz kapcsolódó funkciók, ami a stratégiai fontos helyeken a gazdasági, logisztikai funkció megtartása szempontjából létfontosságú lesz hosszú távon is.

A főváros a Duna menti alulhasznosított területeket stratégiai helyzetű, potenciális fejlesztési helyszíneként azonosította. Azokon az ingatlanokon, ahol a főváros tulajdon-, vagy kezelési joggal nem rendelkezik a fejlesztést befolyásoló szerep korlátozott. Budapest foglalkoztatási helyzetének és tudásváros szerepkörének javítása érdekében a főváros a „kezdeményező városfejlesztés” stratégiai cél eszközeit alkalmazza a területek átalakulásának, funkcióváltásának támogatására. A befektetésösztönző tevékenység és a városfejlesztési alapok szerepe ezek közül is döntő fontosságú lesz. A fővárosi ingatlanok közül az Észak-pesti nagyfelszíni vízkivételi mű, vagy a fővárosi kezelésbe került XXII. kerületi Hunyadi laktanya esetében is elsősorban a fenti eszközök alkalmazására van szükség.

Stratégiai kulcsprojekt a Gázgyár területén a kárelhárítás folytatása, mely nem csak a főváros innovációs pólusának térbeli növelését, de vonzerejének erősítését szolgáló beruházások elindításának is előfeltétele.

A DILK multimodális logisztikai központ előkészítését az érdekelt fejlesztői csoport már évekkel ezelőtt megkezdte, a fejlesztésben a fővárosi szerepvállalásról döntés a készülő megvalósíthatósági elemzések alapján hozható.

A Duna gazdasági program a Duna menti kikötés lehetőségeinek differenciált szabályozásával, a szükséges infrastruktúrák kialakításával, a turisztikai vonzerők fejlesztésével (úszóművek), egy komplex program keretében kívánja frekvenciált vízpart területek gazdasági hasznosítását előmozdítani.

A vállalkozásfejlesztési program keretében a Duna gazdasági programmal koordinálva kell a hajózás és kikötőipar, valamint turizmus és kulturális hasznosításban érdekelt KKV-k számára külön programot kialakítani.

3. Intelligens városműködés

A Duna megközelíthetőségének biztosítására a közlekedés tekintetében a gyalogos és kerékpáros forgalom növelésével párhuzamosan a közúti gépjármű forgalom csillapítása szükséges. A kerékpáros forgalom számára a partok és a szigetek (Molnár-sziget, Hajógyári-sziget) között a gépjármű forgalomtól mentes hídkapcsolatok létesítése szükséges.

A város működőképességét javító, szerkezeti jelentőségű hiányokat megszüntető haránt irányú közúti kapcsol-

atok kulcs elemeit jelentő hidak (Aquincumi, Albertfalvai) megvalósítása középtávon nem reális a finanszírozási oldal korlátai miatt, azonban 2014-2020 között folytatni kell ezeknek a fejlesztéseknek az előkészítését.

A városon belüli és a térségi hivatásforgalmi hajózás fejlesztését a városi közösségi közlekedés szerves részeként, azzal integráltan kell előkészíteni.

Az árvízvédelem kérdése a 2013. évi extrém árvízi helyzet miatt a közéletben is fókusztemává vált. A klímaváltozás okozta árvízi helyzetek kivédését biztosító megoldásokat középtávon ütemezetten meg kell valósítani a szakmai szempontok körültekintő (árvízvédelem térségi összehangolása, ivóvízbázisok védelme, természetvédelmi szempontok, egyéb megvalósíthatósági szempontok) értékelése és a meglévő védművek műszaki állapotának felmérése alapján.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

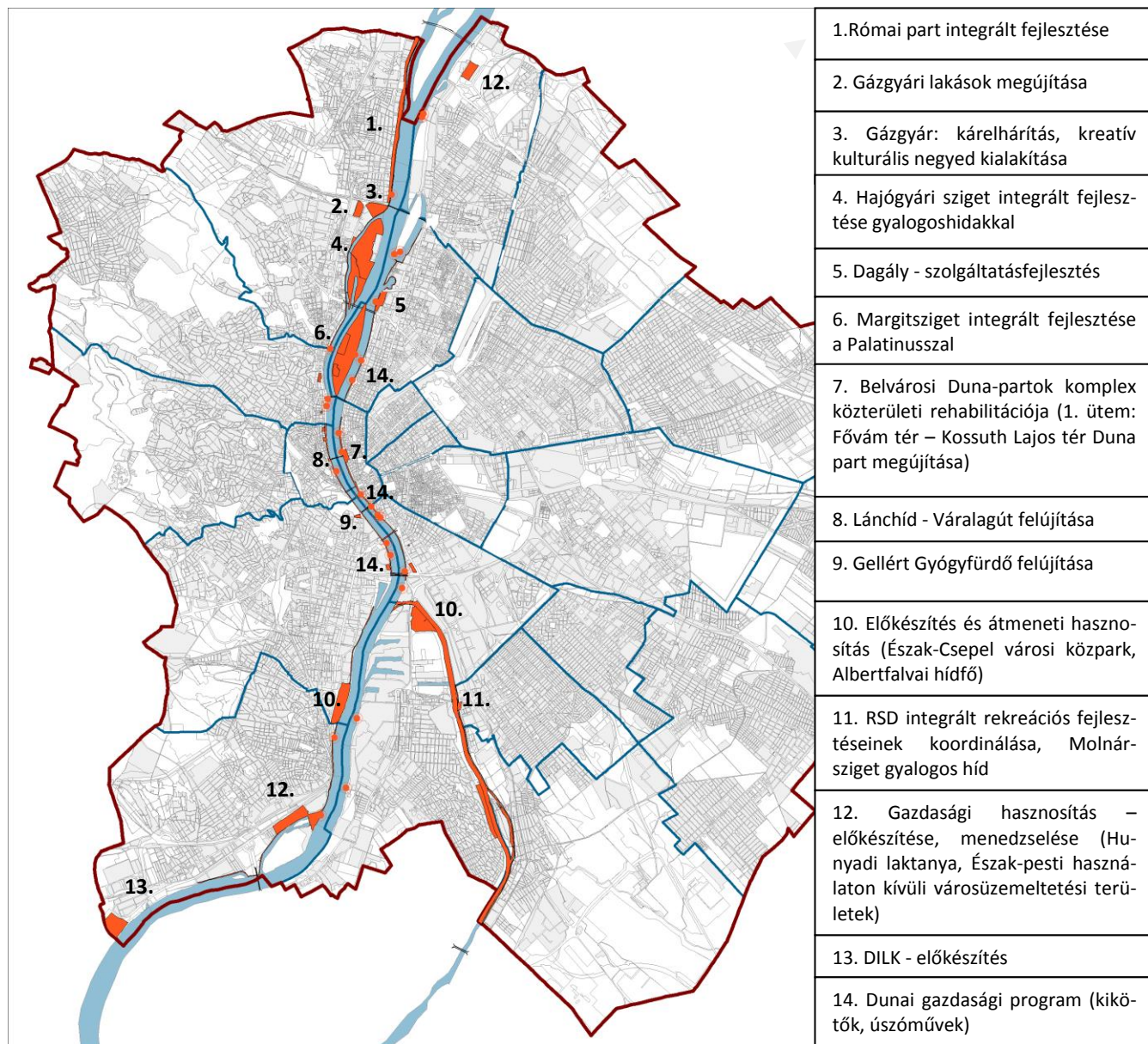
A belső, idegenforgalmi szempontból legfrekvenciáltabb térség Duna-parti szakaszain a közlekedési felületek elválasztó hatását csökkenteni kell már középtávon is.

Funkcionálisan cél, hogy a piaci befektetések mellett a Duna menti területek – mint presztízsterületek – továbbra is helyet adjanak az országos és városi szintű közösségi intézményeknek, így a kulturális, a felsőoktatási, a sport- és rekreációs létesítményeknek.

A Duna-parti vonzerők decentralizált fejlesztéséhez járul hozzá, illetve a kulturális, kreatív ipar közösségi, inkubációs helyszíneként funkcionál a jövőben az Óbudai Gázgyár magterületén kialakításra kerülő kreatív negyed

A Gellért Gyógyfürdő a Palatinus és a Dagály Strand korszerűsítése és fejlesztése szintén a Duna menti zónához köthető. A szolgáltatások bővítése mellett a cél a gépészeti rekonstrukció, mely megtakarítás mellett hatékonyabb energiaszolgáltatást eredményez és a fürdő biztonságos üzemeltetésének feltételeit is biztosítja. A dunai szigeteknek ökológiai, rekreációs, vizuális és kultúrtörténeti jelentőségük is van, azonban jelentőségükhöz képest nem értéküknek megfelelően hasznosítottak. A Duna északi és déli részén a Ráckevei - Soroksári Duna-ág és a Római-part erősítheti leginkább rekreációs funkcióit.

A városmegújítási program keretében kerülhet sor az óbudai gázgyári lakások energiahatékonyságot és műemlékvédelmet is integráló felújítására. A lakások jelenleg a fővárosi bérlakásállomány részét képezik.



1.4. HORIZONTÁLIS CÉLOK

A horizontális célok összességében a fenntartható fejlesztés és az esélyegyenlőség céljait szolgálják. A stratégia szintjén alkalmazott horizontális célok közül a következők kiemelését tartjuk fontosnak.

Partnerség, kooperáció, participáció

A partnerség erősítése a stratégia célok egyik prioritásként is meghatározásra került. Döntően olyan nem beruházási, hanem formális és informális intézkedéseket, feladatokat kell a fővárosnak megvalósítania, melyekkel hatékonyan biztosíthatja a városfejlesztés irányítását, koordinációját, ugyanakkor az érdekeltek városfejlesztésben való szerepvállalását is növeli, katalizálja. Ahogy a stratégiai célok felvezetésében is kiemeltük, a városfejlesztés közös ügy, csak akkor lehet eredményes, ha mindenki – a maga szintjén, kompetencia területén – ehhez hozzájárul.

A partnerségi szempontok érvényesítése a fővárosi projektek előkészítése és megvalósítása során is kiemelt figyelmet kap. Több olyan projekt megvalósítása mellett döntött a főváros, melyek a kerületek, Pest megye, és az érintett gazdasági, intézményi és civil szereplők bevonásával és/vagy együttműködésében valósul meg. A főváros által továbbosztott kifejezetten területi típusú városfejlesztési források esetében a partnerségi együttműködés alapfeltétel (városmegújítási program, a nyitott, szolidáris és aktív budapestiek cél alatt megfogalmazott ernyőprogramok, stb.). Nem csak a városmegújítás, hanem a vállalkozásfejlesztés területén is cél a partnerségi kapcsolatok építése, a szektor szereplői közötti együttműködések katalizálása, erősítése versenyképességük érdekében (klaszterfejlesztés támogatása).

Az együttműködés a főváros cégei között is nagy szerepet kap (Intelligens városműködés). Több olyan nagy volumenű projekt került megjelölésre, ahol az egyes ágazatoknak, cégeknek együtt kell működnie. (HUHA I, II., - melyben a Főtv mellett az FKF és a BKSZT is részt vesz a szennyvíziszap és a hulladékokból kinyerhető energia hasznosítására; a BGYH és Főtv közös projektje a használt termálvíz hasznosítására; a BGYH és a Főváros Növény és Állatkert Széchenyi Gyógyfürdő használt termálvízére vonatkozó projektje, a FÁNK fejlesztésének keretében, stb.).

A kooperáció – mint elv – külön és hangsúlyos, többértelmű értelmezést kap a közlekedés fenntartható fejlesztése terén. A források szűkülése a rendszerek optimalizálását kívánja. A közlekedést is biztosító közterületek felújításánál törekedni kell arra, hogy ott a gyalogos, kerékpáros, közösségi és személygépkocsival történő közlekedés is – a lehetőségek függvényében – biztosít-

tott legyen. A közösségi közlekedés ágainak hálózatos fejlesztése a kapcsolatok, ráhordás racionalizálása és a csomópontok eszközváltó funkcióinak megerősítésével csökkenti a közlekedés időszükségletét, komfortfokoztatást növeli, s környezeti szempontból is pozitív hatású. A partnerséget várostársági szintre kell emelni a fejlesztések előkészítésében.

A részvételi tervezés erősítését a főváros a projektek előkészítése során kívánja elsősorban alkalmazni. Különösen hasznos és innovatív megoldások születhetnek a városmegújítás és a zöld területek fejlesztése terén a különböző célcsoportok bevonásával. Ennek eredményeként jó, az igényeket figyelembe vevő tervek valósulhatnak meg, jól használható közterületeket, szabadidős tereket létrehozva.

A részvételi tervezés mellett történik a tematikus fejlesztési programok (TFP) kidolgozása is, mely a közös fejlesztési irányvonalak meghatározásán túl az Európai Unió forrásai által finanszírozható projektek beazonosítását és előkészítését is magában foglalja, Integrált Területi Beruházások keretében történő végrehajtást alapoz meg. A programok kidolgozása során a főváros koordináló szerepet vállal magára.

Zöld szemlélet, környezet- és klímatudatosság

A városfejlesztés középtávú céljai nem jelölnek meg kifejezetten „zöld” célokat, ez az egész stratégiában, mint horizontális cél jelenik meg. A városrendezési eszközök alkalmazása és az eddigi projektek megvalósítása ezeket a szempontokat már integrálta. Budapest kezdeményező szerepe a jogszabályok megalkotásában a környezettudatosság szempontjainak érvényre juttatásban a jövőben is fontos feladat.

A fővárosi beruházások során, a projektek kommunikációjába beépítve a szemléletformálás fontos szerepet kap. A környezettudatos szemlélet elterjesztése nem csak a környezeti károk csökkentése, Budapest élhetőbbé válása miatt fontos, hanem a fogyasztási szokások befolyásolásával, az alkalmazott technológiák iránti igény növelésével a zöld gazdaság piacát, s végső soron megerősödését is szolgálják. A környezetbarát építőanyagok, megújuló energiaforrások alkalmazása, zöldtetők, zöldhomlokzatok kialakítása a fővárosi projekteken közvetlenül is megjelenik, de a forráselosztás szempontjai között is nagy hangsúlyt kap. Az önkormányzati épületek felújításával – a cél elérése érdekében – mintaadó projektek létrehozása a feladat, így a lehető leghatékonyabb energetikai felújítás kell, hogy megvalósuljon az annak megfelelő kimagasló építészeti minőségben.

Az épületfelújításokat támogató pályázatok szakmai előkészítésében a fővárosnak proaktívan kell részt vennie, hogy elsősorban a komplex, magas hatékonyságú beavatkozásokat részesítse előnyben a pontszerű, ad hoc megoldásokkal szemben.

A „zöld” elvek érvényesítésének kidolgozására van szükség a közbeszerzési eljárásban a helyi és megújuló erőforrások hasznosítására, hogy a helyi közösségek, vállalkozók elsősorban a helyben keletkező erőforrásokat használják

Támogatni kell a zöldgazdaság egyetemi, kutatói bázisainak, az érintett ágazatok, vállalatok és KKV-k klaszterhálózatok közötti együttműködéseket és a területen a nemzetközi kapcsolatrendszerek kiépítését. Ennek előmozdítására Budapest Főváros Önkormányzata a Climate KIC-ben is partnerséget vállalt.

Egyenlő esélyek

Az esélyegyenlőség mindenki számára biztosítani kívánja a város és környezete használatát, a gazdaság által nyújtott lehetőségeket, a társadalmi igények kielégítését biztosító humán szolgáltatásokat. A szolgáltatások elérhetővé és megfelelővé tételére kell törekedni a szolgáltatások minőségi fejlesztésekor. A teljes körű, fizikai és infokommunikációs akadálymentesítést. az új projektek során is biztosítani kell.

Kifejezetten az esélyegyenlőségi célcsoportok támogatását szolgálják a „nyitott, szolidáris és aktív budapestiek” stratégiai cél alatt megfogalmazott intézkedések és projektek, valamint az antiszegregációs intézkedések.

Innováció

Az innováció szintén olyan horizontális cél, mely az ITS egészében érvényre kell hogy jusson. Az egész közösség innovációs képességének erősítése a főváros versenyképességének kulcseleme. A főváros – kezdeményező szerepét megerősítve – ezt az innovációt saját intézményrendszerének megújításával is demonstrálja. A vagyongazdálkodás és a városüzemeltetés új modelljé-

nek megvalósításával ez már sikeresen megkezdődött. Meg kell újítani azokat a struktúrákat, mely a forrásfel szívó képességet megsokszorozza a várostérségben, egy új szervezeti megközelítéssel hozza helyzetbe a térség gazdasági szereplőit, és erősíti a gazdaság és a foglalkoztatását erősítését. Partnerként és intézkedéseivel támogatja a főváros innovációs potenciáljának kiaknázását, makroregionális pozíciójának erősítését. Budapest partnere a Climate KIC-nek, az - egyébként budapesti székhellyel működő - Európai Innovációs és Technológiai Intézet által támogatott innovációs közösségnek, melynek célja a környezettudatosságra épülő innovatív ötletek megvalósulásának támogatása üzleti és közösségi szinten. A Budapest start-up központtá válását stratégiaileg megalapozó Budapest Hub együttműködésben is képviselteti magát a főváros. Fontos a hatékony együttműködés kialakítása a Design Terminállal, melynek feladata - kiemelt kormányzati háttérintézményként budapesti központtal – a kreatív-ipari ágazatok, így az innovatív technológiák, a formatervezés, a divatipar vagy éppen az urbanisztika ösztönzése.

De nem csak az intézményi struktúrák, a gazdaság, valamint a környezet- és klímavédelem (mely utóbbiban a fővárosi városüzemeltetéshez kapcsolódó projektek, a városmegújítás innovációja, a zöld területek kialakításának és fenntartásának innovációja is beletartozik) területén van szükség innovációra, hanem a társadalomban is. Egyéni és közösségi szinten is érvényes, hogy a társadalmi innovációk alacsony szintűek, ezeket a Fővárosi Önkormányzat a „nyitott, szolidáris és aktív budapestiek” stratégiai cél ernyőprogramjai és projektjei révén kívánja erősíteni.

CÉLRENDSZER ÁTTEKINTÉSE

Hosszú távú cél	A FŐVÁROS NÉPESSÉGMEGTARTÓ EREJÉNEK JAVÍTÁSA, NEMZETKÖZI SZEREPÉNEK ERŐSÍTÉSE				
Specifikus célok	Gazdasági teljesítmény növelése		Életminőség feltételeinek javítása		
Stratégiai célok	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	3. Intelligens város-működés	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek
Alcélok / programok	1.a Finanszírozási eszközök kialakítása	2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja	3.a Klíma- és környezetvédelmi program	4.a Városmegújítási Program	5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése
	1.b Szervezet-fejlesztés	2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése	3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	4.b Fürdőváros Program	5.b Esélyegyenlőségi program
	1.c Együttműködések erősítése	2.c KKV fejlesztési program	3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása	4.c Zöld Program	5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása
				4.d Kulturális intézményfejlesztés	
Kiemelt területi cél	6. Dunával együtt élő város				

1.5. AZ ITS STRATÉGIA CÉLJAINAK ÉS PROJEKTJEINEK EU TEMATIKUS CÉLOKHOZ VALÓ HOZZÁJÁRULÁSA

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	3.Intelligens városműködés	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet	5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	✓	✓✓	✓		
2.Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának ésminőségének fokozása		✓	✓		✓
3.A KKV-k versenyképességének fokozása	✓	✓✓✓			
4.Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓
5.Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése			✓✓	✓	
6.Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése			✓✓✓	✓	
7.A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása			✓✓✓		
8.A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése					✓✓
9.A társadalmi befogadás előmozdítása és szegénység elleni küzdelem				✓	✓✓✓
10.Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba					✓
11.Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	✓		✓		

1.6. STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KÜLSŐ FELTÉTELEI

Az alábbiakban azokat a szükséges beavatkozásokat, feltételeket foglaljuk össze, amelyek a városfejlesztésben aktív szereplők kompetenciájába tartoznak, s amelyek a fővárosi stratégiai célok (ITS) megvalósítását támogatják / előfeltételét jelentik / szinergikus vagy egymást kiegészítő hatásuk révén biztosítják a fővárosi területfejlesztési célok (BTFK) megvalósítását.

1. KEZDEMÉNYEZŐ, EGYÜTTMŰKÖDŐ VÁROSFEJLESZTÉS

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stratégiai partnerség, együttműködés; ✓ visszaforgatható alapok szélesebb körű működtetésének biztosítása, előfeltételek kidolgozása ✓ Integrált Területi Beruházások végrehajtásában helyi szint megfelelő részvételének biztosítása
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kétirányú együttműködés, ✓ a koordinációs feladatok sikeres elvégzésében partnerség és információszolgáltatás
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stratégiai partnerség és szakmai kommunikáció az érdekképviseltekkel és kamarákkal
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stratégiai és szakmai/tematikus együttműködés a civil szektorral; ✓ kapacitás, nyitottság a fővárosi kezdeményezésekre;
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kétirányú együttműködés, a fővárosi koordinációs feladatok sikeres elvégzésében partnerség és információszolgáltatás ✓ Pest megye, mint az agglomerációs ügyek „közvetítője” a megyei települések vonatkozásában
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Az érdekvérvényesítésben támogatás, együttműködés a Budapesti várostérség promóciójában

2. VÁLLALKOZÁS- ÉS BERUHÁZÁSBARÁT GAZDASÁGI KÖRNYEZET

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ jogszabályi környezet, adminisztráció/eljárások országos szintű racionalizálása; ✓ kiszámítható adózási, járulékfizetési környezet; ✓ szakképzés, FELSŐOKTATÁS színvonalának fejlesztése, keresleti igényekhez való rugalmasabb alkalmazkodás feltételeinek megteremtése; ✓ K+F+I szektor számára az EU támogatásokon túl források biztosítása (KTIA); ✓ gazdaságélénkítő kormányzati projektek megvalósítása (Budapest szempontjából kiemelten fontos: nagy kapacitású konferencia központ; Rubik projekt - multifunkcionális innovációs központ és kiállító tér; Vizes VB2021 megrendezésére szolgáló infrastruktúrák); ✓ visszaforgatható alapok működésének biztosítása a városfejlesztésben (nem csak a vállalkozásfejlesztésben); ✓ országos szintű külgazdasági/diplomáciai tevékenységek folytatása, ehhez a meglévő intézményrendszer hatékony működése (HITA); ✓ MALÉV felszámolása miatt megszűnő és megritkuló nem fapados viszonylatok visszaállításának támogatása, koordináció; ✓ Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér kötőpályás gyors elérésének biztosítása ✓ turizmus szempontjából meghatározó kiemelt örökségi területek (Világörökségi területek) minőségi megújításához finanszírozási eszközök biztosítása és projektek (Budai Várnegyed projektjei) ✓ barnamezős területek, mint telephelyek – KKV támogatásoknál
----------------	---

	preferencia, magasabb támogatási intenzitás biztosítása; kedvezmények kidolgozása
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ helyi gazdaságélénkítő stratégiák kidolgozása, ✓ központrendszer fejlesztésében gazdasági/foglalkoztatási szempontok érvényesítése; ✓ foglalkoztatást támogató háttér infrastruktúra biztosítása (bölcsőde, óvoda)
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ vállalkozói szféra fejlesztéseinek megvalósítása - pályázási aktivitás, addicionális fejlesztési források bevonása; ✓ alulról jövő építkezés erősítése: közös kezdeményezések, klaszteresedés ✓ bizalom helyreállása, megerősödése ✓ érdekérvényesítés, kommunikáció, stratégiai együttműködésekben partnerség (Kormánnyal, Fővárossal)
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Budapest márka építésben civil szektor bevonása, ✓ civil mozgalmak a helyi közösségi/gazdaságélénkítő akciók, események megvalósításában, kezdeményezésében; ✓ nagy eseményeknél mozgósítás, önkéntesség
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ együttműködésen alapuló térségi programok kidolgozása és megvalósítása a fővárossal és az érdekeltekkel – Ferihegyi Gazdasági Övezet; ✓ befektetésösztönzés ✓ térségi együttműködés a turizmus területén
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ a finanszírozás szempontjából előnyösebb helyzetben lévő közép- városokkal gazdaságfejlesztési stratégiák egyeztetése, elszívó hatás és versengés helyett kooperációs mechanizmusok

3. INTELLIGENS VÁROSMŰKÖDÉS

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ elővárosi vasút fejlesztési prioritás következetes megvalósítása folyamatos kooperáció mentén; ✓ várostérségi szolgáltató rendszerek racionális kialakításához jogszabályi feltételek biztosítása; ✓ Dunán hajózás feltételeinek biztosítása ✓ RSD vízminőségének biztosítása
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ együttműködés, igények helyi felmérése, folyamatos kapcsolattartás és tervezésbe való bevonás, ✓ szolgáltató cégek kommunikációjának támogatása
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ magánszektor közreműködése a szolgáltatások ellátásában - (outsourcing)
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ szakmai civil szervezetek részvétele a tervezésben, megvalósításban (szemléletformálás, kampányok, stb.)
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ együttműködés, igények helyi felmérése, folyamatos kapcsolattartás és tervezésbe való bevonás, ✓ szolgáltató cégek kommunikációjának támogatása
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ interregionális érintettségű kapcsolati hálózatok kooperatív tervezése

4. SOKSZÍNŰ, ÉRTÉKŐRZŐ, ZÖLD NAGYVÁROSI KÖRNYEZET

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Kormány hatáskörébe tartozó infrastruktúrák és humánerőforrás feltételek biztosítása - közoktatás, egészségügy; ✓ a Pilisi Parkerdő Zrt. kezelésében lévő erdők folyamatos karbantartása, minőségi zöldfelület fejlesztése;
----------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ megkezdett projektek sikeres befejezése (Tuskecsarnok, Puskás stadion, Vigadó, Erzsébet téri Ifjúsági Központ). ✓ állami fenntartásban lévő jelentős intézmények működésének biztosítása a színvonalas előadások, kiállítások feltételeinek biztosítása (Operaház, Zeneakadémia, stb.)
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kerületek programjai a helyi életminőség fejlesztése érdekében, integrált helyi stratégiák kialakítása a következők érdekében: <ul style="list-style-type: none"> ○ belső kapcsolatok fejlesztése – közlekedés, kerékpárutak, gyalogoszónák ○ közterületek és zöldterületek minőségi és mennyiségi fejlesztése ○ helyi fenntartható kulturális- és sportkínálat fejlesztése a kereslet generálását támogató programokkal (szemléletformálás, kedvezmények) ○ lakóépületek minőségi megújítása, energiahatékonyságának javítása ○ helyi intézmények energetikai korszerűsítése, megújuló energiák alkalmazása ○ közbiztonság és köztisztaság
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ magánszektor jelenléte fejlesztői oldalon (pl. BMC), a mecenatúrában, és egyes infrastruktúrák működtetésében (FM vagy komplett működtetés kiszervezése)
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ civil szektor szerepe a közösségépítésben, helyi események, programok szervezésében, tervezésben ✓ közösségi innovációk, alulról jövő városfejlesztési kezdeményezések
Pest megye (benne agglomerációs települések)	
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	

5. NYITOTT, SZOLIDÁRIS ÉS AKTÍV BUDAPESTIEK

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ országos kiterjesztésű programok és projektek fővárosi megvalósításának biztosítása (prevenciós programok, pedagógusképzés, élethosszig tartó tanulás, stb.). ✓ együttműködés a leszakadó városrészek programjainak kialakításában és megvalósításában, érintett intézmények részvételének biztosításával (kórházak, általános- és középiskolák, szociális intézmények, rendőrség, stb.) ✓ rugalmasabb foglalkoztatási lehetőségek jogszabályi és bérterheknek csökkentése;
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kerületek programjai a helyi életminőség fejlesztése érdekében, integrált helyi stratégiák kialakítása a következők érdekében: <ul style="list-style-type: none"> ○ humán szolgáltatások optimalizálása (kapacitások, elhelyezkedés – igények) ○ identitás és közösségformáló programok támogatása ○ leszakadó vagy szlömösödéssel veszélyeztetett városrészek integrált programja ✓ kerületi kezdeményezésű társadalmi programok (közösségfejlesztés, időseknek szóló programok, helyi prevenciós programok, stb.)
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ szociális gazdaság és nonprofit gazdasági szektor bővülése a társadalmi igények ellátásában szerepük erősödése
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ civil szektor szerepe szinte minden területen a mozgósítástól, előkészítéstől kezdve a megvalósításig kapacitás, nyitottság a fővárosi kezdeményezésekre;

	✓ a befogadást elősegítő és ifjúsági programokban civilek erős jelenléte a megvalósításban
Pest megye (benne agglomerációs települések)	✓
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	

6.DUNÁVAL EGYÜTTÉLŐ VÁROS

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dunán hajózás feltételeinek biztosítása; ✓ RSD vízminőségének javítása ✓ megfelelő országos és nemzetközi szintű kezdeményezések a vízminőség javítására, árvízvédelem összehangolására ✓ EUDRS megvalósítását koordináló államigazgatási egység és Duna Kontakt Pont proaktív és támogató működése a partnerség építésben
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ érintett kerületekkel történő intenzív együttműködés ✓ sikeres közös Duna Tematikus Program (ITB kialakítása)
Magánszektor	✓ magánszektor együttműködése, aktivitása a fejlesztésekben, mind a turizmus/vendéglátás, mind a gazdaság más területén (innovációs ökoszisztémák és Dunával kapcsolatos innovatív fejlesztések)
Civil szektor	✓ Duna civil hátterének megerősödése, programok kezdeményezése
Pest megye (benne agglomerációs települések)	✓ Pest megyével és Duna menti települések együttműködése a Dunához kapcsolódó projektek, programok, illetve stratégiák kialakításában
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	✓ Pest megyével és Duna menti középvárosok együttműködése a Dunához kapcsolódó projektek, programok, illetve stratégiák kialakításában

III. 2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1. AKCIÓTERÜLETEK

A kijelölés és lehatárolás indoklása

Az akcióterület olyan fizikailag összefüggő terület, melyen egymással időben és tartalmukban is összefüggő fejlesztési projektek valósulnak meg, tervezett módon. A fejlesztés tartalmi és pénzügyi összehangolása az **akcióterületi terv** keretei között történik.

Akcióterületek kijelölése azon esetekben célszerű, amikor

- ▶ az erőforrások összpontosítására van szükség a spontán piaci folyamatok aktív befolyásolása érdekében,
- ▶ az önkormányzatnak megvannak az eszközei a fejlesztések aktív befolyásolására, menedzselésére, azaz alakíthatja a fejlesztések funkcionális jellemzőit és ütemezését.

A fentieket is figyelembe véve az akcióterületek lehatárolása a következő szempontok érvényesülése mentén történik meg:

- ▶ Önkormányzati projekt a területen (tulajdon vagy kezelési jog, feladat) – alapfeltétel,
 - ezen belül is előnyt élveznek azok a projektek, melyek kimutathatóan gazdaságélénkítő hatásúak (gazdasági célú magánberuházások megvalósítása érdekében terület-előkészítés - benne kárelhárítás, infrastruktúrafejlesztés, -, turisztika szempontjából fontos projektek), értéknövelőek (vagyongazdálkodási szempontok) vagy hatékonyságot növelőek (üzemeltetési szempontok).
- ▶ Szinergikus hatások:
 - több fővárosi önkormányzati projekt térbeli koncentrációja,
 - nagyobb területre kiterjedő integrált fővárosi projektek jelenléte,
 - az önkormányzati projektek környezetében az egyéb szereplők által megvalósítani kívánt projektek jellege a stratégiai célokhöz illeszkedik, volumene, koncentrációja nagy, a szinergikus hatások kimutathatóak.
- ▶ Fővárosi koordináció, együttműködés szempontjából kiemelt területek:
 - területi szempontból is szignifikáns kormányzati projektek, melyek közvetlenül kapcsolódnak fővárosi fejlesztésekhez, az összehangolás, együttműködés és a fővárosi projektek megvalósítása közös érdek,
 - olyan gazdaságfejlesztési célú, integrált projekttérsegek, melyet a főváros saját beruházásai mellett egyéb eszközökkel is támogatni tud, a szereplők által megvalósítani kívánt projektek hatása várostérési szinten dinamizálja a gazdaságot.
- ▶ Főváros kiemelt területi célját (Duna) szolgáló akcióterületek – tervezett megvalósítás Integrált Területi Beruházás keretében.

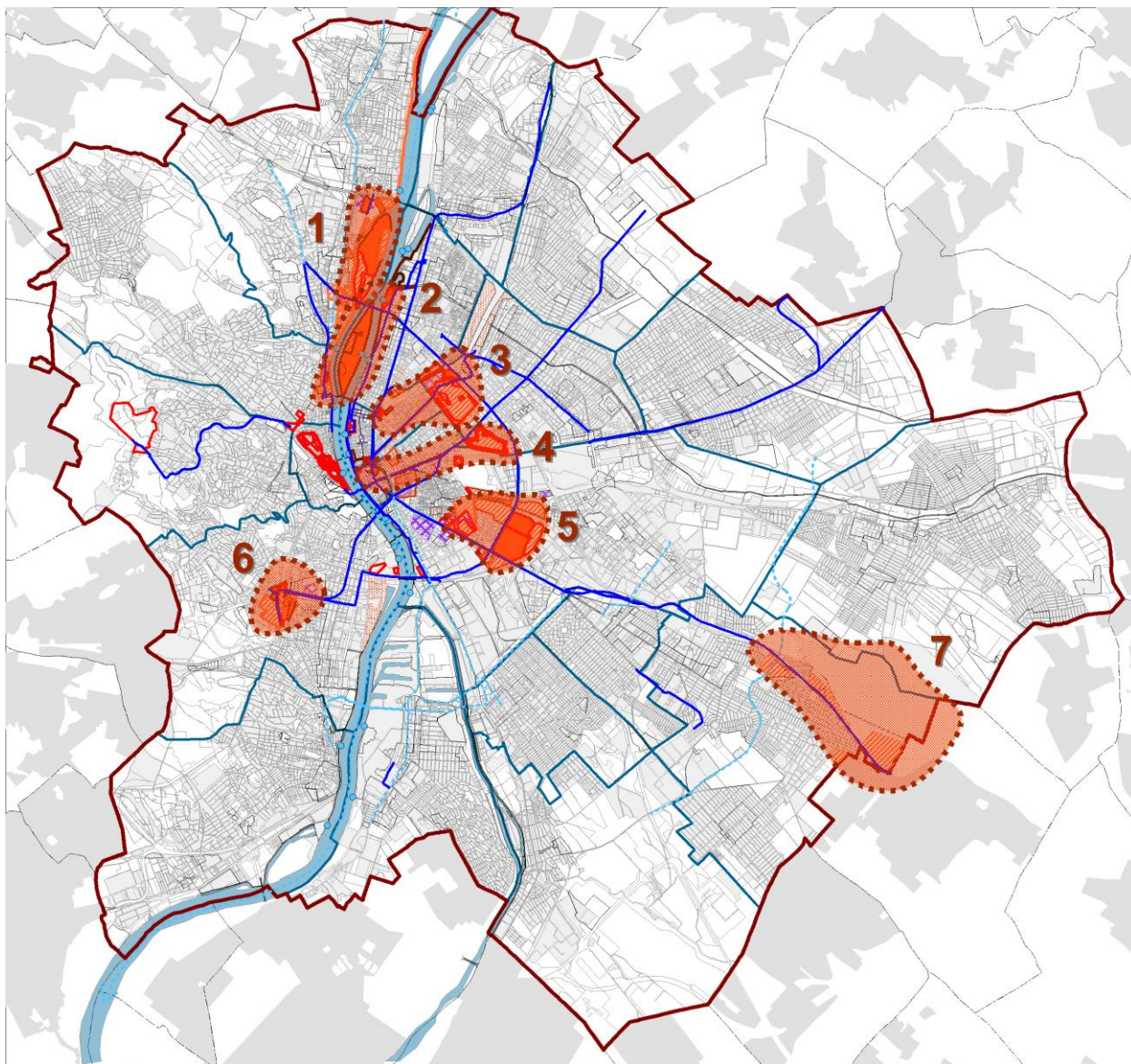
2014-2020 között a területi célok megvalósítása érdekében 7 akcióterület került kijelölésre, ahol az elkövetkezendő 6-8 évben jelentős fejlesztéseket tervez az önkormányzat, illetve ahol generálni szeretné a fejlesztéseket a jövőképe elérése érdekében.

Az egyes akcióterületek tervezett fejlesztései a megvalósítást tekintve sokrétűek:

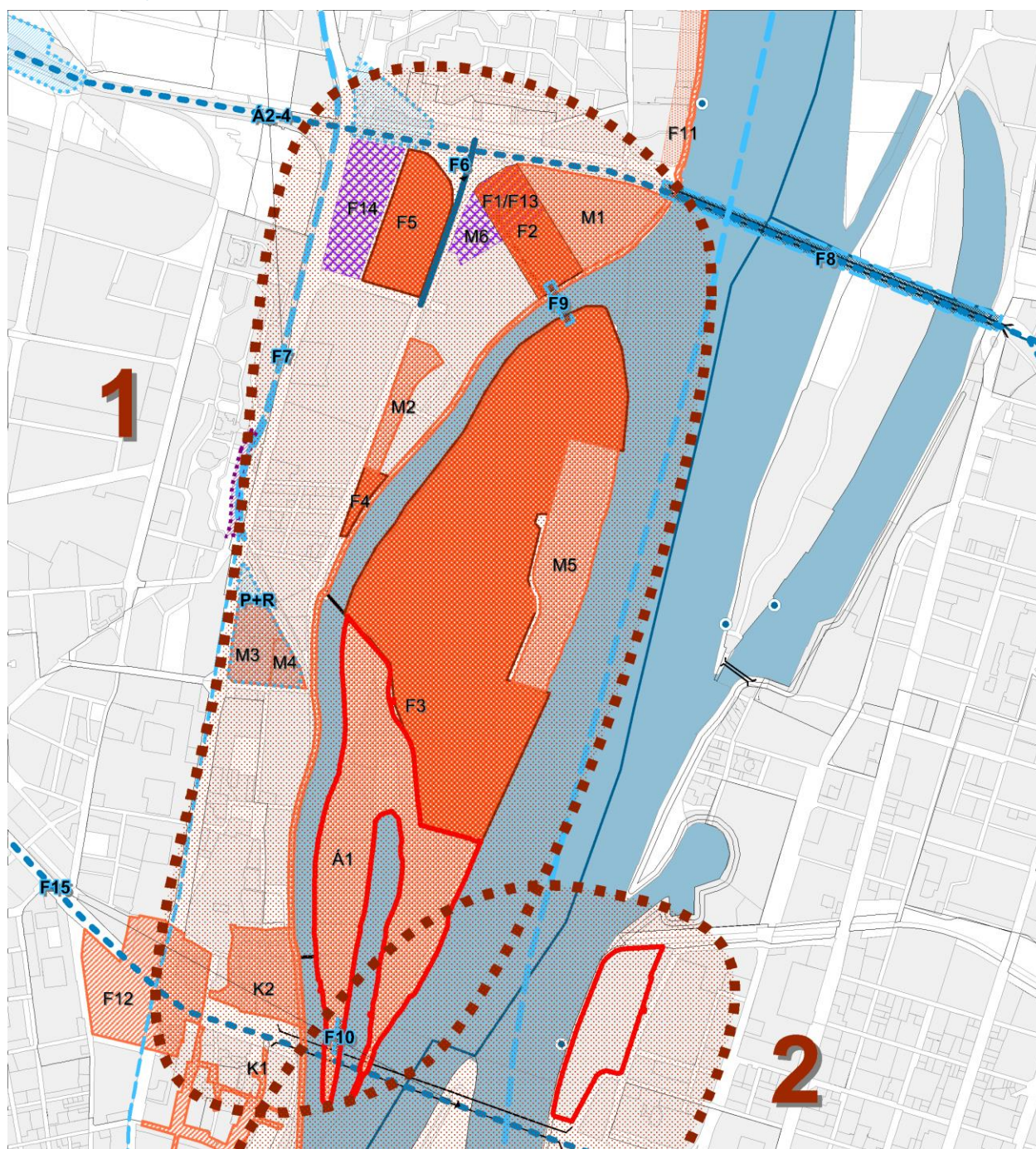
- ▶ vannak, amelyet az EU operatív programok és egyéb pályázati finanszírozás segítségével szeretne megvalósítani az önkormányzat,
- ▶ vannak, amelyek megvalósítása a nagyságrend és az országos szerepkör miatt kormányzati támogatások mellett reálisak,
- ▶ vannak, amelyeket az önkormányzat saját költségvetéséből vagy /és hitelek igénybevételevel szeretne megvalósítani.

A következőkben az akcióterületek kerülnek bemutatásra. Az egyes akcióterületek esetében a rendelkezésre álló információk, illetve a fejlesztési szándékok feltérképezése az ITS készítésének időszakában eltérő volt, ezért a projektekre vonatkozó információtartalom eltérő. Több projekt, köztük fővárosi fejlesztés esetében is elmondható, hogy az ITS időszakában csak a projekt azonosítására került sor, a költségeket megalapozó műszaki tartalom a későbbi megvalósíthatósági elemzések alapján becsülhető. A finanszírozási háttérrel alapvetően befolyásolja az operatív programok 2014 első félévében megjelenő tartalma.

AKCIÓTERÜLETEK RÉSZLETES BEMUTATÁSA



1. GÁZGYÁR, HAJÓGYÁRI SZIGET AKCIÓTERÜLET



	Tervezett fővárosi akcióterület		Elkészült projekt, 2007-2014
	Tervezett fővárosi akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás
	Tervezett egyéb akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés
	Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt		Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014
	Tervezett kormányzati projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK (2014-2020) ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Kreatív kulturális negyed - Óbudai Gázgyár	Állagmegórással érintett épületek és fővárosi tulajdonban maradó területek hasznosításának programja	5 milliárd Ft	2016: előkészítés, 2018-tól ütemezett megvalósítás	VEKOP, saját forrás, központi költségvetés
F2	Óbudai Gázgyár, északi rész:	Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő rekultivációja (talajcsere) és új terület-felhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.	6-17 milliárd Ft	2014: előkészítés kármentesítés: 2015-től	KEHOP (kármentesítés)
F3	Hajógyári sziget - É-i rész,	zöldfelületi fejlesztés, funkcióbővítés	1 milliárd Ft	2016-2018	VEKOP, saját forrás
F4	Óbudai Gázgyár, Tiszteviselő telep	bérlások energiahatékonysági megújítása (előkészítés előtt)	160 millió Ft	2015-2017	VEKOP
F5	Óbudai Gázgyár, munkáslakótelep	bérlások energiahatékonysági megújítása (előkészítés előtt)	300 millió Ft	2015-2017	VEKOP
F7	M5 és HÉV járműcsere - előkészítés	M5 déli szakaszának elemként a H5 vonal rekonstrukciójának előkészítése (teljes költség: 54,0 milliárd Ft)	2,7 milliárd Ft	előkészítés 2018-2020-ig	saját forrás/hitel
F9	Gyaloghíd - Hajógyári sziget - Gázgyárnál	gyalogos-kerékpáros híd építése az Óbudai Gázgyár és az Hajógyári sziget között, feljáratok az Árpád hídra,	2 milliárd Ft	2016-2019-ig	VEKOP
F10	Gyaloghíd - Hajógyári sziget - Árpád hírhoz	gyalogos-kerékpáros híd építése az Óbudai Gázgyár és az Hajógyári sziget között, feljáratok az Árpád hídra,		2016-2019-ig	VEKOP
F10	Kerékpáros közlekedési rendszer fejlesztése – Euro Velo	területet érintő Euro Velo szakaszok	0,5 milliárd Ft	2015-2018 között (többi projekt függvényében)	VEKOP
Á1	Hajógyári sziget déli része	Kiemelt program keretében kulturális és sport funkció kialakítása	Kormányzati szándék, de projektfejlesztés még nem kezdődött el		
K1	Óbudai Promenádnál, É	kerület É-D-i tengelyre fűződő városrehabilitációs, közterület megújítási projektje	n.a.	n.a.	n.a.
K2	Óbuda, Fő tér funkcióbővítő rehabilitációja	tér használatának színvonalát növelő kulturális és társadalmi rendezvények megtartását a tér közösségépítő szerepét erősítő funkciók	n.a.	n.a.	n.a.
M1	Óbudai Gázgyár - további munkahelyek (K+F+I klaszter)	a kármentesítést követően munkahelyi zóna kialakítása, kapcsolódva a meglévő kutató-fejlesztő létesítményekhez	n.a.	2018-tól	magán
M2	Jégtörő út menti munkahelyi fejlesztések (K+F+I klaszter)	munkahelyi zóna kialakítása, kapcsolódva a meglévő kutató-fejlesztő létesítményekhez	n.a.	2016-tól	magán
M3	Árkád-Aquincum bevásárlóközpont	jelentős méretű kereskedelmi központ létesítése, busz és HÉV kapcsolattal	n.a.	2014-2016	magán
M4	Harisnyagyár területének funkcióváltása (Biggeorgie's NV)	jelentős méretű irodai fejlesztés (Waterfront)	n.a.	2016 után	magán
M5	Hajógyári sziget keleti része, rekreációs terület		n.a.	n.a.	n.a.

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F11: Római-part revitalizációja - közterület és árvízvédelem	F13 csomópont fejlesztése (Záhony utca, Auchan)			

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F13: Gázgyár - Kármentesítési - Műszaki beavatkozási Terv készítése folyamatban; állagmegóvó műemléki felújítás; gázmassza mentesítés (Főgáz)	F15: 1-as villamos vonalának megújítása	Á2: 2 sz. Budapest-Esztergom vasútvonal korszerűsítése és elővárosi célú fejlesztése (S-Bahn), 2. vágány építése, villamosítás		M6: AIT: Graphisoft - épületek felújítása egyetemi fejlesztés számára
F14: Aquincum látogatóközpont		Á3: Északi vasúti Duna-híd		
		Á4: Aquincum felső megállóhely létesítése		

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A fővárosnak a fejlesztők, különösen a főváros innovációs erejét erősítő szakmai beruházók klaszterszerű megerősítését támogató, kijelölhető fejlesztési területei korlátozottak. Az akcióterület kulcsprojektje a Gázgyár területén a kárelhárítás megvalósítása, mellyel a terület alkalmassá válik további, KFI-re és IKT-re épülő munkahelyi beruházások megvalósítására.

A tervezett kulturális negyed a területen a vegyes funkció kialakítását biztosítja, növeli a terület vonzerejét, az itt megvalósuló programok révén fontos kulturális, szabadidős és turisztikai célterületté válik. Kapocsként – egyben megállító pontként - összeköttetést biztosít a Római part felé. D-i irányban a tervezett gyaloghidaknak köszönhetően egészen a Margit hídig kiépül egy kerékpáros, rekreációs tengely.

A gázgyári lakások megújításával nem csak bérlakás-gazdálkodási célok teljesülnek, de az értékes építészeti örökség is tovább növeli a térség vonzerejét.

A tervezett magánberuházások révén az akcióterület a Főváros egyik legdinamikusabban fejlődő térségévé válik, ahol a munkahelyi, rekreációs és szolgáltatási funkciók egyaránt bővülnek.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

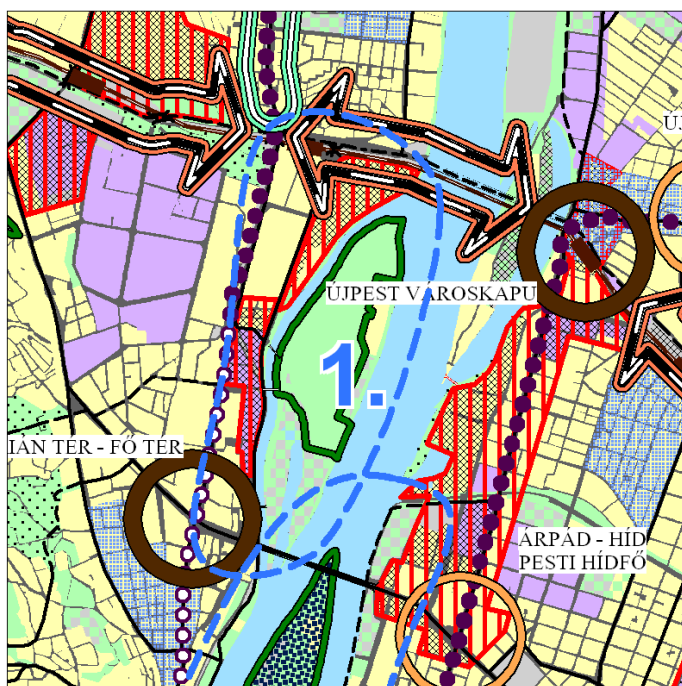
- ▶ Hajógyári szigeten fejlesztések tervezése, fejlesztési szándékok összehangolása, megvalósíthatósági elemzés alapján döntés a projekt tartalmáról.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.
- ▶ Gázgyári bérlakások műszaki felmérése, felújítási terv, döntés-előkészítéshez szükséges szakmai anyagok előállítása, forrásszerzéshez szükséges tanulmányok elkészítése; bérlőkkel egyeztetés, kommunikáció.
- ▶ Kreatív kulturális negyed programjának előkészítése a kármentesítés ütemezéséhez igazítva – részvételi tervezés, hely „marketingelése” programokkal.

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

A Gázgyár, Hajógyári sziget akcióterületen a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti tervének (TSZT) funkcionális szerkezeti tervlapja több fejlesztési és átalakuló területet is jelöl. Az Óbudai Gázgyár és a Filatorigát környéke (ECE pláza és a Harisnyagyár projektek területe) belterületi funkcióváltó, városszerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egységek. Az Aquincumi híd és a 3-as vil-

lamos vonalának megújítása mentén prioritást igénylő, területfejlesztő hatású körirányú elem jelenik meg, a Szentendrei úton meglévő és tervezett sugárirányú kötőtpályás közforgalmú elem bonyolítja majd a forgalmat a projektterületek mentén. Az akcióterülethez kapcsolódó Flórián tér intermodális szerepkörrel fejlesztendő városrészközpont. A Hajógyári sziget északi része összvárosi jelentőségű közpark, déli része jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület.

A III. kerület Óbuda-Békásmegyer Városrendezési Szabályzata (ÓBVSZ) 32/2001. (XI. 30.) Önkormányzati rendelettel került elfogadásra, melynek 2. számú melléklete, az övezeti terv a terv a kerület egészére vonatkozik. A szabályozási tervek a KVSZ mellékleteit képezik. Az akcióterületen belül több szabályozási tervvel érintett terület is fekszik.



szabályozási terv készült, melyet az ÓBVSZ 9/65. sz. mellékleteként a 19/2013. (III. 4.) Önkormányzati Rendelet fogadott el.

Jelenleg a Hajógyári szigetre az ÓBVSZ 9/33. számú melléklete hatályos. Az Étv. 14/B. § előírása alapján az építés helyi rendjének biztosítása érdekében a fővárosi önkormányzat a Duna főmedrével közvetlenül határos telkeken Duna-parti építési szabályzatot készít. A Duna-parti építési szabályzat területi határát, követelményeit a 2012. évi CXCV. törvény határozza meg. Ennek megfelelően a sziget és környezetének rendezési háttere változni fog a jövőben.

A 45/2013.(IX.26.) Önkormányzati Rendelet az Óbudai Gázgyár fejlesztését hagyta jóvá az ÓBVSZ 9/68. sz. mellékleteként, a szabályozási terv a terület kármentesítése után a fejlesztés irányába mutat. A tervezett funkciók: múzeum, kulturális létesítmények, irodák, a Duna partján vendéglátóegységek, szállás és K+F.

A 58/2011. (XI. 4.) Önkormányzati Rendelet Bogdáni út - Szentendrei út - HÉV vonal által határolt területre vonatkozó szabályozási tervet hagyta jóvá az ÓBVSZ 9/58. sz. mellékleteként. A szabályozási terv a fejlesztés irányába mutat, a területet átstrukturálja közhasználat céljára átadott területek kijelölésével. Helyet biztosít az ECE pláza megvalósításához intézményi építési övezetben, valamint a Harisnyagyár értékes épületeire helyi védelmet javasol.

Az Óbuda, kerületközpont funkcióbővítő rehabilitációja projekthez csak egy részterületre, a Fő tér - Szentlélek tér - HÉV vonal - Hajógyár utca által határolt Óbudai Múzeum területére vonatkozó

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

GÁZGYÁR KÁRMENTESÍTÉSE

PROJEKT INDOKLÁSA:

A barnamezős és alulhasznosított területek megújulásának elősegítése a főváros egyik kiemelt célja. Az Óbudai Gázgyár területének rekultivációja kiemelt fontossággal bír, a projekt kapcsán jelentős előkészítési tevékenységre került sor, a terület szervesen kapcsolódik a főváros egyik kiemelt és folyamatosan fejlődő K+F+I zónájához (Graphisoft Park és Campus).

PROJEKT CÉLJA

Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő rekultivációja és új terület-felhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.

PROJEKT LEÍRÁSA

Kármentesítés elvégzése a megvalósíthatósági tanulmány alapján meghozott döntésnek megfelelően., alapvetően talajcsere

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél (kármentesítés)
- Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél (Meglévő vagyon koncentrálása, fejlesztése, bevételnövelés)
- Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (barnamezők helyzetbe hozása, funkcióváltásának elősegítése; Budapest gazdasági szerepköréhez szükséges sokrétű területi kínálat)
- Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél (Potenciális szennyezőforrások felszámolása (kármentesítési programok)
- Dunával együtt élő város cél (A Duna menti területek funkcióbővítése a barnamezős területek hasznosításával)

ITS – Budapest 2020

- **2.Vállalkozás-** és beruházás barát gazdasági környezet (2.b Barnamezős és alulhasznosított területek programja)
- **6.Dunával együttélő város területi cél**

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata / Fővárosi Gázművek Zrt.

BECSÜLT KÖLTSÉG:

6-17 milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:

Fővárosi költségvetés, EU támogatás (KEHOP – kármentesítés)

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:

Fővárosi Gázművek Zrt. (Főgáz) elvégezte a terület gázmassza-mentesítését

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:

Intézkedési terv elkészítése, hatósági engedélyek megszerzése

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG

600 millió Ft

ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata / Fővárosi Gázművek Zrt.

TERVEZETT ÜTEMEZÉS:

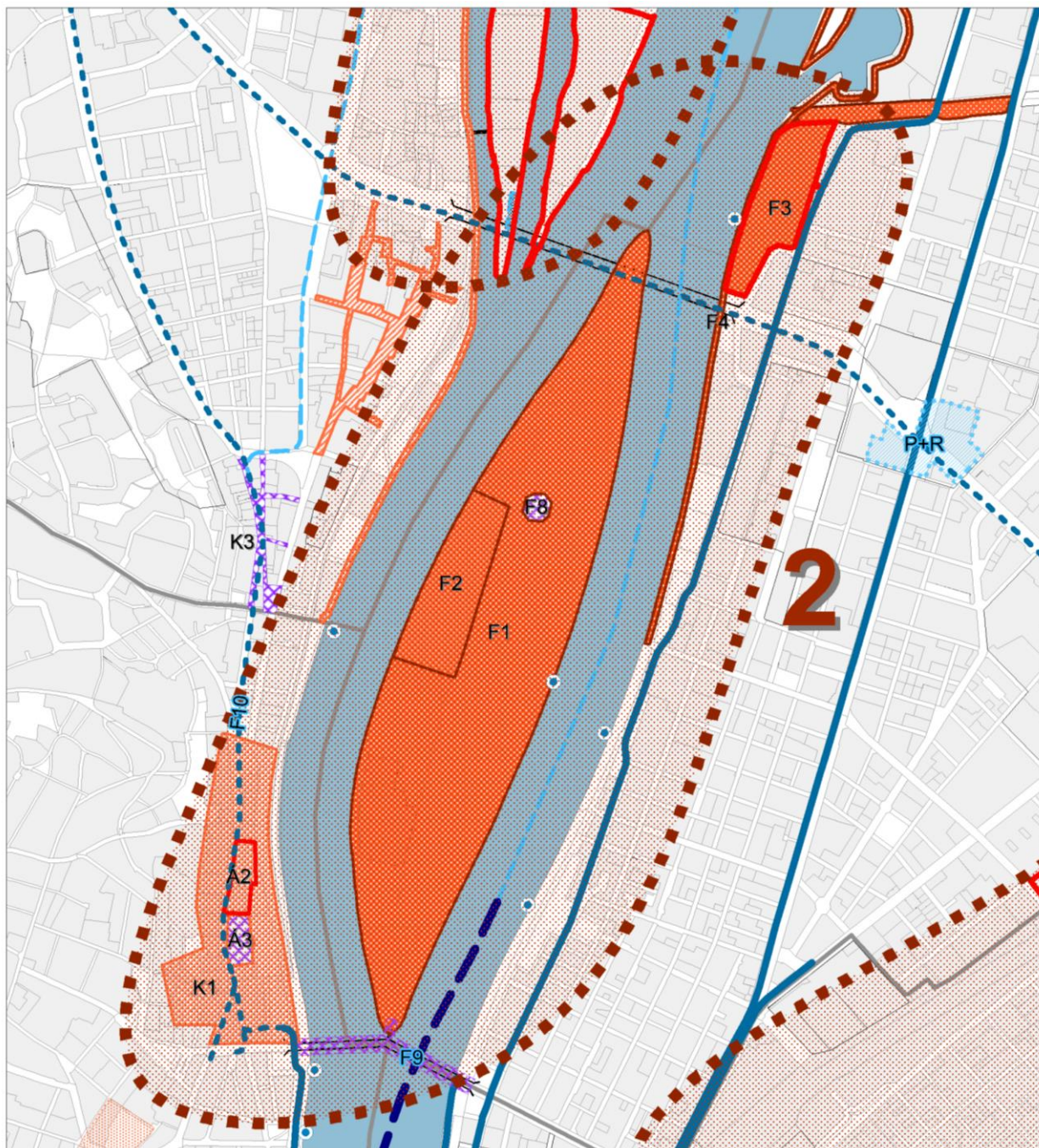
Előkészítés: 2013-2014; kármentesítés: 2015-től

KOCKÁZATOK:ÉS KEZELÉSÜK

Forráshiány a fejlesztések megvalósítására

Képlékeny a kármentesítéssel kapcsolatosan esetlegesen fizetendő összegnek a nagysága.

2. VIZES21 – MARGITSZIGET AKCIÓTERÜLET



	Tervezett fővárosi akcióterület		Elkészült projekt, 2007-2014
	Tervezett fővárosi akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás
	Tervezett egyéb akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés
	Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt		Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014
	Tervezett kormányzati projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Margitsziget integrált megújítása	infrastrukturális, rekreációs, informatikai, zöldterületi és a közbiztonságot javító fejlesztések	20-25 milliárd Ft	2014: előkészítés megvalósítás: 2015-2017	saját forrás, központi költségvetés, VEKOP
F2	Palatinus strand felújítása	létesítmény felújítás, szolgáltatás fejlesztés	2,4 milliárd Ft	2014-2015	VEKOP, GINOP saját forrás
F3	Dagály, felújítása	létesítmény felújítás, szolgáltatás fejlesztés	3 milliárd Ft	2014-2017	VEKOP, saját forrás
F4	Duna-partok megújítása - Dagály fürdő és Dráva utca között	A belvárosi Duna-partok közterületi rehabilitációja keretében	1 milliárd Ft	2015-2017	VEKOP/GINOP, saját forrás
F5	M5 és HÉV járműcseré - előkészítés	M5 déli szakaszának elemként a H5 vonal rekonstrukciójának előkészítése (teljes költség: 54,0 milliárd Ft)	2,7 milliárd Ft	előkészítés 2018-2020-ig	saját forrás/IKOP
F6	kikötők, úszóművek fejlesztése	Dunai gazdasági program keretében (Szent István park magasságában szállodahajó kikötő)	0,4 milliárd Ft	2015-2018 (ütemezetten)	saját forrás / VEKOP
F7	2-es villamos	Árpád hídig történő meghosszabbítása a teljes vonalszakasz rekonstrukciójával	23 milliárd Ft	2017-2018	VEKOP/IKOP
Á1	Vizes VB - Dagály fürdő megújításához kapcsolódó fejlesztések	2013-ban a rendezési jog megítélés utána projekt előkészítése megkezdődött	n.a.	n.a.	központi költségvetés
Á2	Vizes VB - Komjádi - Császár és Hajós Alfréd uszoda megújítása	létesítmény felújítás a Vized 21 VB elemeként	n.a.	n.a.	központi költségvetés
K1	Felhévíz Fürdőnegyed	közterületek rendezése, magánszektor egészségturisztikai fejlesztéseinek generálása	n.a.	n.a.	n.a.

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
				M1: XIII. kerület Városházakörzet (Váci út, Róbert Károly körút)
				M2: „SZOT-szálló” (CIB)

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F8: Margitsziget Szabadtéri Színház, Szökőkút és Víztorny felújítása	F9: Margit híd felújítása	Á3: Szt. Lukács Gyógyfürdő és Uszoda	K3: Óbudai Promenáda, D	
	F10: fonódó villamos			

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

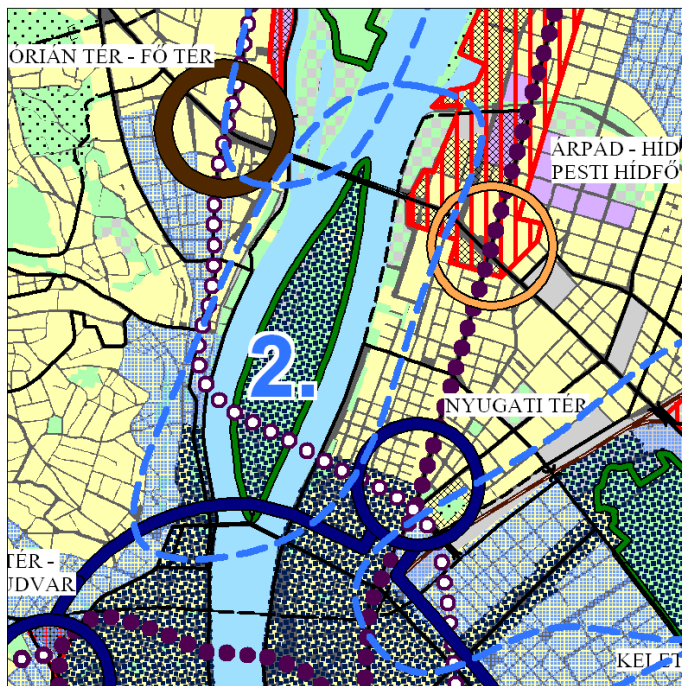
A lakossági igényeket is kielégítve a főváros egészségturisztikai klaszterének kialakítása a vízre épülő sport, élmény- és gyógyászati funkciók és az ezek bázisán kialakuló szolgáltatások megerősítésével. Az akcióterület központjában lévő Margitsziget integrált fejlesztése a Fővárosi Önkormányzat kiemelt projektje. A Margitszigeten található Hajós Alfréd Nemzeti sportuszoda és Széchy Tamás uszoda, illetve a II. kerületi Felhévíz területen fekvő Császár-Komjádi sportuszoda valamint a Dagály Fürdő - részben a Vizes21 VB –hez (FINA 2021. évi Úszó-, Vízilabda-, Műugró, Műúszó és Nyíltvízi Világbajnokság) kapcsolódó - nagyleptékű fejlesztésével az aktív rekreáció kiemelt fővárosi területévé teszi a térséget. A Palatinus strand beruházásaival cél a szolgáltatások színvonalának emelése, a szezonálisból adódó hátrányok mérséklése. A klaszter aktív rekreációs és egészségturisztikai jellegét erősítik a közelmúlt beruházásai, a Lukács Gyógyfürdő felújítása, illetve az ORFI-t érintő, folyamatban lévő projekt. Az aktív szabadidős kínálatot a Margitszigeten további sportcélú fejlesztések támogatják.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Margitsziget fejlesztési koncepció projektelemeinek részletes kidolgozása.
- ▶ Együttműködés a Kormánnyal a Vizes 21 beruházásainak és a szükséges fővárosi beavatkozások összehangolására.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel és EMMI-vel együttműködés, a Felhévizi Fürdőnegyed kialakítása érdekében.
- ▶ A Dagály fürdő és Dráva utca közötti terület megújításának előkészítése, az alulhasznosított területek bevonásának vizsgálatával.

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

A Vizes21 – Margitsziget akcióterület több kerület érintettségében vizsgálendő. Ezek alapján a XIII., II., III. kerület, valamint a 1994. évi XLIII számú Budapest főváros közigazgatási területéről és kerületi beosztásáról szóló törvény 2013.07.20-tól hatályos módosítása alapján a fővárosi önkormányzat által közvetlenül igazgatott Margitsziget miatt a Fővárosi önkormányzat érintett.



A hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti tervének (TSZT) Funkcionális szerkezeti tervlapja szerint a Vizes21 projekt érintettsége alá tartozó Dagály Termálfürdő, Strandfürdő és Uszoda területe jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület besorolást kapta. A Dráva utcától délre eső területek, a Margitsziget illetve a budai területeken a Szépvölgyi úttól délre a Duna és Bécsi, majd Frankel Leó út határolásában lévő területen a terv városzerkezeti szempontból kiemelten védendő karakterű területet állapít meg. A terv a Margitsziget területét összvárosi jelentőségű közparkként jelöli, valamint túlnyomó részét zöldterületként, kisebb hányadát vegyes városias területként tartja számon.

A Duna-parti építési szabályzat területi határát, követelményeit a 2012. évi CXCV. törvény határozza meg. Ennek megfelelően a Margitsziget és környezetének rendezési háttere változni fog a jövőben. A Margitsziget területére szabályozási terv jelenleg nincs hatályban.

A terület II. kerületi részére a Budapest II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testületének 2/2007.(I.18.) rendelete a Bp., II. Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról vonatkozik, melyek a tervezett projektelemek megvalósítását lehetővé teszik.

A XIII. kerületi Dagály Termálfürdő, Strandfürdő és Uszoda területére a 21/ 2009. (IX. 11.) Önk. rendelettel jóváhagyott szabályozási terv és a 56/2001. (XII.20.) Ö.K. számú rendelettel jóváhagyott Budapest Főváros XIII. kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat hatályos.

A Vizes21 VB (FINA 2021. évi Úszó-, Vízilabda-, Műugró, Műúszó és Nyíltvízi Világ bajnokság) 1750/2013. (X. 24.) Korm. határozattal elfogadott program, ill. kapcsolódó létesítmény-fejlesztéseinek megvalósításához, a település-rendezési tervek módosítása szükséges.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE: **MARGITSZIGET INTEGRÁLT FEJLESZTÉSE**

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Margitsziget a főváros arculatát alapvetően meghatározó városrész, országos jelentőségű természeti-építészeti érték. A Margitsziget egyúttal Budapest legnépszerűbb városi közparkja, mely éppen a népszerűsége következtében igen jelentős használati terhelésnek van kitéve. A stratégiai készítésének célja megtalálni az egyensúlyt a terület széleskörű társadalmi használatának és az épített és természeti környezet színvonalas fenntartásának olykor egymással ellentétes szempontjai között.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A projekt célja, hogy a Margitszigetből, mely nem csak fővárosi, de országos jelentőségű tájépítészeti és építészeti értéket képvisel, a város (illetve sok tekintetben az ország) mintakertje, a pihenés és a felüdülés szigete váljon. Cél továbbá, hogy a Margitsziget hagyományaihoz méltón adjon helyet kulturális, rekreációs és sport tevékenységeknek mind a fővárosiak mind az ide látogatók számára. Ehhez szükség van a margitszigeti tradicionális intézmények színvonalas felújítására és fenntartására. További célkitűzés az öfenntartóbb városi park modelljének kialakítása, a sziget terhelésének a sziget regenerálódó képességéhez történő igazítása. A koncepció fejlesztési javaslatai a következők:

Infrastrukturális fejlesztések

- Margitsziget teljes csatornázása
- Elektromos buszok beszerzése
- Hajókikötők létesítése
- Lóvasút kiépítése
- Északi parkoló bővítése, közvilágítás kiépítése

Rekreációs, sport és kulturális fejlesztések

- Palatinus Strandfürdő fejlesztése
- Sportpályák komplex fejlesztése, különös tekintettel a sziget területén lévő 24 tenispályára, kajak-kenu vízitelep felújítása, bővítése
- Szabadtéri Színpad komplex fejlesztése

Informatikai fejlesztések

- Információs hálózat kiépítése, ingyenes Wi-Fi pontok, interaktív honlap

Zöldterületi és minőségjavító fejlesztések

- Margit hídi lehajtó és környezetének rendezése
- Játszótér fejlesztése, „játéksziget” kialakítása
- Úthálózat, gyalogutak megújítása, átalakítása, minőségének javítása, kitaposások
- Kereskedelmi egységek fejlesztése, egységesítése
- Utcabútorok, interaktív információs táblák és szolgáltatások telepítése
- Vízarchitektúrák fejlesztése (Zenélő kút teljes felújítása)
- Sziklakert – Japánkert teljes rekonstrukciója
- Szabadtéri Színpad környezetének teljes körű kertépítészeti rekonstrukciója

Jelenleg funkció nélkül álló épületek hasznosítása, felújítása

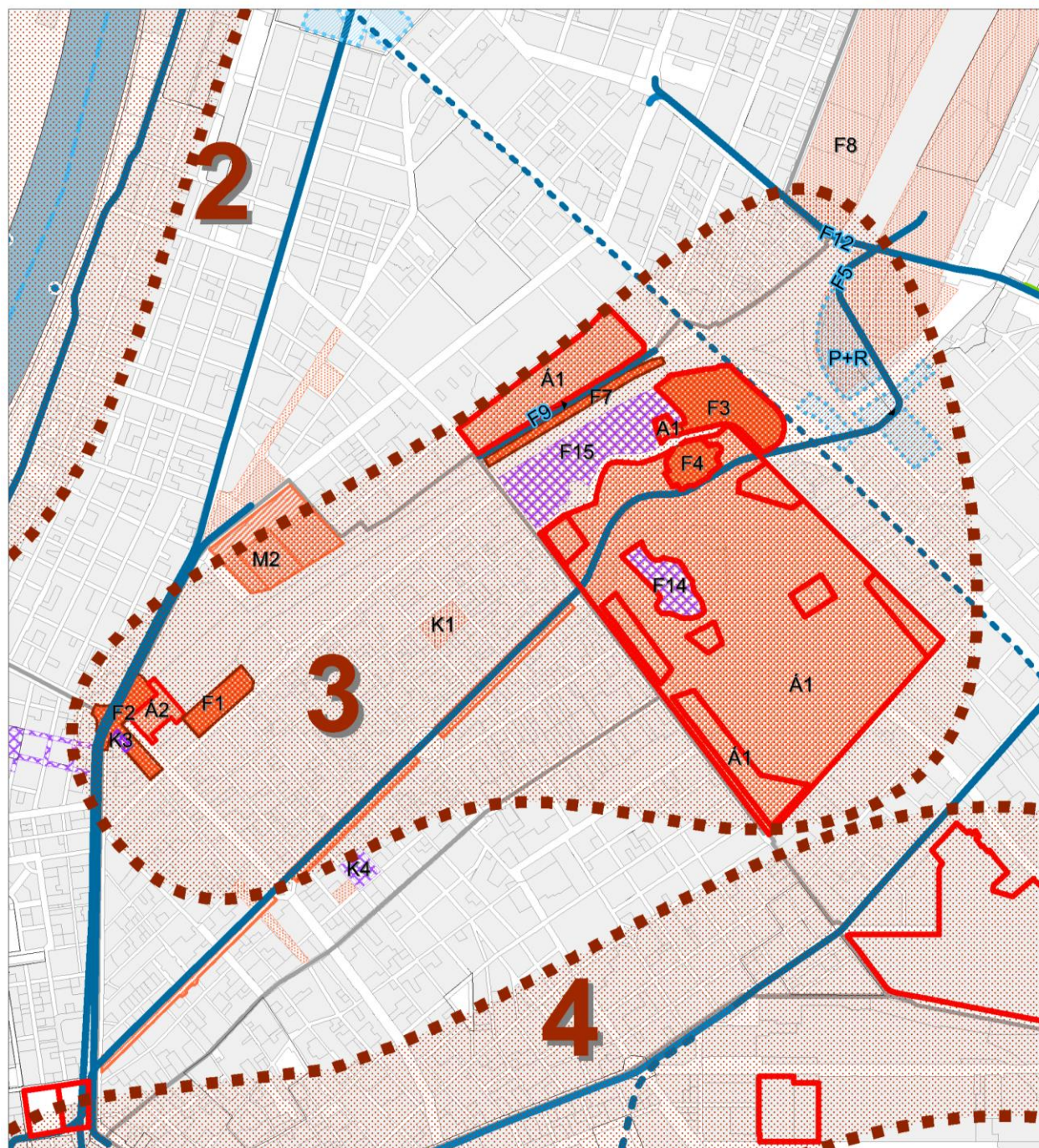
- Kisállatkert fejlesztése
- Futókör felújítása
- Ivókutak fejlesztése
- Szobrok és környezetének rendezése
- Automata öntözőhálózat kiépítése, saját kutas öntözőhálózat kiépítése
- Zöldkataszter készítése a Margitsziget teljes területére

Közbiztonságot javító fejlesztések

- Margitsziget teljes körű dísz- és közvilágításának kiépítése

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Térfigyelő kamerarendszer kiépítése <p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél: (Új zöldterületek létesítése az ellátatlan területeken, Sportoló lakosság arányának növelése) ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (Fenntartható, kompakt, szabadterületekkel megfelelően tagolt város, Elhanyagolt, átjárhatatlan területek átstrukturálása, megújítása, zöldfelületi bővítése) ▪ Befogadó, támogató és aktív társadalom cél (Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén – a sport és rekreáció feltételeinek megteremtése) <p>ITS – Budapest 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (4.c Zöld Program) 	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	25 milliárd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	VEKOP, kormányzati forrás	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉG	Fejlesztési Terv	
PARTNEREK	Magyar Állam / Nemzeti Sportközpontok; Főkert Zrt. BGYH Zrt., Danubius Nemzeti Hajós Egylet, Honvédelmi Minisztérium,	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	műszaki tervezés, megvalósíthatósági elemzések	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	300 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	<p>előkészítés: 2014-2015</p> <p>megvalósítás: 2014 után ütemezetten</p>	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK	megvalósítás forráshiány miatt elmarad	<p>együttműködés a Kormánnyal a megvalósításban</p> <p>projekt ütemezése</p>

3. NYUGATI TÉRSÉG –VÁROSLIGET AKCIÓTERÜLET



	Tervezett fővárosi akcióterület		Elkészült projekt, 2007-2014
	Tervezett fővárosi akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás
	Tervezett egyéb akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés
	Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt		Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014
	Tervezett kormányzati projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Nyugati Grund	Podmaniczky utca menti használaton kívüli, egykori MÁV területek szabadidős hasznosítása átmeneti jelleggel	1,5 milliárd Ft (+ esetleges kárelhárítási költségek)	2014: előkészítés 2015: megvalósítás	VEKOP /saját forrás/központi költségvetés/magántőke/ (amennyiben releváns: KEHOP a kárelhárításra)
F2	Nyugati tér és aluljáró megújítása	előkészítése megkezdődött - fővárosi területek, aluljáró, felüljáró állapotmegóvó felújítása	800 millió Ft	2014-től ütemezetten	saját forrás
F3	Fővárosi Állat- és Növénykert fejlesztése	az egykori Vidámparki területen megvalósuló integrált kulcsprojekt	15 milliárd Ft	2015-től ütemezetten	VEKOP/GINOP
F4	Széchenyi fürdő felújítása	komplex gépészeti rekonstrukció, környezetbarát technológiák alkalmazása, a közeli intézmények termikus energiával való ellátása	2,2 milliárd Ft	2014-2015	VEKOP, GINOP
F5	MILFAV felújítása és új megálló kialakítása	a projekt elemei: járműbeszerzés, új megállóhelyek létesítése, állomás rekonstrukció, pályarekonstrukció tervezés	40,0 milliárd Ft	tervek 2017-ig, megvalósítás 2020-ig	-
F6	Városliget közlekedési rendszerének megújítása	Múzeum-liget keretében, előkészítés alatt	4 milliárd Ft	2015 -2020	saját forrás, központi költségvetés
F7:	Vágány utcai turista-busz parkoló	Múzeum-liget keretében, előkészítés alatt			n.a.
Á1	Múzeum-liget és múzeumi háttérintézmények	Kormányzati projekt, új kulturális intézmények fejlesztése integrált projekt keretében (benne a Szabolcs utcai kórház funkcióváltása is)	70 milliárd Ft	2015-2020.(előkészítés folyik)	központi költségvetés
Á2	Városliget - zöldfelületi és sportfunkciók megújítása	Múzeum-liget keretében, előkészítés alatt	8 milliárd Ft	2015-2020	központi költségvetés
Á3	Nyugati pályaudvar megújítása	NIF/KKK által tervezett projekt	na	n.a.	n.a.
K1	Epres –kert látogathatóvá tétele	előkészítés előtt	na.	n.a.	n.a.
K2	Hunyadi téri csarnok megújítása	a műemléki védelem alatt álló vásárcsarnok felújítása	3,5 milliárd Ft	2014	VEKOP, saját forrás
M1	WESTEND 2 területe	Jelentős méretű kereskedelmi és irodai fejlesztés	n.a.	n.a.	magántőke
M2	egykori „Skála Metro” átalakítása	Az épület átépítése a környező közterület fejlesztése	n.a.	2014-	
M3	egykori Volán telep (Szabolcs utca)	vegyes funkciós fejlesztés (iroda, lakás, szálloda) az egykori barna-	n.a.	n.a.	magántőke

		mezős területen			
--	--	-----------------	--	--	--

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F8: Rákosszentimre pályaudvar hasznosítási programjának előkészítése	F9: Szegedi úti felüljáró			M4: Vágány utca mentén ingatlanfejlesztés

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F13: Széchenyi fürdő részleges felújítása	F10: Vágány utca kialakítása		K3: TÉR_KÖZ: Nyugati tér közterületi megújítása	
F14: Műjégpálya			K4: Hunyadi tér közterületi megújítása	
F15: FÁNK - Varázshegy			K5: Észak-Lipótvárosi rekreációs tengely	

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

Az akcióterületi beavatkozások célja a Nyugati tértől a Városligetig húzódó radiális tengely mentén az alulhasznosított területek fejlesztésbe való – részben átmeneti célú - bevonása, funkcióváltása, a Városliget kiemelt turisztikai szerepének megerősítése intézményfejlesztéssel és a zöldterületek revitalizálásával. Ezzel a Belvárosban koncentrálódó látogató forgalom (turizmus és találkozóhely) térbeli „kihúzása”, új turistaútvonal és szabadidős zóna kialakítása a cél. Az akcióterületi projektek a Világörökségi területek környezetében valósulnak meg, új attrakciókat és útvonalakat kínálva a turistáknak (pl. Hunyadi tér a megújuló Vásárcsarnokkal). A főváros legnagyobb volumenű projektje a Fővárosi Növény és Állatkert (FÁNK) funkcióbővítése lesz. Az elsősorban lakossági célcsoportok és fiatalok számára tervezett „Nyugati Grund” szintén különös attrakcióvá válhat, ahol a vendéglátó funkciókat is integráló szabadidős és sportpark kialakítása tervezett. A projekt méreténél fogva kevésbé sorolható a kulcsprojektek közé, ugyanakkor a fővárosi önkormányzat kezdeményező, koordináló céljait megvalósítva egy széleskörű együttműködés mellett, a célcsoportok tervezésbe való bevonásával kívánja előkészíteni. Az innovatív ötletek a funkciók és az arculat kialakítása mellett inputot jelenthet a fenntartható működés és az alulhasznosított területek társadalmi célú, ideiglenes hasznosítási modelljének kidolgozásához is.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ „Nyugati Grund” területének hasznosítását előkészítő tárgyalások lefolytatása (MNV/ MÁV) az érintett VI. kerületi önkormányzattal együttműködve.
- ▶ Nyugati Grund projekt részvételi alapú előkészítése.
- ▶ FÁNK fejlesztési projektek tervezésének folytatása.
- ▶ Együttműködés a Kormányhivattal a Múzeum-negyed beruházásainak és a szükséges fővárosi beavatkozások (közlekedési rendszer fejlesztése, FÁNK, Széchenyi Fürdő) összehangolására.
- ▶ Városligeti építési szabályzat elkészítése.

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

Budapest Főváros Településszerkezeti tervének (TSZT) funkcionális szerkezeti tervlapja az Andrássy úti tengelyt és a Városligetet városképi, városszerkezeti szempontból kiemelten védendő karakterű területként, a Nyugati térség - Városliget akcióterület további területeit városszerkezeti szempontból védendő karakterű területként jelöli.

Az Országgyűlés a Magyar Állam, Budapest Főváros Önkormányzata és Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata osztatlan közös tulajdonában álló Városliget országos jelentőségének és a nemzet emlékezetében betöltött kiemelkedő szerepének tudatában, a Városliget megújításának és fejlesztésének megvalósulása érdekében új törvényt alkotott (2013. évi CCXLII. törvény).

A Városligetben megvalósításra kerülő építési beruházások a továbbiakban kiemelt állami feladatnak minősülnek.

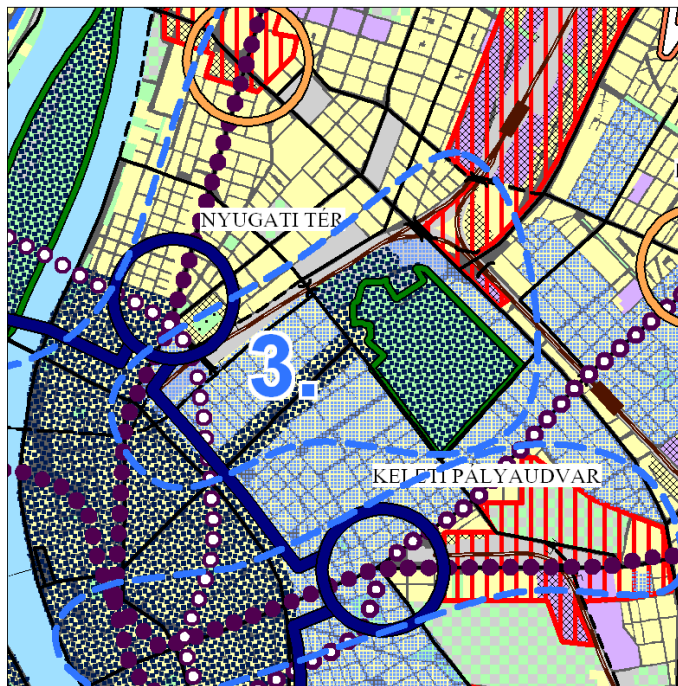
A városligeti ingatlan területén kulturális, közösségi szórakoztató, oktatási-nevelési, sport- és szabadidő, hitéleti, turisztikai, vendéglátó, kiskereskedelmi, közlekedési, biztonsági rendeltetésű épület, valamint parkoló és gépjárművek, illetve kerékpár elhelyezését biztosító építmény helyezhető el, azonban a az építési beruházások befejezését követően a zöldfelület aránya a területen nem lehet kevesebb a 2013. december 31-i állapotnál.

Budapest Főváros Önkormányzata a Városliget területére rendelet formájában Városligeti építési szabályzatot állapít meg 2014. június 30-ig, amely hatálya a Budapest közigazgatási területén fekvő, Hungária körút – Kacsóh Pongrác út – Hermina út – Ajtósi Dürer sor – Dózsa György út, valamint a Magyar Államvasutak Zrt. 29737 és 29834/3 helyrajzi számú vasúti területe által határolt területre terjed ki.

Az akcióterület Városligeti építési szabályzat hatályán kívül eső Zuglói területeire a 19/2003.(VII.08.) sz. rendelettel elfogadott Zuglói Kerületi Városrendezési Szabályzata vonatkozik, melynek 2. számú melléklete, a kerületi szabályozási terv.

A VI. kerületben a 40/2000. (XII. 20.) számú önkormányzati rendelettel jóváhagyott Budapest, VI. kerület Terézváros Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata (TEKVÉSZ) hatályos. A Nyugati pályaudvar térségére vonatkozó hatályos szabályozási terv (8/2008.(II.25.) sz. rendelettel jóváhagyva) a TEKVÉSZ 29. sz. melléklete.

Az akcióterület tervezett fejlesztéseinek megvalósíthatóságához a településrendezési tervek készítése, módosítása folyamatban.



KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

ÁTMENETI HASZNOSÍTÁS - NYUGATI GRUND

PROJEKT INDOKLÁSA:

A vasúti hálózat egyes elemei mára a rozsdaterületek zónájába tartoznak – eredeti funkciójukat elvesztették, alulhasznosítottak vagy használaton kívüli területek, ahol sokszor a környezeti terhelés (talajszennyezés) is jelen van. Ráadásul e területek jelenléte hátrányosan érinti a kapcsolódó városrészek átalakulását is, elsősorban erős elszigetelő hatásuk miatt. A vasúti területek esetében is elmondható, hogy az általános ingatlanpiaci folyamatok, a válság elhúzódó hatása következtében átalakulásuk dinamikája még az előnyösebb, nagy fejlesztési potenciállal rendelkező helyszínek esetében is lelassult, leállt (elsősorban a pályaudvarok és kapcsolódó intermodális, kereskedelmi vegyes fejlesztések jelentik ezt a kategóriát). A Nyugati pályaudvar szomszédságában is több ingatlanfejlesztési elképzelés született az elmúlt 8 év során, de vagy a válság hatására (Westend 2.) vagy a nem kellően előkészített és megalapozott tervezés következtében (Kormányzati Negyed), ezek a projektek nem léptek a megvalósítási szakaszba. A Podmaniczky utca menti egykori MÁV területek hasznosításánál – tekintettel az ingatlan városszerkezeti helyzetére, értékére – az átmeneti hasznosítás javasolt. A belső városrészek s különösen a VI. kerület fajlagos zöldterületi ellátottsága, a szabadterei sportra, rekreációra alkalmas helyszínek száma alacsony és a beépítettség miatt kialakításukra is csak korlátozottan van lehetőség. Megfigyelhető továbbá, hogy a belső városrészek népszerűsége különösen a fiatalok körében erősödő tendenciát mutat, mely egyes területek túlterheltségét eredményezik. (Erzsébet tér környezete). De igaz ez a túlterhelés a belváros határán lévő nagyparkokra is (Városliget, Margitsziget). Szükség van tehát egy olyan – akár átmeneti hasznosítás mellett kialakított – belvárosi zöldterületi fejlesztésekre, mely képes kiszolgálni ezt a megnövekedett igényt.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A MÁV használaton kívüli, Podmaniczky utcai szakaszán egy lineáris elhelyezkedésű parkrendszer kialakítása átmeneti hasznosítás keretében. A kapcsolódó városrészek lakosságának rekreációs és szabadidős kiszolgálása mellett a park célja a reprezentatív Eiffel Park mellett egy olyan közösségi tér kialakítása, mely a fiatalok találkozóhelyévé válhat. Ezért kialakítása és a fenntarthatóság biztosítása érdekében az előkészítés a célcsoportok és hasonló kulturális/sport infrastruktúrák működtetésében tapasztalattal rendelkező vállalkozások bevonásával történik. A főváros feladata a koncepcionális tervezés és előkészítés koordinációja.



PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél:** (Új zöldterületek létesítése az ellátatlan területeken, Sportoló lakosság arányának növelése)
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (Fenntartható, kompakt, szabadterületekkel megfelelően tagolt város, Elhanyagolt, átjárhatatlan területek átstrukturálása, megújítása, zöldfelületi bővítése)
- **A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél** (Barnamezős ter. funkcióváltása)
- **Befogadó, támogató és aktív társadalom cél** (Az öngondoskodás gondolatának erősítése az

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	egészség és a szellemiség terén – a sport és rekreáció feltételeinek megteremtése) ITS – Budapest 2020 ▪ 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (4. c Zöld Program)	
	Budapest Főváros Önkormányzata / Terézváros Önkormányzata	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	10 000 Ft/m ² (+ kárelhárítás speciális költségei) – összesen mintegy 1,5 milliárd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	VEKOP, saját forrás, központi költségvetés, KEHOP (kárelhárítás esetén), magánszektor bevonása	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	nem előkészített (új projekt)	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Koordináló mesterterv kialakítása és fenntartható partnerségi együttműködés kezdeményezése, menedzselése, közösségi tervezés	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	50-100 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata /Városépítési Főosztály	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	előkészítés: 2014. 01. -2014.08. megvalósítás: 2014-2015	
KOCKÁZATOK: ÉS KEZELÉSÜK	MÁV területek MNV-n keresztüli átadása (használatba adása) nem történik meg.	Az előkészítés fontos elemét jelenti a terület jogi helyzetének menedzselése
	A kialakítandó funkciók konfliktusa a kapcsolódó lakóterületekkel	Az előkészítés közösségi tervezési módszer alkalmazásával történik, a helyi lakosság bevonásával

PROJEKT NEVE:

FŐVÁROSI ÁLLAT- ÉS NÖVÉNYKERT FEJLESZTÉSE

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Fővárosi Állat- és Növénykert bővítésének szükségessége évtizedek óta felmerült, de inkább áttelepítést terveztek. A Fővárosi Közgyűlés 2012. 11. 28-án és 2013. 2. 27-én döntött arról, hogy az Állatkert a Vidám Park területével bővül, amivel mind az állatok, mind pedig a látogatók számára hosszabb távon is megfelelő terület biztosítható, és fejlesztésével egy innovatív, fenntartható városfejlesztési mintaprojektként is funkcionáló közösségi tér, egyedülálló családi élménypark jön létre. A fejlesztésre készült a Pannon Park létesítésének terve.

A Pannon Park projekt a lepusztult vidámparki területen **bővített állatkerti és családi élményparki funkciókat** példaértékűen, a fenntartható városfejlesztés és a klímavédelem zászlóshajó projektjeként hozza létre, segíti a „Liget Budapest” program koncepciójának megvalósulását, új nemzeti érték-központ létesítését és egy európai fontosságú családi attrakció-együttes kialakítását.

PROJEKT LEÍRÁSA:

Minőségi szabadidős programot biztosító családi élménypark és állatkert létesítése a korábban vidámparki, 2013. március 15. óta FÁNK kezelésben lévő területen a Liget Budapest programmal összhangban.

A Pannon Parkban két fő attrakció lesz: Európa legnagyobb biodómja (kb. 2 hektáron), egy fedett, nagy belmagasságú **Pannon Ősvilág** szubtrópusi csarnok, a hozzá csatlakozó kb. 1,5 hektárnyi külső állatkifutó, vízi szafári, nagy állattartó helyek, és egy **Pannon-tenger Akvárium**, stb. A terület másik felén a **Magyar Mesepark** díszkerttel, játszóterekkel és játszóházakkal, az állatos magyar meséket feldolgozó Mesevárral, Magyar Majorral, Madárkórházzal és gyereklovardával. A területen kiszolgáló infrastruktúra is létesül (pl. parkoló, ellátás, műhely, hulladékkezelő stb.).

Pannon Park kialakításával szembeni kritériumok:

- Községi tér a városiak számára, a családi szabadidő-töltés kitüntetett helyszíne, a város kiemelkedő értékű, 21. századi turisztikai vonzereje;
- fenntartható városfejlesztési megoldások alkalmazása, kiemelten: a klímaváltozást lassító technológiák alkalmazása; klímaváltozás hatásaihoz való adaptációs megoldások tesztelése; megújuló energiaforrásokra és más alternatív technológiákra alapozott energiaellátás

PROJEKT STRATÉGIAI
ILLESZKEDÉSE:VÉGREHAJTÁSÉRT
FELELŐS SZERVEZET:

BECSÜLT KÖLTSÉG:

FINANSZÍROZÁS:

PROJEKT
ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:

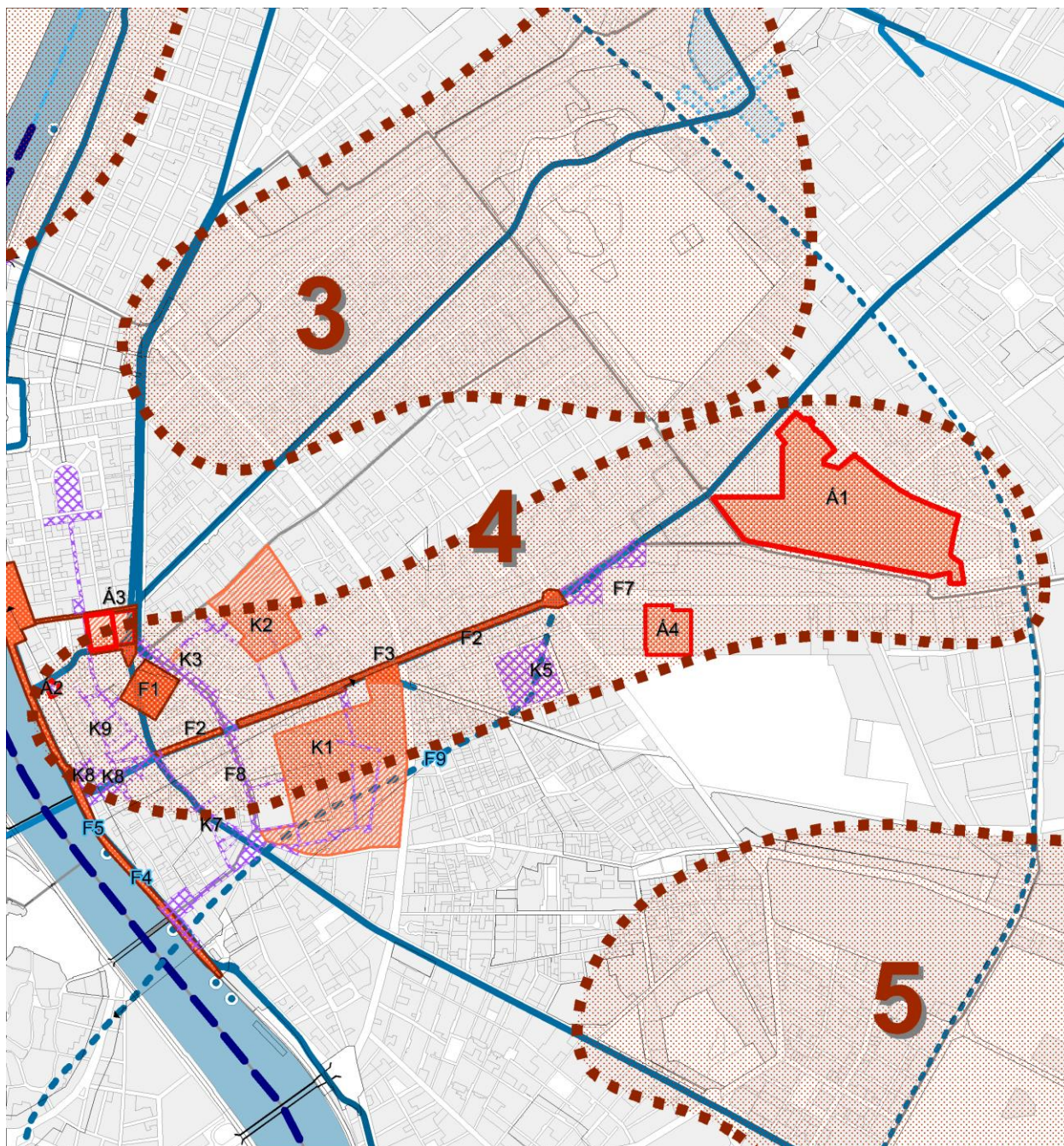
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI
KÖLTSÉGELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS
SZERVEZET:

TERVEZETT ÜTEMEZÉS:

KOCKÁZATOK: ÉS
KEZELÉSÜK

<p>és gépészet; zöld építészet; fenntartható közlekedés és akadálymentesség, parkolók;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ innováció (pl. új technológiák, oktatási és bemutatási módszerek alkalmazása); interaktív, élményszerű bemutatás és oktatás, a szemléletformáló és fenntartható fejlődést tudatosító bemutatók (pl. a megújuló energiák, komposztálás, alternatív szennyvíztisztítás stb. élményszerű bemutatása); ▶ a Pannon Park egészében élményközpontú, a gépi, globális multikultúrával szemben alternatív családi szabadidős tevékenységek biztosítása; a kisgyermektől a felnőtt korosztály minőségi szórakoztatása, ökológiai irányú élményszerzése; ▶ az Állatkert attraktivitásának megőrzése, növelése, a Kárpát-medencei identitás erősítése a miocén kori élővilágot jelképező állatbemutatókkal, a nemzetközi állattartási elvárások ki-elégítése; ▶ az őshonos magyar állatfajták, az ősi mesterségek, állattartás és hagyományok bemutatása; az állatokhoz kötődő mondák, mesék, irodalmi és művészeti vonatkozások bemutatása; ▶ környezet-, és örökségvédelem; Vursli, „Lizsé” hagyományok újraélesztése. 	
<p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése cél ▪ Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél ▪ Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése cél ▪ Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás cél <p>ITS – Budapest 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (4.d Kulturális intézményfejlesztési program). 	
Fővárosi Állat- és Növénykert Zrt.	
15 Milliárd Ft	
fővárosi költségvetés, GINOP /VEKOP	
<p>Előrehaladt az előkészítés (pl. a terület használatba vétele, a két területet elválasztó utca rendezése, stb.). Projekt-koncepció, amely a Fővárosi Közgyűlés előterjesztésének mellékletét képezte; ütemterv; projekt-előkészítési költségbecslés; projekt-megvalósítási költségbecslés, megalapozó téma-tanulmányok.</p>	
<p>Megvalósíthatósági tanulmány, tételes építészeti, műszaki, tájépítészeti és szakmai tervek, teljes tervdokumentáció, látványtervek, elvi engedélyek, tételes költség- és ütemterv stb.).</p> <p>A projekt-előkészítés tervezett menete két lépcsős a két fő projekt-elem szerint. A Mesepark és a Pannon-tenger Akvárium közvetlen közbeszerzési eljárással, a Pannon Ősvilág tervpályázat útján kerül megtervezésre.</p>	
legalább 300 millió forint (A megvalósítási költséghez képest kb. 2%.)	
Fővárosi Állat- és Növénykert	
2013-2014 (tervezés); 2014 – 2017 (lépcsőzetes megvalósítás)	
Forráshiány a fejlesztések megvalósítására	kormányzati szerepvállalás előkészítése a finanszírozásban

4. BUDAPEST ÚJ FŐTERE ÉS SUGÁRÚTJA AKCIÓTERÜLET



Tervezett fővárosi akcióterület



Tervezett fővárosi akcióterületi projekt



Tervezett egyéb akcióterületi projekt



Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt



Tervezett kormányzati projekt



Elkészült projekt, 2007-2014



Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás



Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés



Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014



Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Városháza komplex megújítása (benne Budapest Információs és kommunikációs központ és Városháza tér)	műszaki felújítás, hasznosítás racionalizálása, Városháza tér kialakítása, ügyfélszolgálati helyiségek és Budapest Központ kialakítása térkapcsolatok, felszín alatti parkoló kapacitás kiépítése; ügyfélszolgálati funkciók megújítását biztosító IKT és HR fejlesztések.	14 milliárd Ft	2014: előkészítés 2015-2020-ig ütemezetten	VEKOP – ügyfélszolgálati helyiségek GINOP – HR, IKT
F2	Kossuth Lajos utca - Rákóczi út közterületi megújítása + Rákóczi úti villamos tengely visszaállítása	közlekedésfejlesztés irányának függvényében integrált projektként előkészítés előtt villamosvonal kialakításának esetére megadott költségek	54,5 milliárd Ft	2016-2019	VEKOP/IKOP
F3	Blaha Lujza tér közterületi megújítása	részben előkészített projekt (Rákóczi úti fejlesztésekkel összehangolás, integrálás)	600 millió Ft	2016-2019	magánérő bevonása
Á1	Istvánmező: Budapest Olimpiai Központ és Puskás Ferenc Stadion	Puskás Ferenc Stadion fejlesztése, Millenáris Vellodrom és egyéb sportinfrastruktúrák ütemezett fejlesztése	80-120 milliárd Ft	2014-től ütemezetten	kormányzati forrás
K1	Palotanegyed - közterületeinek megújítása	közterület fejlesztés - folyamatos	n.a.	folyamatos	n.a.
K2	Belső-Erzsébetváros - tematikus utcák, közterületek megújítása	közterület fejlesztés - folyamatos	n.a.	folyamatos	n.a.
K3	Madách tér megújítása	közterület fejlesztés	n.a.	n.a.	n.a.
M1	egykori „Úttörő Áruház” funkcióváltása	Kereskedelmi illetve vegyes funkciók fejlesztés az egykori áruház épületében	nincs adat	2014-2016	magán
M2	Parisi Udvar fejlesztése	Egykori bevásárlóudvar és iroda felújítása	n.a.	n.a.	n.a.
M3	Klotild Palota D-i szárny	Vegyes funkciók fejlesztés	n.a.	n.a.	n.a.
M4	„Orient” projekt befejezése	szálloda / lakásfejlesztés	n.a.	n.a.	n.a.

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
	F42-es villamos felújítása F5: Belvárosi Duna-part forgalomcsillapítása			

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
F6: Budapest Szíve 1. / Reprezentatív Kaputérsek - Károly krt., Márc. 15. tér/Ferenciek tere	F7: M4 - új metróvonal befejezése a Baross tér felszínrendezésével	Á2: Pesti Vigadó felújítása	K4: TÉR_KÖZ: Palotanegyed	
		Á3: Erzsébet tér - kulturális központ és közterületi megújítás	K5: TÉR_KÖZ: II. János Pál pápa tér - játszótér	
		Á4:Nemzeti Lovarda	K6: TÉR_KÖZ: Szervita tér	
			K7: Budapest új főutcája	
			K8: Március 15. tér, Ferenciek tere	
			K9: Váci utca és kapcsolódó utcák megújítása	

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

Az akcióterület egy radiális tengely mentén a belső városrész minőségjavítását szeretné folytatni, összekötve a megújuló Ferenciek terét, az M4 felszínrendezése kapcsán végső formáját elnyerő Baross téren keresztül a Kormány másik nagy fejlesztési helyszínével, a Nemzeti Olimpiai Központ területével. A főváros egykor legfrekvenciáltabb bevásárló utcájában üres üzlethelyiségekkel, romló közterületi minőséggel találkozunk. Cél az, hogy a közlekedésfejlesztési projektekhez kapcsolódva a Károly körút megújításához hasonlóan egy újraosztott, igényesen kialakított közterület szolgálja a gyalogos, kerékpáros, közösségi és személygépkocsi forgalmat. A minőség és presztízs javulásával cél a terület gazdasági felértékelése, az üzletek forgalmának és ezzel prosperitásuk növelése, melyhez a főváros saját „Rögtön jövők” projektjével is hozzá kíván járulni. Az alapvetően kiskörúton kívüli akcióterület súlypontja mégis a belvárosban van, kiemelt fővárosi cél kulcsprojektként a Városháza évek óta húzódnó infrastruktúrájának és működésének integrált projekt keretében történő megújítása, valamint a kapcsolódó Városháza tér méltó kialakítása, létrehozva ezzel Budapest új főterét.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Városháza projekt előkészítése – részletes megvalósíthatósági elemzés és műszaki tervek elkészítése.
- ▶ Kossuth – Rákóczi tengely integrált megújításának előkészítése a közlekedésfejlesztési döntések függvényében.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

Budapest új főtere és sugárútja akcióterület a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti tervének (TSZT) „Funkcionális szerkezeti tervlapja” szerint városképi, városszerkezeti szempontból védendő karakterű terület, a Nagykörútig terjedő terület a Városházaközpont területéhez tartozik, míg a Keleti pályaudvar térsége városközpontokhoz kapcsolódó városrészközpont. Az akcióterületen belül a Keleti pu – Kerepesi út menti területsáv – Istvánmező területe városszerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egység. Közlekedésfejlesztési elemként a DBR metróvonal (M4), valamint a z ÉDRV (M5) nyomvonala érinti az akcióterületet. A Stadionok térsége jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület.

Az akcióterület több kerületet fed le (V., VII., VIII., XIV.). A XIV. kerület kivételével, az érintett kerületek városrendezési eszközei (KVSZ) megfelelő keretet biztosítanak az akcióterületen belüli fejlesztéseknek.

Az Országgyűlés a gazdaság és a turizmus élénkítése, az egyes építészeti és erkölcsi értékek megóvása, a sport- és kulturális szolgáltatások színvonalának emelése, továbbá a hosszú távú városrehabilitáció megvalósítása érdekében – a budapesti Istvánmező városrész rehabilitációja keretében a sport- és a kulturális igényeknek megfelelő, nemzetközi színvonalú, összetett szolgáltatásokat biztosítani képes épületegyüttes létrehozásának elősegítése céljából új törvényt alkotott.

A budapesti Istvánmező rehabilitációs programjáról, kiemelten a Budapesti Olimpiai Központ integrált rekonstrukciójáról szóló 2012. évi LXXV. törvényben meghatározott önálló új stadion, kiegészítő létesítmények és az ezekhez tartozó parkoló építésére, a Budapesti Olimpiai Központ bővítésére a XIV. kerületben hatályos 19/2003. (VII.08.) sz. rendelettel elfogadott Zugló Kerületi Városrendezési Szabályzatának módosítása szükséges.

A beruházás területére vonatkozó településrendezési szabályok a törvényben meghatározottak szerint: „a megengedett legnagyobb építménymagasság ötven méter, és a létesítendő épületek legmagasabb pontjára vonatkozó megengedett legnagyobb érték nyolcvan méter”, azaz a területen magasház elhelyezésének lehetősége is megengedett.



TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

VÁROSHÁZA KOMPLEX MEGÚJÍTÁSA

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Városháza megújítása a Főváros eddig elkészült stratégia terveiben folyamatosan kiemelt helyen szerepelt (kulcsprojekt), megvalósítása azonban mai napig elmaradt. A megújítás indoklásában ma már kevésbé releváns a környezetre gyakorolt katalizáló hatás elérése, ugyanis a történeti Belváros dinamikus megújítását tapasztalhattuk meg az elmúlt 5-8 év során. Ebben a megújuló épített környezetben szimbolikusan is nagy jelentősége van annak, hogy a Városháza tér magas használati értékű, nyitott közösségi térré váljon, a Városháza pedig mind arculatában, mind funkcionálisan és szellemiségében megújuljon. A városban élő lakossággal, önkormányzatokkal, gazdasági szereplőkkel, civilekkel és intézményekkel való bizalom kiépítésében, az irányító, kezdeményező és koordináló Főváros szerepének megerősítéséhez az épített környezet megújítására is szükség van. A szimbolikus megújulás mellett a racionalizálás, a környezettudatosság szempontjainak érvényesítése is fontos feladat.

A korábbi megvalósítási elképzelések (akár funkcionális, akár a megvalósítás finanszírozási hátterét illetően) felülvizsgálatára, értékelésére és új program kialakítására van szükség. Ezt a gazdasági, finanszírozási válság elhúzódó hatása, az ingatlanfejlesztések területén tapasztalt alacsony aktivitás, valamint a köz- és magánszféra által az elmúlt években közösen megvalósított projektek negatív tapasztalatai egyaránt indokolják.

PROJEKT CÉLJA

A Városháza tömb megújítása: az épület korszerűsítése (energetikai és fenntarthatósági szempontok figyelembe vételével), a Városháza tér felújítása és kinyitása, mélygarázs építése, való összekapcsolása, ügyfélszolgálati és belső hatékonyságot javító fejlesztések. A várossal való kommunikáció támogatását biztosító intézmény infrastruktúrájának kialakítása.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A Városház utca - Gerlóczy utca – Károly körút - Bárczy István utca által határolt terület (továbbiakban: Városháza tömb) fejlesztésének legfontosabb koncepcionális irányai a következők:

- tömb műszaki felújítása a környezeti (energetika, zöld beszerzés, zöldfelületek, hősziget-hatás csökkentése), műemléki, gazdaságossági és arculati szempontok integrálásával
- hasznosítás racionalizálása (funkcionális összetétel, fenntartható működés)
- Nyitottság biztosítása (tér, ügyfélszolgálati helyiségek, Budapest Központ)
- Megközelíthetőség (tércapcsolatok, térszín alatti parkoló kapacitás kiépítése)

Az integrált projekt részét képezi továbbá a Városháza hatékonyabb működését és az ügyfélszolgálati funkciók megújítását biztosító IKT és HR fejlesztések.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél** (A meglévő zöldterületek, városi terek rehabilitációja és a fenntartás színvonalának javításai)
- **Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás cél** (energiahatékony és alacsony károsanyag-kibocsátású épített környezet kialakítása)
- **Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése cél** (Az egyedi értékek hatékonyabb védelme; a települési örökség – a történeti városi táj - védelme – közterület-felújítás)
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (A főközpont karaktertisztelő fejlesztése)
- **Befogadó, támogató és aktív társadalom cél** (a társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése – kultúrák találkozását elősegítő programok)
- **Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés cél** (Kapcsolathálók létrehozása, működtetése, Budapest arculati deficitjének ledolgozása; turisztikai fogadási feltételek javítása)

ITS – Budapest 2020

- 3. Intelligens városműködés (3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása)

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata

BECSÜLT KÖLTSÉG:

14 Milliárd Ft (az előzetes megvalósíthatósági elemzés opcionális megoldási javaslatának és a bevonható források függvényében változó)

FINANSZÍROZÁS:

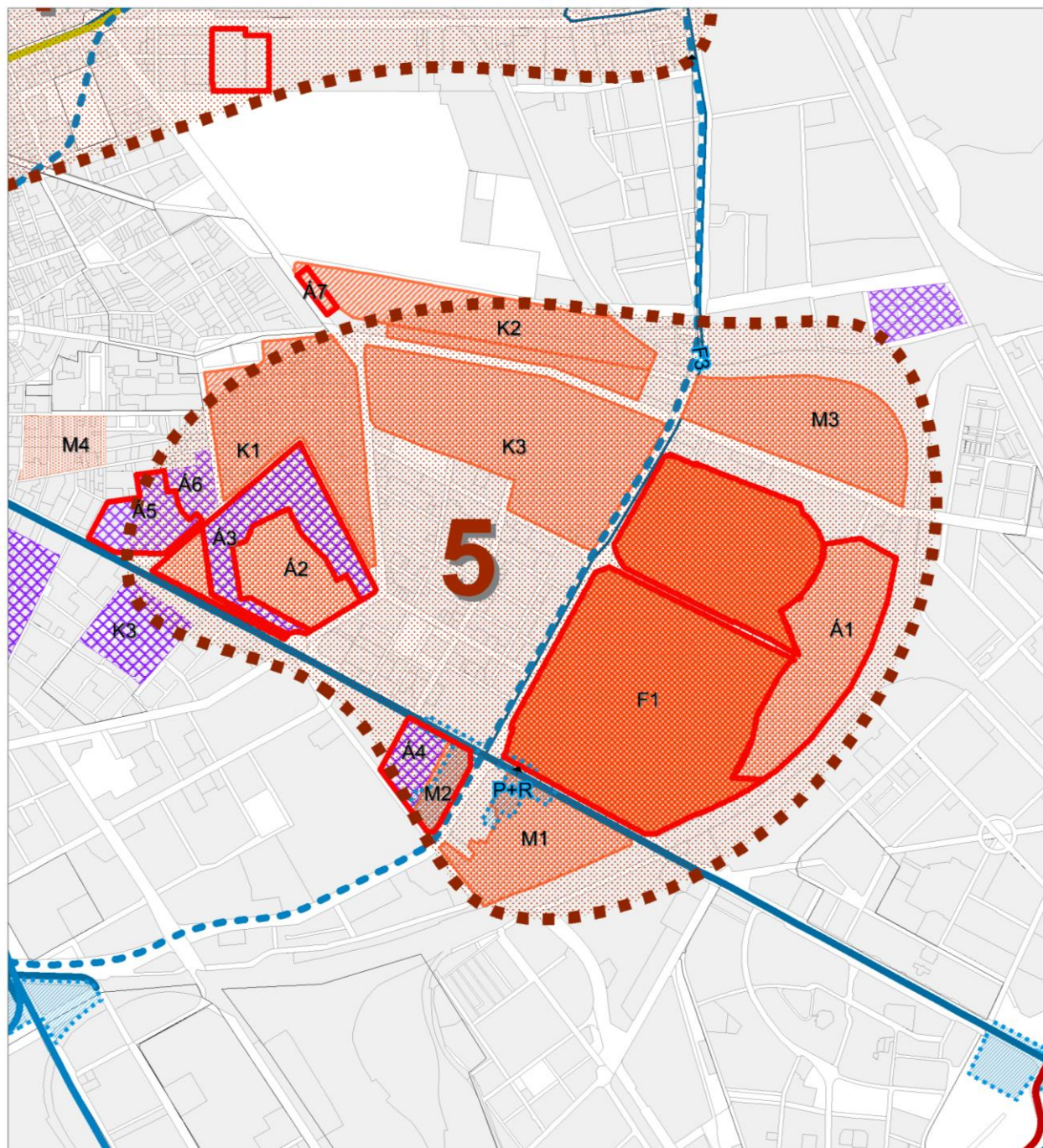
Fővárosi költségvetés, kormányzati forrás

VEKOP:

- ügyfélszolgálati épületrészek – épületenergetikai korszerűsítés, felújítás, kialakítás (VEKOP)

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE: ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA: BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET: TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	5.4. intézkedés – 4.c beruházási prioritás) ▪ Budapest Központ – épületenergetikai korszerűsítés, felújítás, kialakítás (VEKOP 5.4. intézkedés – 4.c beruházási prioritás) ▪ Városháza tér - közösségi tér és zöldfelület kialakítása (VEKOP 3.1. intézkedés – 9.b beruházási prioritás) GINOP: ▪ elektronikus tartalmak és kapcsolódó informatikai fejlesztések (GINOP 3.4. intézkedés - 2.c beruházási prioritás- ennek részeként információk W3C szabvány szerinti és könnyen érthető szövegezésű internetes közzététele) EFOP: ▪ ügyfélszolgálati rendszer megújítása: szervezetfejlesztés, HR kapacitások megerősítése (EFOP 5.24.; 5.25.; 5.26. intézkedések – 11.b beruházási prioritás)	
	előkészítés alatt (korábbi időszakokban készült tervek revíziója, értékelése folyamatban van)	
	Megvalósíthatósági tanulmány és műszaki tervek elkészítése	
	150 millió Ft	
	Budapest Főváros Önkormányzata	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	előkészítés: 2014. 01. -2015.12. megvalósítás: 2015-től	
	Forráshiány a fejlesztések megvalósítására – csak egyes elemek finanszírozhatóak EU forrásokból (közösségi tér, épület ügyfélfogadó helyiségeinek energiahatékonysági megújítása)	A megvalósíthatósági tanulmány feladata annak a programnak a meghatározása, amely az épülethasználat funkcionális racionalizálása és a szükséges műszaki felújítások mellett költségcsökkentő megoldásokat teremt a fenntartás vonatkozásában. Az épület műszaki és funkcionális megújításába önkormányzati költségvetései forrásokat, valamint kormányzati költségvetési források bevonását is elő kell készíteni.

5. NÉPLIGET AKCIÓTERÜLET



	Tervezett fővárosi akcióterület		Elkészült projekt, 2007-2014
	Tervezett fővárosi akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás
	Tervezett egyéb akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés
	Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt		Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014
	Tervezett kormányzati projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Népliget közpark - zöldterület és intézményfejlesztés	A Népliget zöld és közösségi területeinek megújítása, intézményfejlesztés – a Kormány koordinálja, finanszírozza az előkészítési munkákat	7-10 milliárd Ft	2014: előkészítés 2016-tól megvalósítás	VEKOP, központi költségvetés
F2	M3 rekonstrukció	meglévő vonal rekonstrukciója, illetve meghosszabbítása a Káposztásmegyeri lakótelepig.	98,3-166,7 milliárd Ft	2015-ig előkészítés, 2020-ra megvalósítás	részben IKOP, saját forrás /hitel/ kormányzati támogatás
F3	Üllői út - Könyves Kálmán csomópont	előkészítés előtt	500 millió Ft	előkészítés alatt	saját forrás, magántőke bevonás, központi költségvetés
Á1	Fradiváros - sportfejlesztés	Kormányzati támogatással megvalósuló projekt, opció: Népligettel integráltan	n.a.	n.a.	n.a.
Á2	Orczy kert komplex fejlesztése	zöldterület fejlesztés	25 milliárd Ft	2014-től	VEKOP kormányzati forrás
Á3	Ludovika Campus II. ütem – NKE	Nemzeti Községi Egység épületének kialakítása, illetve új szárny létesítése, plusz kiszolgáló létesítményekkel			EFOP, kormányzati forrás
K1	Orczy Negyed - szociális városrehabilitáció	közterületek megújítása, önkormányzati ingatlan állomány megújítása, részben bontása, szociális és foglalkoztatási programok	5 milliárd Ft (becslés)	2014-től ütemezetten	VEKOP
K2	Józsefvárosi MÁV területek - sport és rendezvényközpont	az egykori vasúti területek egy részén kialakított kerületi létesítmény	4 milliárd Ft	2014-2016	VEKOP/kerületi forrás
M1	Egykori Bólyai lakanyja területe	Vegyes funkciók fejlesztés	n.a.	n.a.	magán
M2	Üllői út - Könyves Kálmán krt. irodafel- fejtés	Az egykori FTC pálya helyén kialakított fejlesztési telken	n.a.	n.a.	magán
M3	É-i járműjavító funkcióváltása	Az egykori üzemterületen vegyes funkciók fejlesztés	n.a.	n.a.	magán

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
				M4: Corvin negyed

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
	F3: 1-es villamos rekonstrukció	Á4: Ferencvárosi stadion	Sorsok Háza	
		Ludovika Campus I. - NKE	K3: JAT: Ferencvárosi rehabilitáció	
		Á5: Korányi kórházfejlesztés		

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A kormányzati és kerületi fejlesztések térbeli sűrűsödésével a belső zóna határán fekvő, leszakadással veszélyeztetett városrészek minőségi átalakulásának elindítása és felgyorsítása a cél. A térség funkcionális összetételében erősödik az egyetemi campus és sport funkció. A terület innovációs pólus jellegét adja a klinikák mellett a hazai bionikai innováció központja (a Pázmány Péter és Semmelweis Orvostudományi egyetemek bázisán), amely további KFI funkciók megtelepedését katalizálja. A klaszteresedés fizikai bővítésére illetve a térség funkcióinak bővítésére megfelelő mennyiségű fejlesztési terület áll rendelkezésre a szűkebb vonzáskörzetben (Északi Járműjavító telephelye, egykori Bolyai katonai akadémia területe, Ferencvárosi Stadion fejlesztésével felszabaduló Könyves Károly krt. melletti ingatlanok, stb.).

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Népliget fejlesztési elképzeléseinek koordinálása a Kormánnyal.
- ▶ A kerülethatárokon átívelő akcióterület koordinált tervének fejlesztése az együttműködésre alapozva.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

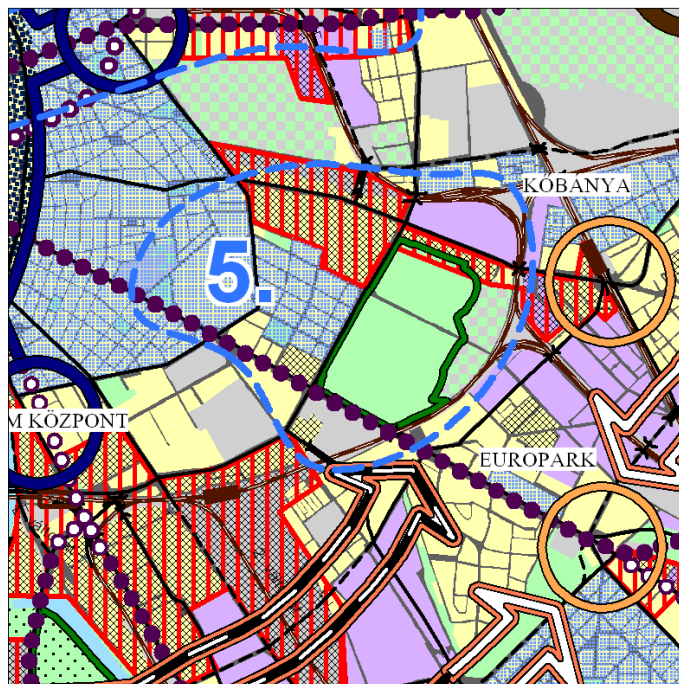
Népliget akcióterületen a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti tervének (TSZT) „Funkcionális szerkezeti tervlapja” több fejlesztési területet is jelöl.

A Ganz telep, valamint a népliget Kőbányai út menti területsávja *városszerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egység*, emellett *belterületi funkcióváltó terület* is egyben.

A Klinikák, az Orczy kert és a Tisztviselő telep *városképi, városszerkezeti szempontból védendő karakterű terület*.

A Népliget *összvárosi jelentőségű közpark*, mögötte jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület helyezkedik el.

A MÁV Északi Járműjavító telepe *gazdasági terület*, az egykori Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem - Bolyai János Katonai Műszaki Főiskola Üllői úti bázisa *különleges terület*.



Az akcióterület érinti a VIII-IX-X kerület területét. A VIII. Kerületi városrendezési Szabályzata 66/2007. (XII.12.) önkormányzati rendelettel került jóváhagyásra, melynek 4. számú melléklete az övezeti terv a kerület egészére vonatkozik. A Ludovika területére folyamatban van a kerületi szabályozási terv (KSZT) készítése.

A IX. kerületi érintettség tekintetében két fejlesztés kerül előtérbe. Ezek közül az FTC-Stadion és környékére a 42/2012 (XII.28.) önkormányzati rendelettel jóváhagyott kerületi szabályozási terv rendelkezik. A Könyves Kálmán körúttól keletre fekvő területen a Népliget autóbusz végállomás környékében lezajlott fejlesztéseken túl a tömb keleti szektorában szanálásra került egykori Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem - Bolyai János Katonai Műszaki Főiskola Üllői úti bázisa. A tömbre jelenleg a SKANSKA – VOLÁNBUSZ 5/2007. (II.09.) önkormányzati rendelettel jóváhagyott kerületi szabályozási terv van érvényben, de a későbbi hasznosítás biztosítására a területre új kerületi szabályozási terv készítése van folyamatban.

A Népliget területére a 45/2001. (X. 30.) Budapest Kőbányai Önkormányzati rendelet a Budapest X., Népliget és környéke; a Hungária körút - Üllői út – Ceglédi út - Bihari út - Horog utca - Kőbányai út által határolt terület Kerületi Építési Szabályzata és Szabályozási Terve vonatkozik. A parkrekonstrukciós fejlesztési elképzelések a hatályos terv-eszközök mellett megvalósíthatóak, míg a vasút menti sportterületek fejlesztéséhez a szabályozási terv módosítása szükséges.

A Népliget parkja történeti kertként műemlékként nyilvántartott. A védetté nyilvánítás célja a 19. század második felében alapított, számos kerttörténeti stílust őrző Népliget parkjának, növényállományának, valamint a parkban 1892-ben épült vízmű és víztorony, az 1932–1937 között épült Építők Sportclub építészeti értékeinek és az itt elhelyezett képzőművészeti alkotásoknak a megőrzése.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

NÉPLIGET MEGÚJÍTÁSA, FUNKCIÓK GAZDAGÍTÁSA

PROJEKT INDOKLÁSA:

Budapest jelenleg legnagyobb kiterjedésű és egyben egyik leginkább alulhasznosított parkja rendkívüli potenciálokat rejt magában. Budapesten az egy főre jutó zöldterületek nagysága $5\text{m}^2/\text{fő}$, amely jelentősen elmarad az Egészségügyi Világszervezet (WHO) $9\text{m}^2/\text{fő}$ ajánlástól. A zöldfelületeknek a városi életminőség alakításában és ezen keresztül versenyképességének megőrzésében kiemelt szerepe van. A kondicionáló hatáson túl a rekreáció színtereiként is szolgálnak, ezért az egészséges környezet megteremtéséhez elengedhetetlen zöldfelületek fejlesztése, rehabilitációja. A Hungária-gyűrű mentén elhelyezkedő zöldfelület a budapesti nagyvárosi parkok rendszerének egyik hiányzó eleme, ezenkívül a Népliget, mint történeti kert, a jelentős kiterjedésén túl kultúrtörténeti jelentőséggel is bír. Jelenlegi állapota a környező területek szempontjából is hátránnyá vált. A nehéz megközelíthetőség és az alulhasznosítottság miatt zárványként van jelen a kapcsolódó városrészek életében. A park rehabilitációja a közvetlen környezetében megvalósuló / tervezett beruházásokkal (Albert Flórián stadion és a FTC sporttelep felújítása,) együtt a távolabbi környezet és a városrész fejlődésére is pozitív hatást gyakorol.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A projekt célja a Népliget sport , szabadidős és esetlegesen kulturális hasznosítása. A távlati cél egy karakteres, vonzó, biztonságos, funkciógazdag minőségi nagyvárosi zöldfelület jöjjön létre. A terület keleti részén a jelenlegi sporttelep felújítása, bővítése kapcsolódik a projekthez. Az előkészítő munka eredményeként kerül a Népliget funkcionális programja, közterületi feltárása és megközelíthetőségét javító beavatkozások kialakításra.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél:** (Új zöldterületek létesítése az ellátatlan területeken, Sportoló lakosság arányának növelése)
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (Fenntartható, kompakt, szabadterületekkel megfelelően tagolt város, Elhanyagolt, átjárhatatlan területek átstrukturálása, megújítása, zöldfelületi bővítése)
- **Befogadó, támogató és aktív társadalom cél** (Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén – a sport és rekreáció feltételeinek megteremtése)

ITS – Budapest 2020

- 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (4.c Zöld Program)

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Magyar Állam / Budapest Főváros Önkormányzata

BECSÜLT KÖLTSÉG:

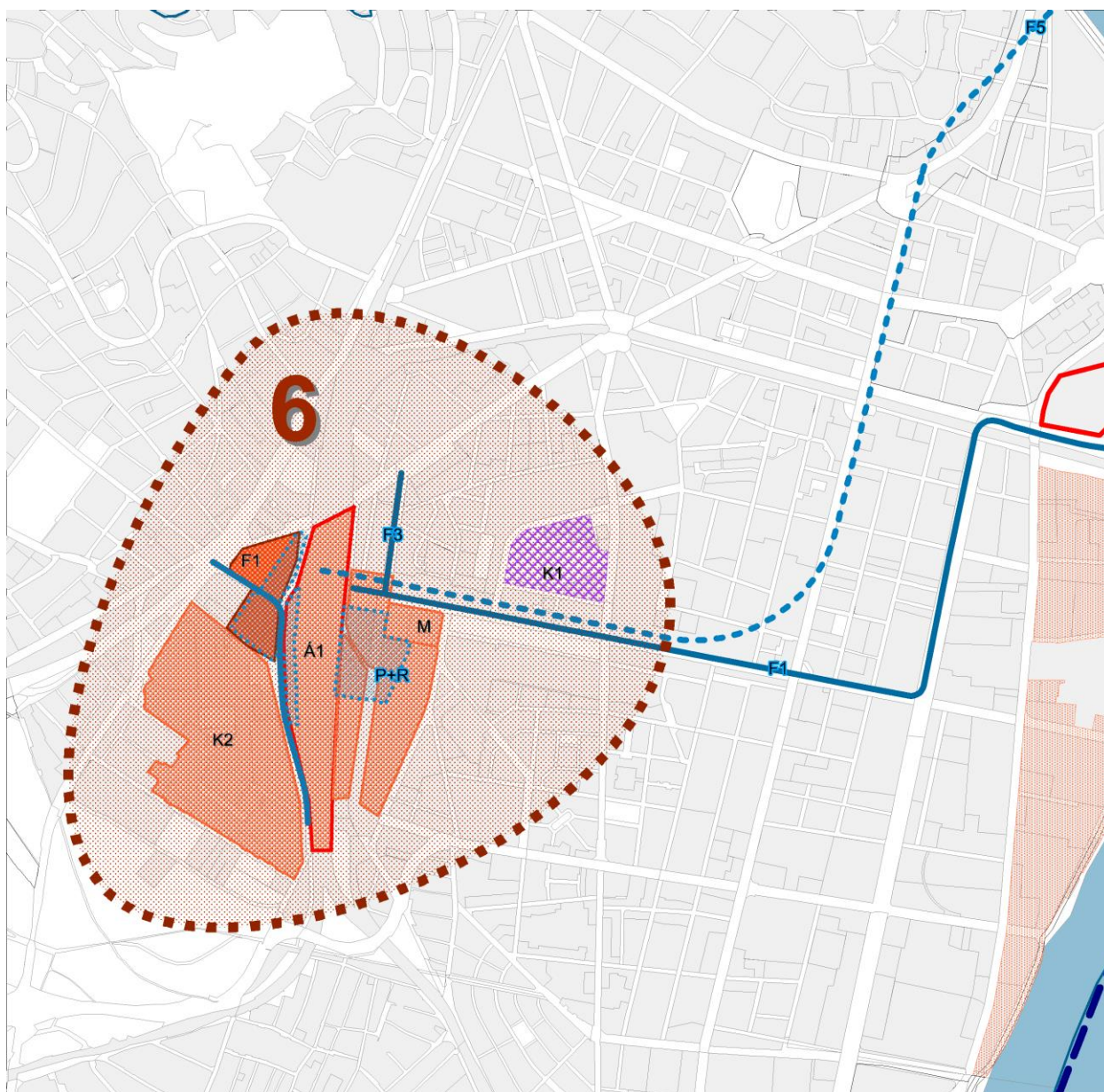
7-10 milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:

VEKOP, központi költségvetés

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉG	előkészítés alatt - koncepció	
PARTNEREK	Budapest Főváros X. kerület Kőbánya Önkormányzata, Magyar Állam, Budapest Főváros Önkormányzata	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	koordináció az előkészítését finanszírozó Kormány megbízottal	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	nem ismert	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kormány	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	előkészítés: nem ismert megvalósítás: nem ismert	
KOCKÁZATOK:ÉS KEZELÉSÜK	A park tervezett kapcsolatai nem teljes mértékben valósulnak meg (gyalogos és kerékpáros kapcsolata vasúti töltés alatt)	együttműködés a Kormánnyal az előkészítés során a kapcsolatok, feltárás kialakításának biztosítása érdekében
	Pontszerű beavatkozások esetén, a park teljes, átfogó rehabilitációja nélkül a projekt nem éri el célját.	együttműködés a Kormánnyal a megvalósításban

6. KELENFÖLD AKCIÓTERÜLET



	Tervezett fővárosi akcióterület		Elkészült projekt, 2007-2014
	Tervezett fővárosi akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás
	Tervezett egyéb akcióterületi projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés
	Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt		Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014
	Tervezett kormányzati projekt		Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	1-es villamos meghosszabbítása 2. ütem	Fehérvári út – Kelenföldi pályaudvar közötti szakasz kiépítése	7,5 milliárd Ft	2014-2015	(KÖZOP források bevonhatósága esetén átkerül a folyamatban lévő projektek közé!) IKOP
F2	Őrmező intermodális csomópont buszterminál és P+R	Kelenföld mellékközpont intermodális szerepkörének további kiépítése: P+R, B+R, buszpályaudvar	10 milliárd Ft	előkészítés: 2014-2015, megvalósítás: 2015-2018	IKOP
F3	Somogyi út felújítása, kiépítése	út felújítása	500 millió Ft	2015-2016	saját forrás
Á1	Kelenföldi pályaudvar megújítása	állomásépület és infrastruktúra fejlesztése	n.a.	n.a.	n.a.
M1	Bevásárló központ és irodafejlesztés (Futureal)	jelentős méretű kereskedelmi fejlesztés kapcsolódva az intermodális központhoz	n.a.	2014-	magán

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
	F5: M4 - új metróvonal és kapcsolódó fejlesztések befejezése		K1: Bikás park megújítása	Őrmező Iroda-park (Futureal)
	1-es villamos meghosszabbítása Fehérvári útig		K2: Őrmező és Kelenföld lakótelep megújítása	

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A rendszerváltozás óta a főváros legnagyobb és a legkomplexebb, talán legtöbb megoldandó problémát is jelentő fejlesztése a 4-es metró megépítése volt. A 2014-ben átadásra kerülő új szakasz egyik végállomása az Etele tér lesz, jelentős utasforgalmat vonzva a területre. Párhuzamosan az ingatlanpiac remélt, valószínűleg mérsékelt élénkülésével a terület átalakulásának dinamikája is megerősödhet. A térségben több éve megkezdett fejlesztési és menedzselési feladatok folytatására van szükség tehát ahhoz, hogy a terület elhelyezkedéséből és fejlesztési lehetőségeiből adódó előnyök és hasznok realizálása minél nagyobb mértékben megtörténjen. A főváros a folyamatot további infrastrukturális projektein – az intermodális csomópont további eszközváltó funkcióinak kiépítésén – keresztül szeretné stimulálni, mely nem csak nagyobb forgalmat és vásárlóerőt vonzva erősíti a fejlesztők aktivitását, hanem biztosítja magának az intermodalitásnak a jó és hatékony működését, különösen az agglomerációból érkező személygépjármű forgalom megállítása révén. A főváros nyugati kapujának gazdasági megerősödése új impulzust kap, 2020-ig várhatóan megépül legalább egy landmark jelentőségű irodaház a területen. A mellékközpont fejlesztése a belső városrészek közötti terheltségének csökkenését és levegőtminőségének javulását eredményezheti hosszabb távon. A budaörsi agglomerációs szektor belvárosból való megközelítése – a ráhordó járatok sűrűségének és útvonalainak optimális kialakítása mellett - azon munkavállalók számára is egyszerűbb lesz, akik a közösségi közlekedést használják utazásaikhoz. Ezzel az agglomerációs szektor gazdasági szerepe is tovább erősödik.

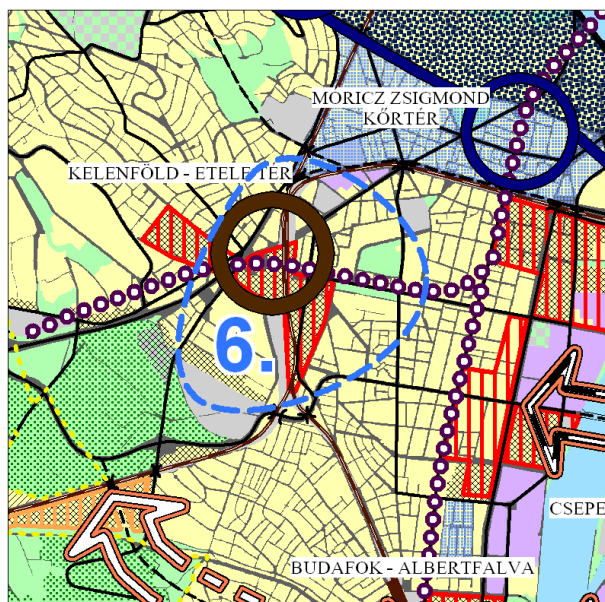
AZ AKCIÓTERÜLET TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ További területelőkészítési, menedzselési feladatok ellátása, közterületek kialakításának előkészítése.
- ▶ Térség projektjeinek koordinálása.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

A terület a Budapest Főváros Településszerkezeti tervben (TSZT) meghatározott zónarendszer átmeneti zónájához tartozik, annak kitüntetett pontja, a nyugat felőli közlekedési folyosó és a hegyvidéki zóna irányába „kapu” térség. A TSZT a területet intermodális szerepkörrel fejlesztendő városrészközpontként, városszerkezeti jelentőségű átalakuló területként, valamint funkciót váltó belterületként jelöli.

A területet a Fővárosi Szabályozási Keret (FSZKT) VK jelű városközponti terület, I jelű intézményterület, KV-IK jelű különleges, intézményi, funkciókkal vegyes használatú közlekedési terület, KL-KT jelű közlekedési célú közterület elhelyezésére szolgáló terület keretövezetbe sorolja és az Őrmezői oldalon 1500 férőhelyes, míg az Etele téri oldalon 700 férőhelyes P+R parkoló létesítésének kötelezettségét jelöli, amely értékek a legkisebb létesíthető kapacitást jelentik. Az FSZKT védelmi és korlátozási térképe szerint a Budaörsi út, Balatoni út. M1-M7 bevezető szakasza városkép szempontjából kiemelt útvonal.



A XI. kerületben, a 34/2003.(X.21.) XI. Ök. számú rendelettel jóváhagyott, többször módosított Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat (KVSZ) az FSZKT-val összhangban rögzítette az építési övezeteket és övezeteket.

A területre a 17/2010 (V.28.) ÖK számú rendelettel elfogadott kerületi szabályozási terv hatályos, mely a 27/2013. (IV. 24.) ÖK számú rendelettel módosult.

A módosítást követően a tervezett fejlesztési elképzelések megvalósíthatósága az intermodális csomóponthoz kapcsolódó budapesti 4-es metró kelenföldi végállomásának Őrmezői kijáratánál lehetővé vált.

A beruházás keretében az Őrmezői oldalon a 4-es metró végállomásához csatlakozóan komplex helyi és helyközi autóbusz-pályaudvar, továbbá P+R parkoló és B+R kerékpártároló épül. A hatályos KSZT tartalmazza magasház elhelyezésének lehetőségét.

A XI. kerület Újbuda Önkormányzata 45/2013 (X. 2.) ÖK számú rendeletével módosította a 34/2003. (X.21.) XI.

Ök. számú rendelettel jóváhagyott Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatát (KVSZ), mely módosítás egyik célja az 1-es villamos Fehérvári útig történő meghosszabbításának lehetővé tétele volt. Az aktuális jogszabályi környezet lehetővé teszi és támogatja a tervezett fejlesztések megvalósítását.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

KELENFÖLD INTERMODÁLIS CSOMÓPONT

PROJEKT INDOKLÁSA:

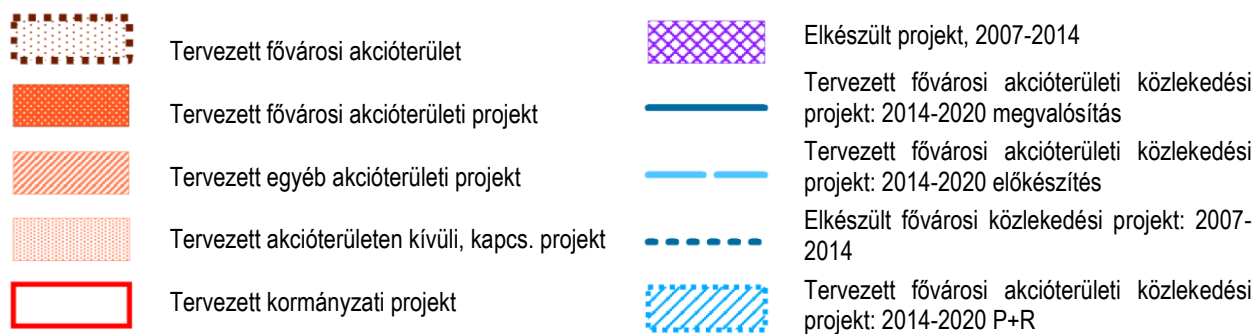
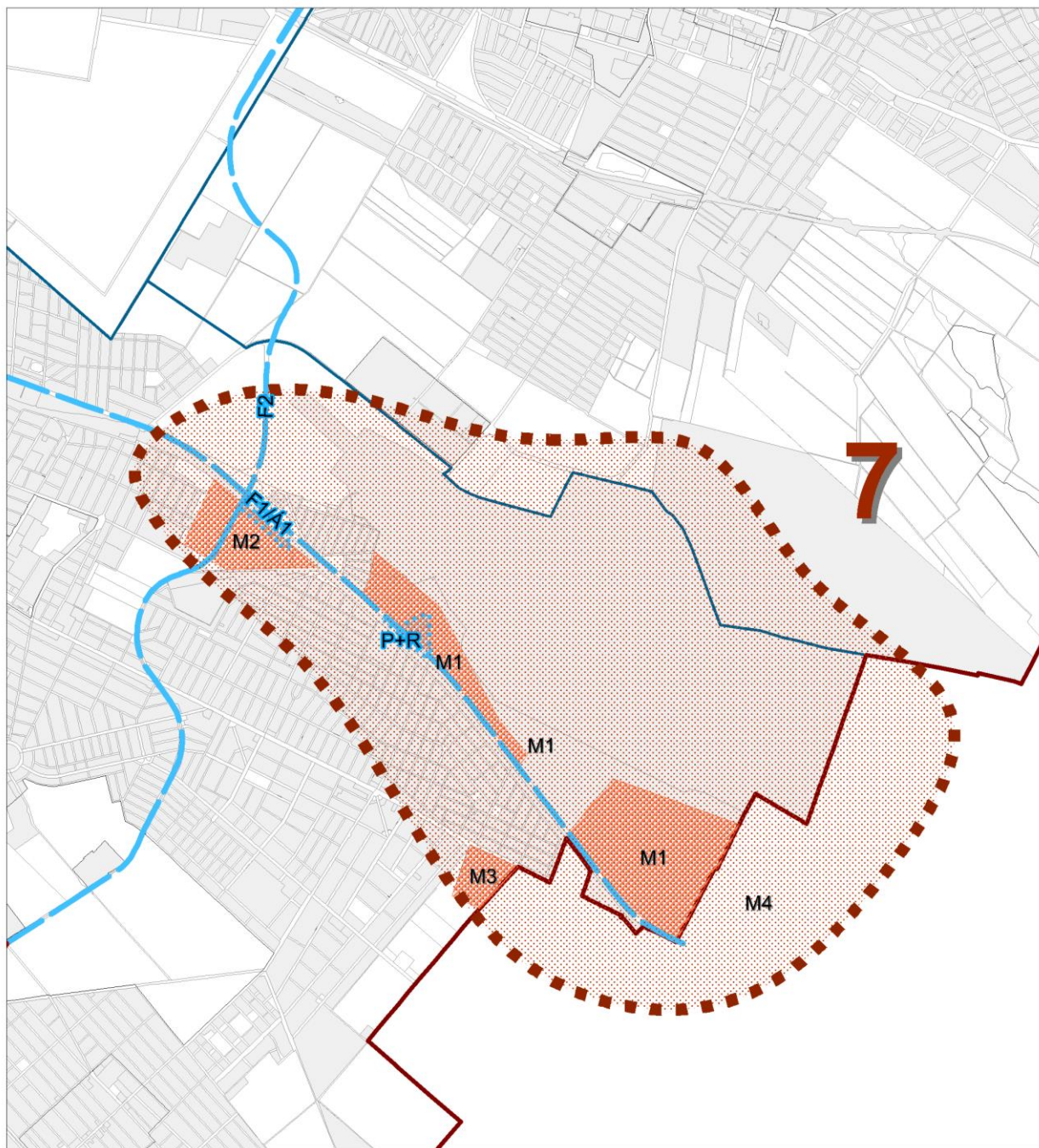
A Főváros egyik legnagyobb megkezdett beruházásánál az intermodális csomópont hiányzó fővárosi fejlesztéseinek folytatására van szükség, mellyel a mellékközpont a Dél-Budáról, illetve az M1-M7 autópályák agglomerációs vonzáskörzetéből érkezők számára biztosít eszközváltási lehetőséget. A projektterület jelentős ingatlanfejlesztési potenciállal rendelkezik. A központ forgalmának bővülésével jelentős vásárlóerőt jelent a tervezett kiskereskedelmi fejlesztések számára, a kedvező megközelíthetőség pedig a munkahelyi (iroda) fejlesztések megvalósítását segíti elő.

PROJEKT CÉLJA

Kelenföld mellékközpont intermodális szerepkörének korszerű kiépítésével a térség gazdasági (munkahelyi, kereskedelmi, szolgáltató) szerepkörének erősítése, a Kelenföld-Őrmező térség,

PROJEKT LEÍRÁSA	<p>mint nyugati kaputérség kialakítása.</p> <p>A jelenleg megvalósítás fázisában lévő 4-es metró fejlesztéshez kapcsolódva (mely 2014-ben kerül átadásra) az Órmezői végállomási térség közúti kapcsolatának biztosítása, az eszközváltási funkciók kiépítése:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Komplex helyi és helyközi autóbusz pályaudvar (zárt terű autóbusz terminál) létesítése ▪ P+R és B+R parkolók létesítése, taxidrosztok kialakítása
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	<p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél (Meglévő vagyont koncentrálni, fejlesztése, bevétele növelés) ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (A kötöttpályás közösségi közlekedés elemeinek fejlesztési tengelyként történő figyelembevétele; differenciált központrendszer kialakítása; Budapest gazdasági szerepköréhez szükséges sokrétű területi kínálat) ▪ Intelligens mobilitás cél (A központrendszer elemeinek, valamint az intermodális és az átszálló csomópontok kiemelt fejlesztése) <p>ITS – Budapest 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2. Vállalkozás- és beruházás barát gazdasági környezet (2.b. Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése) ▪ 3. Intelligens városműködés (3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja)
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK Zrt.
BECSÜLT KÖLTSÉG:	10 milliárd Ft
FINANSZÍROZÁS:	Fővárosi költségvetés, EU támogatás (IKOP, VEKOP)
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	<p>Tervpályázati szinten kidolgozott koncepció</p> <p>Az engedélyezési tervek elkészítését a közúti kapcsolat biztosítása és az intermodális csomópont kiépítésére a DBR projektigazgatóság a 4-es metró projekt keretében végzi.</p>
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Kiviteli tervek elkészítése, engedélyezés, területszerzés
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	700 millió Ft
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	BKK Zrt.
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	Előkészítés: 2014-2015; beruházás: 2015-2018

7. FERIHEGYI GAZDASÁGI ÖVEZET AKCIÓTERÜLET



AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Ferihegyi repülőtérre vezető út korszerűsítése	meglévő útvonalon a Határ út és a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér I. terminálja között az út felújítása	12,5 milliárd Ft	2014-2017	VEKOP
Á1	Gyorsvasút /kötőpályás kapcsolat fejlesztése	Budapest-Cegléd vasútvonal bővítésének előkészítése	n.a.	2014-2020	
M1	Budapest Airport fejlesztései	Jelenleg alulhasznosított területek fejlesztése, funkcióváltása: szálloda, irodai és logisztikai fejlesztések.	n.a.	folymatosan	magán
M2	Szemere-telep északi részének funkcióváltása	Gazdasági terület fejlesztése	n.a.	n.a..	VEKOP / magán
M3	Üllői úti egykori lakanya területének megújítása	A barnamezős területen modern munkahelyi övezet kialakításának elősegítése	n.a.	n.a.-	VEKOP / magán

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI/ ÖNKORMÁNYZATI	MAGÁN
			K1. AirLED projekt	M5. DHL elosztó központ kiépítése
			M4 gazdasági területek fejlesztése Vecsésen, részben önkormányzati részben magán forrásból	M6 szálloda és parkolóház fejlesztése a repülőtér II. termináljánál

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSÉNEK CÉLJA

A fejlesztési tervek és a partnerségi együttműködések tudják biztosítani, hogy a repülőtér gazdasági potenciálja a legnagyobb mértékben hasznosuljon:

- ▶ új gazdasági szereplők jelenjenek meg a területen új munkahelyeket teremtve,
- ▶ erősebb gazdasági, beszállítói kapcsolat alakuljon ki a repülőtérhez kapcsolódó és a környékbeli vállalkozások között, mely erősítheti a helyi vállalkozások pozícióját,
- ▶ magasabban kvalifikált munkaerő iránti kereslet helyben tudja tartani a felsőfokú végzettséggel rendelkező munkavállalókat,
- ▶ a kedvezőbb munkaerő piaci helyzet, illetve a többlet helyi adóbevétel stabilizálja az érintett települések pénzügyi helyzetét és lehetőség ad az önkormányzati fejlesztések finanszírozására,
- ▶ közlekedési infrastruktúrák kiépülésével hatékonyabb kapcsolat alakulhat ki a térség települései illetve Budapest érintett külső kerületei között.

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS FELADATAI

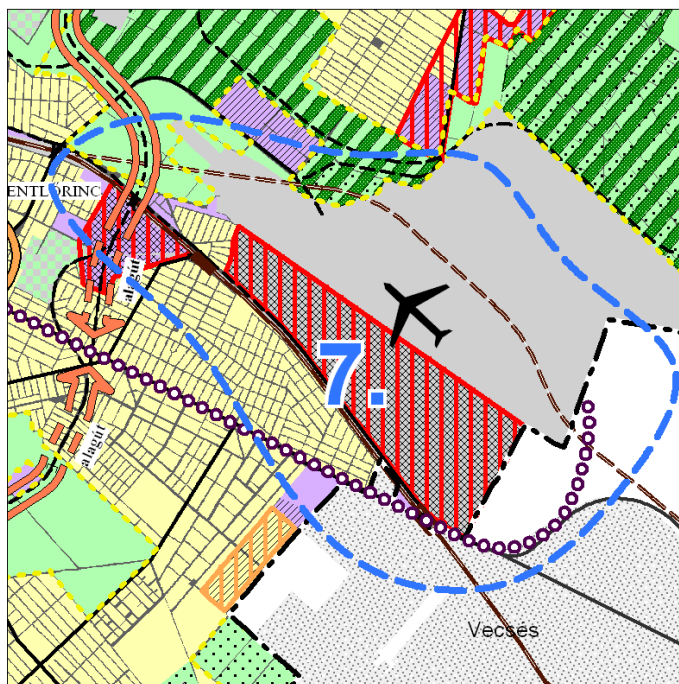
A repülőtér környékének térségi pozíciója, a már kiépült közlekedési és gazdasági infrastruktúrák és hálózatok igen erős alapot tudnak biztosítani a jövőbeli gazdaságfejlesztés számára. A Ferihegyi Gazdasági Övezet egységes tervek mentén történő fejlesztése partnerségi viszonyban történhet az érintett kerületekkel, agglomerációs településekkel és Pest megyével. A tervezés célja lehet, hogy a pontszerű fejlesztések helyett, a befektetések egy gazdasági alközpont, egy „airport city” létrejötte érdekében csatornázódjanak be:

- ▶ a gazdasági zóna kialakításához szükséges nagy közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztések meghatározása, előkészítése:
 - A BFRFT felülvizsgálatában szerepel a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér közúti elérhetőségének javítása érdekében a Ferihegyi gyorsforgalmi út a Határ út és a repülőtér 1-es terminálja közötti korszerűsítése. A repülőtér közvetlen vasúti elérhetősége a 100a sz. Budapest-Cegléd-Szolnok vasútvonal korszerűsítésével egyidejűleg valósul meg. Ennek keretében Kőbánya-Kispest és Városhatár közötti szakaszon többlet-vágány épül, a repülőtér közvetlen kapcsolatát a Pestszentlőrinc állomás utáni nyomvonal-korrekció kialakítása biztosítja, a repülőtér területén térszín alatti vonalvezetéssel.
- ▶ a gazdasági zóna fejlesztésének elősegítéséhez szükséges alapintézményi hálózat kialakítása,
- ▶ potenciális fejlesztési területek feltérképezése, megadott szempontrendszer szerinti prioritizálása,
- ▶ fejlesztési projektek kidolgozása, partnerségi együttműködések kialakítása

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér akcióterületen a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti tervének (TSZT) „Funkcionális szerkezeti tervlapja” több fejlesztési területet is jelöl. A repülőtér területének Ferihegyi gyorsforgalmi útmenti területsávja belterületi funkcióváltó terület, emellett városszerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egység, ahogy Szemeretelep felhagyott ipari területe is.

Az akcióterületre vonatkozóan több infrastruktúrafejlesztést is tartalmaz a terv. Közúti közlekedési elem a Szemeretelep területét keresztező nyomvonal a belső területek tehermentesítése szempontjából prioritással rendelkező közúti elem, míg közösségi közlekedési fejlesztési elem az Üllői út nyomvonalán vezetett sugárirányú kötőpályás elem, valamint a repülőtér területén vezetett nagysebességű vasúti nyomvonal.



Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre 60/2006.(IX.12.) számú önkormányzati rendeletben jóváhagyta a kerület egészére vonatkozó Kerületi városrendezési szabályzatot (KVSZ), melynek 2. számú melléklete (övezeti terv) szerint a Liszt Ferenc Nemzetközi repülőtér KL-RÉ/XVIII építési övezetbe tartozik. A kerület 52/2004. (XII.21.) számú önkormányzati rendeletével elfogadta a repülőtér területére vonatkozó kerületi szabályozási tervet (KSZT), mely lehetővé teszi a repülőtér Ferihegyi gyorsforgalmi út menti területeinek beépítését.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

FERIHEGYI GAZDASÁGI ÖVEZET – GYORSFORGALMI ÚT MEGÚJÍTÁSA

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér köré szerveződő, fővárosi kerületeket és agglomerációs településeket integráló gazdasági zóna az M0 K-i szakaszainak megépülésével további helyzeti előnyre tett szert, s mára az agglomerációs tér kiemelt fejlesztési célterületévé vált. A térségben a zöldmezős beruházásokra alkalmas területkínálattal elsősorban a szomszédos agglomerációs települések rendelkeznek, míg a XVIII. kerületben a Ferihegyi gyorsforgalmi út mentén a meglévő gazdasági területek megújulása a legfontosabb cél. A kedvező terület-kínálat, a közlekedésföldrajzi pozíció, a nemzetközi repülőtér közelsége és az erre rászervezhető logisztikai, szolgáltatási és feldolgozóipari funkciók, valamint a több mint egy évtizedre visszanyúló térségi együttműködés indokolják egy komplex, a terület térszerkezetének és gazdaságának fejlesztését célzó program kidolgozását, s az ehhez szükséges menedzselési, intézményi/együttműködési keretek kidolgozását.

A fővárosi szerepvállalás - a komplex program kidolgozásában való részvétel mellett – elsősorban a közúti elérhetőség feltételeinek javítását jelenti. A 4. sz. főút bevezető szakaszának funkcióját az Üllői úttól a Ferihegyi gyorsforgalmi út tölti be.

PROJEKT CÉLJA

A Városterületi szintű projekt előrehaladásának támogatása, a gazdasági zóna prosperitásának elősegítése

PROJEKT LEÍRÁSA:

Fejlesztések előkészítésében, tervezésében való részvétel

Gyorsforgalmi út megújítása – az eredeti funkció megtartásával, biztonságosabb és kapacitívabb kialakítása a jelenleg zárt, szervízutas kialakítás megszüntetésével. (8,3 km átépítése)

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város** cél (Budapest gazdasági szerepköréhez szükséges sokrétű területi kínálat, A hagyományos és az újabb kereskedelmi központok, valamint az intermodális központok fejlesztéseinek összehangolása elérhetőségek javítása (integrált fejlesztési programok)
- **Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése** cél (A gyorsforgalmi úthálózat fejlesztése; Nemzetközi repülőtér szerepének erősítése)
- **Intelligens mobilitás cél** (A központrendszer elemeinek, valamint az intermodális és az átszálló csomópontok kiemelt fejlesztése)
- **Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan** cél (Budapesti külső kerületek és a szomszédos agglomerációs települések közötti együttműködések elősegítése -közös tervezés, integrált fejlesztési programok kialakítása)

ITS – Budapest 2020

- **2.Vállalkozás- és beruházás barát gazdasági környezet (2.b. Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése)**
- **3. Intelligens városműködés** (3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja)

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata – BKK Zrt.

BECSÜLT KÖLTSÉG:

12,5 milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:

Fővárosi költségvetés, kormányzati támogatás, EU támogatás (VEKOP)

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:

Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér és környezete fejlesztési és rendezési tanulmányterv keretében elkészült a „BUDAPEST LÉGIKAPUJA integrált területfejlesztési program” koncepciója (2009-2011). Jelenleg a komplex tervezés az Airlend nemzetközi projekt finanszírozásának keretében folyik.

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:

Gyorsforgalmi út: tanulmányterv az ütemezett fejlesztési lehetőségek vizsgálatára, engedélyezési és kiviteli tervek

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG

Nincs adat

ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata – BKK Zrt. (gyorsforgalmi út), Várospépítési Főosztály (térségi komplex tervezésben való részvétel)

TERVEZETT ÜTEMEZÉS:

2014: Tanulmányterv, 2015: műszaki tervek, 2016-2017: megvalósítás

2.2. NEM AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSULÓ JELENTŐS FEJLESZTÉSEK

PROJEKT NEVE:

BUDAPEST INKUBÁCIÓS HÁLÓZAT

PROJEKT INDOKLÁSA:

A rövid- és középtávú ingatlanpiaci-prognózisok a válság elhúzódó hatásával számolnak, mely a barnamezős és alulhasznosított területek átalakulásának, funkcióváltásának dinamikáját is alapvetően meghatározza. A barnamezők és alulhasznosított épületek, ingatlanok kérdése mind városfejlesztési (városi életminőség javítása, hatékony területfelhasználás) mind gazdasági értelemben (alapvetően foglalkoztatási területek) fontos kérdés. Az érintett ingatlanok túlnyomó többsége magánkézben van, tehát a Fővárosi Önkormányzat folyamatot befolyásoló szerepe is viszonylag korlátozott. A lehetséges beavatkozások irányát elsősorban a keresleti oldalon jelentkező igények és az uniós forrásbevonás lehetősége határozhatja meg középtávon – melyek a következők:

- átmeneti hasznosítás támogatása
- inkubátorház /vállalkozói telephely kialakítása - különösen a főváros tulajdonát képező ingatlanok és/vagy műemléki védettségű ingatlanok esetében.

A tapasztalatok és külföldi példák azt mutatják, hogy a nagyvárosokban jelenlévő kreatív gazdaság keresi és értékeli a különleges adottságú épületeket, mely egyedi kialakítást és speciális funkciók megvalósítását is lehetővé teszi, s alapvetően eltér az irodaházak nyújtotta kínálattól.

PROJEKT CÉLJA

A projekt célja vállalkozói telephely hálózat kialakítása, egyrészt a barnamezős területek, rehabilitációra szoruló városrészek átalakulásának beindítására, másrészt a városban jelenlévő startup vállalkozások támogatására.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A műemléki védettségű, és/vagy historikus városszövetben elhelyezkedő használaton kívüli ingatlanok (pl. egykori iskolák, közintézmények) átalakításába - telephelyfejlesztés, energia-hatékonyági felújítások céljából az Európai Unió forrásai is bevonhatók. A projekt „inkubátor” jellegének biztosítása érdekében a vállalkozásfejlesztési szolgáltatásokkal történő integrálásra is szükség van (együttműködés a BVK tevékenységével: vállalkozások kiválasztása, mentorálás, tanácsadás/szolgáltatások). Az előkészítés során különösen meg kell vizsgálni a fejlesztés és működtetés pénzügyi és szervezeti feltételeit, s ennek alapján kell meghatározni a főváros szerepvállalásának mértékét.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei** cél (programok kidolgozása, átmeneti hasznosítások ösztönzése, kármentesítés, értékvédelem)
- **Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés** cél (Komplex, minőségi üzleti infrastruktúra- és szolgáltatáskínálat)
- **Önfenntartó városgazdálkodási rendszer** cél (Meglévő vagyon koncentrációja, fejlesztése, bevételeknövelés)
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város** cél (barnamezők helyzetbe hozása, funkcióváltásának elősegítése)

ITS – Budapest 2020

- **2. Vállalkozás- és beruházás- gazdasági környezet stratégiai cél** (2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja)

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata

BECSÜLT KÖLTSÉG:

kb 100 ezer Ft/m² felújítási költség (épületenként változó), összesen a programra 1,5 milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:

Fővárosi költségvetés, VEKOP (telephely fejlesztés támogatása -)

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:

tematikus fejlesztési program keretében 2014-ben meginduló előkészítés

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:

Kiviteli terv elkészítése az épületek műszaki átalakítására (2014-ben az első inkubátorház kialakítása a cél, elsősorban egy, a belső városrészben található használaton kívüli fővárosi tulajdonú ingatlan funkcionális átalakításával pilot jelleggel); javaslat az inkubációs hálózat működtetésének szervezeti hátterére, illetve további hálózati elemek kialakításának finanszírozására

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	előkészítés: 50 millió Ft /helyszín (ingatlan függvényében változhat)
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata Városerőpítési Főosztály (lehetséges együttműködő partnerek: Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány, BFKV Zrt., kerületek)
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2014-től folyamatosan
KOCKÁZATOK: ÉS KEZELÉSÜK	kereslet hiánya Az előkészítés keretében igényfelmérés a potenciális használók körében

PROJEKT NEVE:

CSÉRY-TELEP – KÁRELHÁRÍTÁS, TELEPHELY-FEJLESZTÉS

PROJEKT INDOKLÁSA:

Az FTSZV tulajdonában áll a XVIII. kerület Ipacsa utca 19. sz. alatt elhelyezkedő 54,5 hektáros terület, az. ún. Cséry-telep, amely az 1900-as évek elejétől nagyságrendileg az 1970-es évek elejéig személtlerakóként működött.

A Társaság jogelődjai az említett időszakban a Fővárosi Szervestrágyagyűjtő és Értékesítő Vállalat (1949-1952 között), valamint a Fővárosi Talajerőgazdálkodási és Értékesítési Vállalat (1952-1978 között) voltak.

Tekintettel a Cséry-telep ezen időszak alatti rendeltetésére, jelentős mennyiségű hulladék került a területre, amely súlyosan szennyezi, károsítja a környezetet, és emiatt a hatályos előírások alapján területet kármentesíteni kell. Jelenleg mintegy 3 – 3,2 millió m³ hulladék található a területen. A vizsgálati anyagokból egyértelműen az tűnik ki, hogy a Cséry-telepen kialakult veszélyes szennyezés döntően az egykor állami tulajdonban lévő ipari, szolgáltatói forrásokra vezethető vissza, melynek következtében a Magyar Állam helytállási kötelezettsége állapítható meg.

PROJEKT CÉLJA

A projekt célja Cséry-telep teljes kármentesítése és rekultivációja, gazdasági telephelyként történő hasznosítás előkészítése.

PROJEKT LEÍRÁSA:

Kármentesítés elvégzése a megvalósíthatósági tanulmány alapján meghozott döntésnek megfelelően.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél** (kármentesítés)
- **Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél** (Meglévő vagyron koncentrálása, fejlesztése, bevéteInövelés)
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (barnamezők helyzetbe hozása, funkcióváltásának elősegítése)
- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél** (Potenciális szennyezőforrások felszámolása (kármentesítési programok)

ITS – Budapest 2020

- **Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet** (2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja)

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata – FTSZV Kft., Magyar Állam

BECSÜLT KÖLTSÉG:

20-50 milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:

Fővárosi költségvetés, központi költségvetés, EU támogatás (KEHOP – kármentesítés)

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:

KDVKTVF – 116-2/2013 számú határozata
előzetes hatásvizsgálat

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:

Részletes tényfeltárás elkészítése – környéki ingatlanokkal együtt (2015 februárjáig)

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG

Kb. 1,1 milliárd Ft (beadott KEOP pályázat)

ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS

Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály, FTSZV Kft.

SZERVEZET:

TERVEZETT ÜTEMEZÉS:

KOCKÁZATOK:ÉS KEZELÉSÜK

2015-2018	
Forráshiány	Magyar Állam felelősségvállalása esetén központi költségvetési források biztosításának elérése
Képlékeny a kármentesítéssel kapcsolatosan esetlegesen fizetendő összegnek mind a jogalapja, mind a nagysága.	előkészít során a kármentesítéssel kapcsolatos felelősségek megállapítása

III. 3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (SZAKMAI ALPROGRAMOK), ILLETVE A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A konkrét intézkedések előkészítése és módszertani támogatása

A szegregáció mérséklése, megszüntetése, ezekre vonatkozó közép- és rövidtávú intézkedések meghozatala érdekében előzetes intézkedésként a szegregált és/vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása szükséges (szegregátum térkép). A szakmai programok működtetéséhez elengedhetetlen egy szakmai támogató testület (antiszegregációs munkacsoport) létrehozása, amelynek feladata a szakmai programok eredményességét és hatását mérő monitoring rendszer kidolgozása és működtetése, módszertani ajánlások, szakmai projektek kidolgozása, illetve a szegregátum térkép rendszeres felülvizsgálata és szükség szerinti módosítása.

Budapesti szegregátum térkép készítése

A főváros egész területére kiterjedő, statisztikai adatelemzésre és helyszíni adatgyűjtésre, felmérésre épülő szegregátum térképet kell készíteni. A térképnek a szegregátumok mellett a szegregáció által kiemelten veszélyeztetett valamint a rendezetlen lakhatási státuszú népesség által sűrűn lakott területekre is ki kell terjednie.

A fővárosi szegregátum térképnek tartalmaznia kell a hivatalosan lakóövezetként nem azonosított (pl. véderdős vagy városi természetvédelmi övezetek), ennek ellenére illegálisan lakott fővárosi területek naprakész kataszterét, amelynek keretében fel kell mérni az ott élő népesség lakhatási, szociális, egészségügyi és foglalkoztatási helyzetét, továbbá az érintett területekre ki kell terjeszteni az illetékes önkormányzatok antiszegregációs programját, beavatkozásait.

A fővárosi szegregátum térképnek ezen túl tartalmaznia kell a részben fővárosi, részben kerületi kezelésben lévő ún. „rendezetlen státuszú” lakott területek kataszterét, melynek keretében fel kell mérni az ott élő népesség lakhatási, szociális, egészségügyi és foglalkoztatási helyzetét, továbbá az érintett területekre ki kell terjeszteni az illetékes önkormányzatok antiszegregációs terveit, beavatkozásait.

A projekt keretében végrehajtandó feladatok:

- A kerületek már meglévő antiszegregációs terveinek és azok végrehajtási állapotának felmérése.
- A KSH 2011. évi népszámlálási adataiból előállítható, területi szegregáció mértékére vonatkozó statisztikai mutatók összegzése, adattáblák készítése.
- Helyszíni bejárás és felmérés, amely kiterjed:
 - a kerületek (illetve a kerületi kisebbségi önkormányzatok) által szegregátumként, vagy szegregáció által veszélyeztetettként nyilvántartott területekre;
 - A KSH 2011. évi népszámlálási adataiból előállítható szegregációs mutatók alapján szegregátumnak, vagy szegregáció által veszélyeztetettnak minősíthető területekre,
 - azon nem lakóövezeti területekre, amelyek illegálisan lakottak;
 - azon területekre, melyeken jelentős számban tartózkodnak illegális lakók állandó, életvitelszerű lakhatásra nem alkalmas épületekben, építményekben;
 - azon területekre, melyeken hajléktalan személyek rendszeresen, nagyobb számban tartózkodnak.

Fővárosi kerületek antiszegregációs beavatkozásainak módszertani támogatása, szakmai koordinációja

A Fővárosnak a kerületekkel együttműködve össze kell hangolnia a Budapest területén működő antiszegregációs programokat, szakpolitikai célkitűzéseket. Ennek érdekében olyan állandó, rendszeresen ülésező szakmai konzultációs testület létrehozására van szükség (antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal), amelynek munkájában minden érintett részt vesz; így a Főváros által kijelölt önkormányzati szakembereken túl a kerületi önkormányzatok által delegált szakpolitikuskok és szakemberek, illetve a társadalmi kisebbségek képviselői is.

A Fővárosnak szakmai szervezetein keresztül a kerületi antiszegregációs beavatkozások összehangolása kapcsán ingyenes szakmai-módszertani tanácsadással, szolgáltatásokkal kell segítenie a fővárosi kerületek antiszegregációs stratégiai tervezését, programalkotását, beavatkozásait. A Fővárosnak szakmai-módszertani támogató tevékenységén belül kiemelten kell támogatnia a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását, megvalósítását.

A projekt keretében végrehajtandó feladatok:

- **Antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal megalakítása.** A munkacsoport feladatai:
 - Kidolgozza az antiszegregációs intézkedések és szakmai programok eredményeinek és hatásosságának mérésére szolgáló monitoring rendszer részleteit, módszereit, eszközeit és indikátorait. Monitorozási céllal adatokat gyűjt és elemez.
 - Rendszeresen áttekinti és értékeli a Budapest területén zajló antiszegregációs programokat, a folyamatban lévő városrehabilitációs programok antiszegregációs vonatkozásait, ezeken belül kiemelten figyelemmel kíséri azokat a fővárosi szociális városrehabilitációs programokat, amelyek a budapesti szegregátum térkép által meghatározott területeket érintik, illetve amelyek esetében a hatékony antiszegregációs beavatkozások több kerület, vagy a főváros és a kerületek operatív együttműködését igénylik.
 - Megvitatja és véleményezi a fővárosi városrehabilitációs programokhoz kapcsolódó, a fejlesztések következtében kialakuló szegregáció megelőzéséhez szükséges intézkedéseket tartalmazó módszertani útmutatót.
 - Figyelemmel kíséri a fővárosi szegregátumok és a szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken élő népesség helyzetének alakulását (az elkészítendő budapesti szegregátum térkép alapján).
 - Ajánlásokat fogalmaz meg az egyes kerületek számára, antiszegregációs programjaik végrehajtása, hatékonyságuk javítása érdekében.
 - Figyelemmel kíséri az ITS Antiszegregációs Tervének végrehajtását és ajánlásokat fogalmaz meg a Terv végrehajtásához kapcsolódó monitoring indikátorok kialakítása, a monitoring vizsgálat eredményeinek értékelése kapcsán.
- **Kerületi antiszegregációs beavatkozások szakmai-módszertani támogatása** a Főváros kijelölt szakmai szervezetein keresztül:
 - A KSH által közzétett, 2011. évi népszámlálási adatok feldolgozásán alapuló fővárosi szegregációs térképet elérhetővé teszi a kerületi önkormányzatok számára.
 - Évente monitorozza a budapesti szegregátum térképen megjelölt fővárosi szegregátumokban illetve a szegregáció által veszélyeztetett területeken zajló demográfiai, népesség-mobilitási, lakhatási, egészségügyi és szociális folyamatokat, melyek kapcsán éves monitoring jelentést készít, valamint frissíti a budapesti szegregátum térkép adatait, melyeket minden fővárosi kerület számára díjmentesen biztosít.
 - A kerületi antiszegregációs tervek felülvizsgálata kapcsán a kerületek számára térítésmentes konzultációs szakértői segítséget biztosít.
 - Módszertani útmutatót készít a fővárosi városrehabilitációs programokat megvalósító kerületek, valamint a megvalósításukban részt vevő szervezetek számára, melyben a fejlesztések következtében kialakuló szegregáció megelőzéséhez szükséges intézkedésekre hívja fel a figyelmet.
 - Előkészíti az antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal üléseit; és adatgyűjtéssel, információszolgáltatással segíti annak munkáját.
 - Szakemberei rész vesznek a kerületek illetve a hajléktalanellátó szervezetek által szervezett helyszínbemjárásokon (pl. éves hajléktalanszámlálás).
 - Kiemelten támogatja a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását, megvalósítását. Elősegíti, hogy a roma családokat kiemelten érintő fővárosi városrész-rehabilitációs projektek megvalósítása kapcsán a szociális rehabilitáció és a területi antidiszkrimináció elvi és szakmai szempontjai érvényre jussanak.

3.2. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ KONKRÉT INTÉZKEDÉSEK SZAKMAI PROGRAMOK

A szegregáció mérséklését, illetve megszüntetését célzó konkrét intézkedéseket Budapest új, 2030-ig terjedő városfejlesztési koncepciójának célrendszeréből, és az ott felsorolt eszközökből kiindulva, a középtávú stratégia céljaihoz alkalmazva fogalmaztuk meg.

A szakmai célok között elsődleges, hogy a fővárosi szolgáltatások kapacitásainak hosszú és középtávú tervezésekor, illetve az egyes célcsoportok hátrányainak csökkentésére, társadalmi integrációjuk és/vagy társadalmi részvételük erősítésére a városfejlesztési koncepcióval illetve jelen integrált települési stratégiával koherens, célrendszerükben, irányvonalaikban ahhoz illeszkedő szakmai anyagok jöjjenek létre. Ezért szükséges a már meglévő koncepciók, stratégiák és tervek e szempont szerinti módosítása, amely azok következő felülvizsgálatakor javasolt. Érinti ez a korábban már részben vagy egészében elkészült autizmusügyi, fogyatékosügyi, hajléktalanügyi, romaügyi, ifjúsági, időügyi, migrációs, szociális szolgáltatástervezési, foglalkoztatási, esélyegyenlőségi, egészségfejlesztési és oktatási koncepciókat, stratégiákat és cselekvési programokat.

Az alábbi táblázat a konkrét szakmai intézkedéseket (projekteket, programokat) az ITS cél- és alcél-rendszerében közli.

Az **intézkedések** egy része a Főváros hatáskörében, fenntartásában lévő szolgáltatásokra illetve intézményekre vonatkozik. Jelenleg ez a szociális ellátás egy szűkebb részére, a bentlakásos intézményekre, illetve a foglalkoztatás és a hajléktalan-ellátás területére terjed ki. Előbbi területet a főváros saját intézményeivel, utóbbi kettőt pedig cégei segítségével koordinálja. A foglalkoztatási területen közreműködő Budapest Esély Nonprofit Kft. a főváros szélesebb értelemben vett antidiszkriminációs tevékenységének koordinátora is. A főváros felügyelete, fenntartása alá tartozó területeken olyan konkrét projektek, intézkedések megfogalmazására volt lehetőség, amelyek egy részével kapcsolatban az elmúlt időszakban már gyakorlati tapasztalat van (pl. modellprogram vagy pilot projekt futott), vagy amelynek előkészületei jelenleg történnek. Az intézkedési javaslatok másik része ezek hatékonyságának növelésére, illetve az intézkedések körének kiegészítésére tesz javaslatot.

Az ITS készítése idején nem, vagy csak részben fővárosi hatáskörben és fenntartásban álló szolgáltatásokkal kapcsolatos olyan szemléletbeli koordinációra és támogatásra vonatkozó javaslatokat teszünk, amelyek elősegítik az ITS céljainak megvalósulását.

Az alábbi táblázat e két fajta intézkedést cél/alcél rendezésben, külön-külön oszlopban tartalmazza.

A táblázatban e mellett utalás található az érintettek körére, **célcsoportok** szerint és ágazati bontásban. A minden társadalmi kisebbséget érintő intézkedések mellett kiemelten a következő csoportok jelennek meg: nemzeti és etnikai kisebbségek – köztük a migránsok és roma származásúak; fiatalok – különösen a hátrányos helyzetű fiatalok; családok; senior korúak; fogyatékkal élők; nők; hajléktalanok.

Az **érintett területek** közül kiemelten megjelenik az oktatás, kultúra, sport, egészségügy, szociális szolgáltatások (egyes esetekben gyermekvédelemmel kiegészülten), foglalkoztatás, bűnmegelőzés területe. Egyes intézkedések komplex integrációs csoportba soroltak, egyszerre több területet érintenek, amelyeket szakmaközi együttműködés keretében a társadalmi integráció és/vagy részvétel erősítésére használnak az adott kisebbségi csoport esetén. Némely intézkedés pedig a szolgáltatások jobb elérhetőségét és használhatóságát segíti.

A táblázat utolsó oszlopa utalást tartalmaz a városfejlesztési koncepcióban megfogalmazott, kapcsolódó hosszú távú célra, rész célra. A táblázat a célcsoportok és beavatkozási területek megjelölése mellett olyan átfogó antidiszkriminációs programokat és projekteket is tartalmaz, amelyek a területi szegregáció leküzdésére alkalmasak. Ezek a programok többnyire szakmai hálózatok kialakítását, szolgáltatásfejlesztést és az elérés javítását egyaránt lehetővé tevő, komplex kezdeményezések (jelölés: szürkével).

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
1. Kisebbségi kulturális programok támogatása	A Fővárosnak illetve intézményeinek olyan programokat kell szervezni, melyek népszerűsítik a kulturális sokszínűséget, növelik a kisebbségi csoportokhoz tartozók - azon belül a nemzeti kisebbségek – elfogadását és megbecsülését.	A Fővárosnak olyan programokat kell támogatni, melyek népszerűsítik a kulturális sokszínűséget, növelik a kisebbségi csoportokba ó, azon belül a nemzeti kisebbségek elfogadását, megbecsülését.	Kisebbségek, különösen nemzeti, etnikai kisebbségek, migránsok és roma származásúak.	Oktatás és kultúra	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 5.V.17.1. A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, vagy szervezete által szervezett kisebbségi kulturális programok, rendezvények, kampányesemények száma.
	A Fővárosnak a befogadó fővárosi kulturális jó gyakorlatokat, módszereket össze kell gyűjteni és közreadni.		Társadalmi kisebbségek és közvetve minden célcsoport	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 5.V.15.4. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Befogadó kulturális kiadványok és jó gyakorlatok száma.
2. A roma kultúra értékeinek megőrzése		A Fővárosnak támogatni kell a civil szervezeti formában működő roma nemzetiségi, kulturális, esélykiegénylő tevékenységet ellátó intézményeket.	Roma származásúak	Oktatás és kultúra	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 5.V.15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Támogatott roma civil szervezetek száma, támogatásuk mértéke.
		A roma kisebbségi önkormányzatok, a kerületi önkormányzatok és a Fővárosi Önkormányzat közötti együttműködés segítése és koordinálása; a közös program- és szolgáltatásszervezés kezdeményezése.	Roma származásúak	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 5.V.15.4. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése.	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A fővárosi roma kisebbségi önkormányzatok és más szervezetek által szervezett, támogatott közös programok száma
		A Fővárosnak elő kell segítenie, hogy a fővárosi felsőoktatási intézményekben a roma nyelv, kultúra, történelem, népismeret oktatására szolgáló és erre felkészítő képzési formákat és tartalmakat alakítsanak ki.	Roma származásúak	Oktatás és kultúra	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom/5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Hány fővárosi felsőoktatási intézmény alkalmaz roma nyelvet, kultúrát, történelmet, népismeret oktatására szolgáló és erre felkészítő képzési formákat?
	A Főváros fenntartásában álló közművelődési intézmények (színházak, mozik, múzeumok, közgyűjtemények, kultúrházak, média stb.), valamint a fővárosi közterületi kulturális események és fesztiválok programjának legalább a roma népesség fővárosi súlyának megfelelő arányban kell, hogy helyet adjanak a roma kulturális értékek bemutatásának.	A Főváros intézményrendszerén kívül megvalósuló azon kulturális programok, fesztiválok kiemelt támogatása, amelyek legalább a roma népesség fővárosi súlyának megfelelő arányban helyet adnak a roma kulturális értékek bemutatásának.	Roma származásúak, és közvetve a társadalom egésze.	Oktatás és kultúra	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 5.V.17.1. A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros fenntartásában álló közművelődési intézmények által szervezett, a roma kultúrát, szokásokat bemutató rendezvények, programok és résztvevők száma. A Főváros intézményrendszerén kívül megvalósuló, támogatott roma kulturális programok, fesztiválok, rendezvények és résztvevők száma.

BUDAPEST - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	Saját intézményrendszerében bővíteni a cigány gyermekeknek biztosított művelődési, ismeretterjesztő és táborozási lehetőségeket.	Saját intézményrendszerén kívül a cigány gyermekek művelődési, ismeretátadó és táborozási lehetőségeinek támogatás.	Roma származásúak.	Oktatás és kultúra	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 5.V.15.1. Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A saját intézményrendszerén belül biztosított művelődési, ismeretátadó táborozási lehetőségek száma és részvételi mutatók. A saját intézményrendszerén kívüli támogatott események és résztvevők száma.
	A Fővárosnak ki kell állnia a társadalmi kisebbségi csoportokat sújtó gyűlöletbeszéd és gyűlöletbűncselekmény ellen. Az általa fenntartott intézmények, tulajdonában lévő cégek számára állásfoglalás, eljárásrend megfogalmazása.	A Fővárosnak támogatnia kell a civil szervezeti formában működő jogvédő és antidiszkriminációs tevékenységet ellátó intézményeket és szervezeteket.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport.	Komplex integráció.	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen.	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés.	A Főváros által az intézményei számára kiadott állásfoglalás, kötelező jellegű előírás, eljárásrend.
3. Anti-diszkriminációs tevékenység támogatása	A Főváros fenntartásában álló gyermekotthonok belső iskoláinak mindegyikében működnie kell a hátrányos helyzetű tanulók szocializációs és tanulmányi felzárkózását segítő programnak.		Hátrányos helyzetű fiatalok.	Oktatás és kultúra.	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 5.V.15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése.	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek.	A Főváros fenntartásában álló gyermekotthoni „belső iskola” által működtetett szocializációs és tanulmányi felzárkózását egyaránt célnak tekintő programok száma és a programokba bevont hátrányos helyzetű tanulók száma.
	A Főváros gyermekvédelmi intézményeiben fejleszteni, bővíteni szükséges az önálló életre, pályaválasztásra, munkavégzésre való felkészítést célzó szolgáltatásokat, klubfoglalkozásokat, önszorgító csoportokat.		(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem, Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 5.V.17.5 Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros gyermekvédelmi intézményeiben milyen, a pályaválasztásra, munkavégzésre való felkészítést célzó szolgáltatások, klubfoglalkozások, önszorgító csoportok működnek, működési mutatóik?
4. Állami gondozottak integrációs esélyeinek növelése		A Főváros támogassa, hogy a fővárosi közoktatási intézmények mindegyikében működjön bűnmegelőzési előadó.	Gyermekek, fiatalok	Bűnmegelőzés	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 5.V.15.5 A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek.	Közoktatási intézmények száma, ahol szervezett formában működik bűnmegelőzési előadó. A hálózat kiépülésének fővárosi támogatása: eszközök és intézkedések.
		A Főváros támogassa a fővárosi iskolákban az ifjúsági agresszióval foglalkozó szakmai, módszertani műhelyek működtetését.	Gyermekek, fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem. Bűnmegelőzés	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.5. A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Az iskolákban működő programok. A Főváros saját programjainak száma.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
5. Az iskolai bűnmegelőzés támogatása		A Főváros támogassa a korosztályi agresszióval foglalkozó színházi előadásokat, iskolai színjátszó csoportokat, irodalmi színpadok működtetését a fővárosi intézményekben.	Gyermekek, fiatalok és közvetve a társadalom egésze	Oktatás és kultúra. Bűnmegelőzés	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.5. A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A fővárosi intézmények és rendezvények száma, ahol agresszióval foglalkozó színházi előadásokat tartanak. A Főváros segítő eszközeinek száma.
		A Főváros támogassa, hogy a fővárosi közoktatási intézményekben működjenek a hátrányos helyzetű tanulók szociokulturális hiányosságainak pótlását segítő, felzárkóztató programok.	Gyermekek, fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem. Egészségügy.	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.2. Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Főváros által működtetett ösztöndíjak működési mutatói, oktatási ösztöndíjban részesülők száma. A fővárosi oktatási intézményekben, alap- és középfokú oktatásban tanuló ösztöndíjas HH/HHH-s diákok száma. Milyen eszközökkel támogatja a Főváros, az oktatási ösztöndíjrendszerek működését?
	A hátrányos helyzetű fiatalok oktatási esélyeinek kiegyenlítését szolgáló fővárosi ösztöndíjrendszer bővítése.		(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Oktatás és kultúra	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Tanulmányi ösztöndíjak száma (alsó-, közép- és felsőfokú tanulmányokhoz).
6. Hátrányos helyzetű tanulók támogatása	A hátrányos helyzetű gyermekek és fiatalok integrált oktatásában, nevelésében kiemelkedő munkát végző fővárosi pedagógusok tevékenységének kiemelt elismerése.		Pedagógusok	Oktatás és kultúra	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés.	Az elismerésen részesülő pedagógusok és száma.
	A hátrányos helyzetű fiatalok számára szocializációs hátrányait ellensúlyozó szolgáltatási modulok és felzárkóztató programok szervezése.	A Fővárosnak támogatnia kell az intézményrendszerén kívül működő közösségi szolgáltatások körében a hátrányos helyzetű fiatalok számára szocializációs hátrányait ellensúlyozó szolgáltatási modulok és felzárkóztató programok szervezését.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem, Kultúra és oktatás, Egészségügy	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.5 Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Felzárkóztató programok száma, működési mutatóik. A Főváros támogatási eszközei.
	A fővárosi fiatalokhoz közvetlenül, célzottan eljutó „mobil” drogambulancia és bűnmegelőzési programok szervezése.	A Fővárosnak saját intézményrendszerén kívül is támogatnia kell a fővárosi fiatalokhoz közvetlenül eljutó „mobil” drogambulancia- és bűnmegelőzési programok fejlesztését, bővítését.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem, Egészségügy	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	A Főváros saját intézményrendszerén belül működtetett „mobil” drogambulancia- és tűcsere-programok száma, működési mutatóik, az általuk elért fővárosi fiatalok száma.

BUDAPEST - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
		A Fővárosnak illetékességi körén kívül támogatnia kell a közterületi közösségi tevékenységekhez kapcsolható prevenció és segítségnyújtó fővárosi szolgáltatásokat (pl. védett játszótérek) létrehozását.	Gyermekek, (hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	A Főváros támogatási eszközei.
7. Közösségi bűnmegelőzés- és drogprevenció támogatása	A Főváros által működtetett, szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken működő, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció „utcai” szolgáltatások és közösségi programok kapacitásának bővítése. A szolgáltatások tematikájának kibővítése az alapvető testi, egészségügyi, szexuális ismerethiányok pótlására, a szenvedélybetegségekkel kapcsolatos prevencióra és a kriminalizálódás megelőzésére.	A Fővárosnak támogatnia kell, az intézményrendszerén kívül működtetett, a szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken működő, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció „utcai” szolgáltatások, segítségnyújtások kapacitásbővítését.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem, Egészségügy, Bűnmegelőzés	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 5.V.15.5 A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	A szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken élő fiatalok száma. A Főváros által működtetett, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció „utcai” szolgáltatások működési mutatói. A Főváros támogatási eszközei.
	A Főváros által működtetett kulturális és közösségi terekben, intézményekben lehetőséget kell biztosítani a felnőtt lakosság, különösen a fogyatékos emberek, a nők, a senior korúak; illetve a családok számára a bűnmegelőzési és áldozattá válást megelőző és szenvedélybetegséggel kapcsolatos preventív programokat.	A szolgáltatóknál, szervezeteknél működő prevenció és reintegrációs programok támogatása.	Lakosság, különösen: fogyatékos emberek, nők, senior korúak, családok	Egészségügy, Bűnmegelőzés	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 5.V.15.5 A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	A Főváros által saját intézményrendszerén belül működtetett, áldozattá válást megelőző programok száma, működési mutatóik. A Főváros támogatási eszközei.
	A Fővárosnak, mint munkaadónak alkalmaznia kell a korszerű családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatokat, rendelkeznie kell évente frissített munkahelyi esélyegyenlőségi tervvel. Saját fenntartású intézményrendszere vonatkozásban meghatározza a korszerű családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok bevezetésének, valamint az évente frissített munkahelyi esélyegyenlőségi tervek elfogadásának kötelezettségét, módszertani támogatással segítenie kell intézményeit a kötelezettségeknek való megfelelésben.	A Főváros szakszerű módszertani segítséggel, esélyegyenlőségi képességekkel, tanácsadás biztosításával, ismeretterjesztő anyagok kibocsátásával kell, hogy segítse a befogadó és családbarát munkahelyi gyakorlatok kialakítását. A Fővárosnak a családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítása, a munkahelyi esélyegyenlőségi tervek elfogadása és alkalmazása érdekében, pozitív minősítésekkel, elismerésekkel, támogatások bevezetésével kell ösztönöznie kell a forprofit munkaadókat.	Társadalmi kisebbségek általában, Családok	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.1 A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése és 5.V.17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése és 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekváttsága. A Fővárosi milyen szolgáltatásokkal, elismerésekkel ösztönzi a fővárosi forprofit munkaadók körében a befogadó munkahelyi gyakorlatok terjedését?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	A munkaadók közvetlen elérésére építő szemléletformáló programokat, kampányok indítása.	A munkaadók közvetlen elérésére építő szemléletformáló programokat, kampányok indításának támogatása.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 5.V.17.1 A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése és 5.V.17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése és 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	Főváros által szervezett, munkaadókat célzó érzékenyítő kampányok száma, kimutatható eredményeik. Főváros által támogatott, munkaadókat célzó érzékenyítő kampányok száma, kimutatható eredményeik.
8. Befogadó munkahelyi gyakorlatok alkalmazása	A Főváros, mint munkaadó befogadó munkahelyi, kulturális-, sport- és szabadidős programokat szervez, saját intézményrendszerében támogatja befogadó jellegű munkahelyi, kulturális-, sport- és szabadidős programok szervezését.	A Főváros kedvezményekkel, támogatásokkal ösztönzi a befogadó jellegű munkahelyi kulturális- sport- és szabadidős programok szervezését.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 5.V.17.1 A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése és 5.V.17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése és 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek.	A Főváros, mint munkaadó által szervezett befogadó jellegű kulturális- sport- és szabadidős programok száma, működési mutatóik. Főváros által biztosított kedvezmények és támogatások formái a befogadó jellegű munkahelyi kulturális sport- és szabadidős programok szervezése érdekében.
	A Fővárosnak, mint munkaadónak saját intézményi körén belül elő kell segítenie a gyermeknevelés miatt a munkavégzésből hosszabb időre kieső alkalmazottakkal való érdemi kapcsolattartást, a munkahelyre teljes értékű munkavállalóként való visszatérésüket aktívan segítő munkahelyi programok szervezését. Össze kell gyűjtenie és terjesztenie kell az intézményrendszerében alkalmazott jó gyakorlatokat, fokozottan el kell ismernie a jó gyakorlatokat alkalmazó intézményeket és azok vezetőit.	Saját intézményi körén kívül is kedvezményekkel, támogatásokkal kell ösztönözni a gyermeknevelés miatt a munkavégzésből hosszabb időre kieső alkalmazottak és a munkáltatók érdemi kapcsolattartását, a munkahelyre teljes értékű munkavállalóként való visszatérésüket aktívan segítő munkahelyi programok szervezését a fővárosi munkaadók körében.	Családok	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 5.V.17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés.	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros ösztönző eszközei a fővárosi forrprofit munkaadók számára.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	A Fővárosnak, mint munkaadónak, illetve saját intézményi körén belül, elő kell segítenie a gyermekvállalás miatt a munkaerőpiactól hosszabb időre távol maradó aktív korú családtagok által kedvezményesen igénybe vehető, korszerű ismeretek megszerzését célzó speciális képzési programok szervezését, fejlesztését.	A Fővárosnak saját intézményi körén kívül támogatnia kell a gyermekvállalás miatt a munkaerőpiactól hosszabb időre távol maradó aktív korú családtagok által kedvezményesen igénybe vehető, korszerű ismeretek megszerzését célzó speciális képzési programok szervezését, fejlesztését.	Családoso	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 5.V.17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros intézkedései.
9. Családbarát munkahelyi gyakorlatok alkalmazása	A Fővárosnak, mint munkaadónak, illetve intézményei vonatkozásában, érvényre kell juttatnia, hogy az alkalmazásnál a hangsúlyt az időse emberek hasznosítható tapasztalatira, az adott munkakörhöz szükséges kompetenciáik meglétére helyezték.	A Fővárosnak támogatni kell a szemléletformáló programokat, kampányokat annak érdekében, hogy a munkaadók az alkalmazásnál a hangsúlyt az időse emberek hasznosítható tapasztalatira, az adott munkakörhöz szükséges kompetenciáik meglétére helyezték.	Senior korúak	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros szolgáltatásai elismerései.
	A Fővárosnak, mint munkaadónak, illetve intézményei vonatkozásában, meg kell valósítania az időse munkavállalókat befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítását, valamint az időse munkavállalók korszerű ismeretekhez való hozzáférést célzó továbbképzések szervezését, továbbá a nyugdíjba való átmenetet segítő munkahelyi programok működtetését.	Az időse munkavállalókat befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakításának szakszerű módszertani segítségével történő támogatása, a forprofit munkaadókat minősítő elismerésekkel való ösztönzése az életkori szükségleteknek és kockázatoknak megfelelő munkakörülmények és szűrési programok kialakítására, az időse munkavállalók korszerű ismeretekhez való hozzáférést célzó továbbképzések szervezésére, valamint a nyugdíjba való átmenetet segítő munkahelyi programok működtetésére.	Senior korúak és munkaadók	Foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros szolgáltatásai, ösztönző elismerései.
10. Idős- és időse munkavállalók munkahelyi befogadásának támogatása		A Fővárosnak ösztönözni kell a fővárosi munkaadói igények pontos és naprakész monitorozását, a tapasztalatok a fővárosi szak- és felnőttképzésbe való becsatornázását.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok, Foglalkoztatásos emberek, Roma származásúak, Hajléktalan emberek	Oktatás és foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros eszközei és ösztönzői a munkaadói igények pontos és naprakész monitorozására, a tapasztalatok a fővárosi szak- és felnőttképzésbe való becsatornázására?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	A munkaerőpiaci hátrányok által érintett munkavállalók felnőttképzésben való részvételének elősegítése.	A Főváros kedvezményekkel, támogatásokkal ösztönözte a munkaadókat a munkaerő-piaci hátrányok által érintett munkavállalók beiskolázására, továbbképzésére.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok, Fogytékos emberek, Roma származásúak, Hajléktalan emberek	Oktatás és foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekváttsága. A Főváros eszközei és ösztönzői a munkaadók számára a munkaerő-piaci hátrányok által érintett munkavállalók beiskolázása, továbbképzése érdekében.
11. Felnőttképzés hatékonyságának fejlesztése	A Fővárosnak saját intézményrendszerében erősíteni kell a munkaerőpiaci hátrányok által érintett személyek (kiemelten a hajléktalanok) bevonását a szociokulturális hiányosságok pótlását is segítő, felzárkóztató modulokat is tartalmazó munkaerő-piaci programokba.	A munkaerőpiaci hátrányok által érintett személyek bevonását célzó, a szociokulturális hiányosságok pótlását is segítő, felzárkóztató modulokat is tartalmazó kerületi, kerületközi vagy központi munkaerő-piaci programok indításának támogatása.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok, Fogytékos emberek, Roma származásúak, Hajléktalan emberek	Oktatás és foglalkoztatás	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás és 5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A szociokulturális hiányosságok pótlását is segítő, felzárkóztató modulokat is tartalmazó munkaerő-piaci programok száma és igénybevétele mutatói a Főváros intézményrendszerében. A Főváros eszközei és támogatásai.
	A Fővárosnak saját hatáskörében diplomás romák beilleszkedését segítő fővárosi roma ösztöndíj, illetve gyakornoki rendszert kell működtetni.		Roma származásúak	Oktatás és foglalkoztatás	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros által működtetett, diplomás romáknak szóló ösztöndíjas, illetve gyakornoki programok száma, működési mutatóik.
	A Fővárosnak saját intézményi körében segítenie kell a hátrányos helyzetű és különösen a roma fiatalok pályaeorientációját, munkatapasztalt-szerzését. A roma fiatalok számára célzott, a Főváros intézményrendszerében megvalósuló pályaeorientációs tevékenységeket és gyakornoki pilot program kell szervezni.	A hátrányos helyzetű és különösen a roma fiatalok pályaeorientációjának támogatása, munkatapasztalt-szerzésüket szolgáló, a saját intézményrendszerén kívül működő programok szervezésének elősegítése.	Roma származásúak	Foglalkoztatás	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményi körének szolgáltatási működési mutatói. Intézményi körén kívüli támogatási eszközei.
12. Munkatapasztalt-szerzés támogatása	Intézményrendszerében integrált, esélykiegynlítő foglalkoztatási szolgáltatások szervezése	A Fővárosnak saját intézményrendszerén kívül támogatnia kell, az integrált, esélykiegynlítő fővárosi foglalkoztatási szolgáltatások megvalósítását, fejlesztését.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Foglalkoztatás, Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 5.V.17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményi körében integrált, esélykiegynlítő foglalkoztatási szolgáltatásai és ezek működési mutatói. Saját intézményi körén kívüli támogatási eszközei.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	Speciális ismeretadó és érzékenyítő képzések, továbbképzések szervezése a szakemberek számára.		Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros intézményrendszerében megvalósuló speciális ismeretadó és érzékenyítő szakmai képzések, továbbképzések formái, működési mutatóik.
13. Innovatív foglalkoztatási szolgáltatások kialakítása	Érzékenyítő, speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programokat, kampányokat kell szervezni a Főváros intézményrendszerében.	A Fővárosnak érzékenyítő, speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programok, kampányok szervezését kell támogatni a Főváros intézményrendszerén kívüleső fővárosi szolgáltatók körében.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom/5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros által szervezett érzékenyítő, speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programok, kampányok száma, meghatározható eredményeik. A Főváros saját intézményi körén kívül, milyen eszközökkel és formában támogatja speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programok, kampányok szervezését?
14. Fővárosi szakemberek érzékenyítése	Fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítési felmérés elvégzése és annak alapján Akadálymentesítési Program elfogadása a Fővárosi Önkormányzat és intézményei/gazdasági társaságai vonatkozásában. A projekt végrehajtásának keretében fel kell mérni a Főváros kezelésében lévő közterületek akadálymentességét is az idősek, fogyatékos személyek vagy egyéb nehezen közlekedő személyek szükségletei alapján (pl. kevés pad van adott helyen, vagy túl rövid a zöld lámpajelzés a gyalogátkelőnél).	A Fővárosnak szakmai, módszertani támogatással segíteni kell a fővárosi kerületeket az illetékességükbe tartozó közterületek felülvizsgálatában.	Fogyatékos emberek, senior korúak, családosok	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.4. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Akadálymentességi felméréssel rendelkező fővárosi intézmények száma. Ezek közül a teljes körűen, ill. a részlegesen akadálymentesített intézmények száma. Akadálymentesítés elmaradása miatti esetleges eljárások száma az EBH-nál Főv. intézményekkel szemben. Akadálymentességi szempontú, a Főváros által kezelt közterületeken megvalósuló, közterületi felülvizsgálatok száma, elhelyezkedése, akadálymentessé tett közterületek száma, elhelyezkedése. A fővárosi kerületek támogatása a közterületeik akadálymentességi felülvizsgálatának érdekében.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
15. Fővárosi lakosság érzékenyítése	Budapesti turisztikai idegenforgalmi Access guide készítése.	A Főváros által kiírt pályázatok disszeminációs előírásainak kötelező elemként tartalmazniuk kell a fővárosi pályázati forrásokból megvalósított programokkal kapcsolatos információk W3C szabvány szerinti és könnyen érthető szövegezésű internetes közzétételét.	Fogyatékos emberek, senior korúak, családok	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros által kiírt pályázaton nyertes pályázó szervezet száma, amely rendelkezik W3C szabványnak megfelelő honlappal. Az erre vonatkozó kötelezés. Idegenforgalmi Access guide felülvizsgálata.
16. Fizikai- és info-kommunikációs akadálymentesítés	A helyi szociális-foglalkoztatási ügyfél-irányítási rendszer módszertani modelljének kidolgozása.		Fogyatékos emberek, senior korúak, családok	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	
		A Főváros szakmai konzultációt kell folytatnia kerületekkel, a szociális ellátásokkal és szolgáltatásokkal kapcsolatos szabályozások, valamint a kerületi szociális szolgáltatástervezési gyakorlatok összehangolása érdekében.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Szociális és foglalkoztatási	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A helyi ügyfél-irányítási rendszer módszertani modellje kidolgozásra került-e?
	A Fővárosi kulturális- és sportintézményeinek rugalmas programszervezéssel, a részvételt segítő speciális szolgáltatások kialakításával kell elősegíteniük a hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek programjaikon való részvételét.	A Fővárosnak támogatnia kell a széleskörű és intézményes szakmai együttműködést a munkaerő-piaci, és szociális szolgáltató szervezetek között, valamint a szervezetek és fenntartói között.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Szociális és foglalkoztatási	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása / 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros milyen módon, formában támogatja a széleskörű és intézményes szakmai együttműködések létrejöttét a munkaerő-piaci, és szociális szolgáltató szervezetek között?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
17. Szociális- és foglalkoztatási szolgáltatások szervezése	Olyan kulturális, sport- és szabadidős programok szervezése, melyek a hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek számára célzottan, speciális szükségleteiket figyelembe szerveződtek.	Olyan programok támogatása, melyek hatására növekszik a védett csoportokba tartozó emberek, kulturális- és sporttevékenységeken való részvétele.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Kultúra, sport	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Főváros saját intézményrendszerében milyen ösztönző eszközök, programok, kedvezmények működnek a védett tulajdonságú csoportokba tartozó emberek, kulturális- és sporttevékenységekbe való bevonása érdekében? A Főváros a saját intézményrendszerén kívüli kulturális- és sporttevékenységek körében milyen eszközökkel támogatja a védett tulajdonságú csoportokba tartozó emberek bevonását?
		A Fővárosnak olyan kulturális, sport- és szabadidős programokat kell támogatni, melyek hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek számára célzottan, speciális szükségleteiket figyelembe véve lettek szervezve, kialakítva.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Kultúra, sport	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, vagy fenntartott szervezete által a hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek számára szervezett városi kulturális, sport- és szabadidős programok, rendezvények száma. Kimutatható eredményeik. Támogatási eszközök ezen rendezvények létrejöttéhez.
18. Rugalmas szolgáltatások kialakítása	Az időszotthoni férőhelyek számának növelése.	Az idősok átmeneti gondozását biztosító alapszolgáltatások bővítésének, fejlesztésének támogatása.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Szociális és egészségügyi	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros intézményrendszerében a rendelkezésre álló időszotthoni férőhelyek száma. Milyen módon és formában támogatja a Főváros az idősok átmeneti gondozását biztosító területi szolgáltatások bővítését, fejlesztését?
		A Fővárosnak kezdeményeznie kell a fogyatékos-ügyi ismeretek kötelező beépítését a közép- és felsőfokú egészségügyi és gondozási jellegű képzésekbe.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon segíti elő a Főváros a fogyatékosügyi ismeretek beépítését a fővárosi közép- és felsőfokú egészségügyi és gondozási jellegű képzésekbe?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
<i>Idősek és fogyatékos emberek számára biztosított speciális szolgáltatások fejlesztése</i>		A Fővárosnak támogatnia kell az időseknek szóló fővárosi egészségügyi szakellátások (pl.: gerontológia, geriátria, házi szakápolás) ellátási kapacitásainak fejlesztését.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Egészségügyi	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros az időseknek szóló fővárosi egészségügyi ellátási kapacitásainak fejlesztését?
		A Fővárosnak támogatni kell az egyedülálló idősek és mozgássérültek otthoni gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Szociális és egészségügyi	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros az egyedülálló idősek és mozgássérültek otthoni gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését?
		A Fővárosnak támogatni kell az autisták nappali gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Szociális és egészségügyi	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros az autisták nappali gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését?
	Gyermek-játszósarkokat gyermekmegőrzőket, pelenkázókat és szoptató helyiségeket kell kialakítani a Fővárosi fenntartásában álló közszolgáltatók ügyfélszolgálati területein.	A Fővárosnak támogatnia kell az intézményrendszerén kívül eső (kerületi, központi államigazgatási, vállalkozási) ügyfélszolgálati szolgáltatások körében a gyermek-játszósarkok, gyermekmegőrzők, pelenkázók és szoptató helyiségek kialakítását.	Családosok	Közszolgáltatások elérésének segítése	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Hány, a Fővárosi fenntartásban álló közszolgáltató ügyfélszolgálati területén található gyermek-játszósarkok, gyermekmegőrző, pelenkázó és szoptató helyiség? Milyen módon, formában támogatja a Főváros az intézményrendszerén kívül eső ügyfélszolgálati szolgáltatások körében a gyermek-játszósarkok, gyermekmegőrzők, pelenkázók és szoptató helyiségek kialakítását?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	A Fővárosnak saját intézményrendszerében ki kell alakítania, illetve bővítenie szükséges a gyermeküket egyedül nevelőket segítő, tehermentesítő fővárosi szolgáltatások fejlesztését, bővítését, a tényleges igényeknek megfelelő átalakítását.	A Főváros támogatnia kell a gyermeküket egyedül nevelőket segítő, tehermentesítő fővárosi szolgáltatások fejlesztését, bővítését, a tényleges igényeknek megfelelő átalakítását.	Családosok	Komplex integráció	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, saját intézményrendszerében milyen segítő, tehermentesítő jellegű szolgáltatásokkal támogatja a gyermeküket egyedül nevelőket? Milyen módon, formában támogatja a Főváros az intézményrendszerén kívül a gyermeküket egyedül nevelőket hatékonyan segítő, tehermentesítő fővárosi szolgáltatások kialakítását, fejlesztését?
<i>Családbarát szolgáltatások kialakítása</i>	A Fővárosnak saját intézményi körében bővíteni kell a hajléktalanoknak szóló, az utcán közvetlenül elérhető, ingyenes tájékoztató felületeket.	A Fővárosnak saját intézményi körén kívül támogatnia kell az utcán közvetlenül elérhető, hajléktalanoknak szóló, ingyenes tájékoztató felületek bővítését.	Hajléktalan emberek	Komplex integráció	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása/5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, illetve fenntartott szervezetei által célzottan a hajléktalanok számára kialakított információt nyújtó közterületi (utcai) információs felületek száma. Milyen eszközökkel, formában támogatja a Főváros intézményrendszerén kívül az utcán közvetlenül elérhető, ingyenes tájékoztató felületek bővítését?
	A Fővárosnak saját intézményi körében bővíteni kell az utcai szociális munka kapacitásait.	A Főváros vezetésével és koordinációjával, a Főváros intézményrendszerén kívül eső fővárosi szolgáltatóknál bővíteni kell az utcai szociális munka kapacitásait és javítani szervezettségét.	Hajléktalan emberek	Szociális	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása / 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményrendszerében működtetett utcai szociális munka kapacitásmutatói. Milyen eszközökkel, formában támogatja a Főváros intézményrendszerén kívül az utcai szociális munka kapacitásainak bővítését és javítani szervezettségnek javítását?
<i>Hajléktalanok számára biztosított speciális szolgáltatások fejlesztése</i>	Ki kell alakítani a fővárosi hajléktalan-ellátó szervezetek koordináló szerepére építő egységes intra- és interprofesszionális ügyfélirányítási módszertant.		Hajléktalan emberek	Komplex integráció	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása / 5.V.15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Fővárosi hajléktalan-ellátásra vonatkozó új koncepció kidolgozásra került-e? Ügyfélirányítás és a Főváros koordináló szerepének megjelenés a koncepcióban.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
se	A fővárosi egészségügyi intézményekben bővíteni kell a hajléktalanokat befogadó ápoló-gondozó és lábadozó férőhelyek számát.		Hajléktalan emberek	Egészségügyi	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása / 5.V.15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Hajléktalan embereket célzottan fogadó fővárosi ápoló-gondozó és lábadozó férőhelyek száma, kihasználtsága.
	A Fővárosnak saját intézményrendszerében az idős és a fogyatékos emberek számára szervezett, az informatikai eszközök és hálózatok használatára felkészítő programokat kell megvalósítania.	A Fővárosnak saját intézményrendszerén kívül támogatni kell az idős és a fogyatékos emberek számára szervezett, az informatikai eszközök és hálózatok használatára felkészítő fővárosi programok megvalósítását.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Komplex integráció	5.V.15. Humán szolgáltatások optimalizálása / 5.V.15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése és 5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen programok, szolgáltatások működnek a Főváros intézményrendszerében, amelyek az idős és fogyatékos embereknek az informatikai eszközök és hálózatok használatát tanítják? Működési mutatóik. Milyen módon és formában támogatja a Főváros, az intézményrendszerén kívül, az idős emberek számára szervezett, az informatikai eszközök és hálózatok használatára felkészítő fővárosi programok megvalósítását?
	A Fővárosnak saját intézményrendszerében az aktív idős kort ösztönző közösségi programokat kell megvalósítania.	A Fővárosnak saját intézményrendszerén kívül támogatni kell az aktív idős kort ösztönző közösségi programok megvalósítását.	Senior korúak	Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása		Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
Társadalmi részvétel erősítése információs technológiák segítségével	A Fővárosnak a különböző társadalmi kisebbségekre (idősek, fogyatékosok, hajléktalanok, romák stb.) vonatkozó, az integrációt és a társadalmi részvételt célzó szakmai koncepciók, közép- és rövidtávú stratégiák, közép- és rövidtávú cselekvési programok mintájára, létre kell hoznia a nők társadalmi és munkahelyi részvételét ösztönzését célzó stratégiát. A stratégia kidolgozására és megvalósítására az érintettek - a Fővárosi Önkormányzat szakpolitikusai, fővárosi fenntartású munkáltatók, illetve a női érdekvédelem területén dolgozó civil szervezetek - bevonásával nőügyi kerekasztalt vagy munkacsoportot hoz létre.	A Főváros támogatnia kell azokat a kezdeményezéseket, amelyek kerületi, regionális vagy országos szinten a nők munkahelyi és közéleti részvételének erősítését célozzák, illetve ezt célzó stratégiák kidolgozására irányulnak.	Nők	Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen		
Aktív időskor ösztönzése	A Fővárosnak saját illetékességi körében hivatalok, fővárosi intézmények és cégek esetében fokozottan törekedni kell arra, hogy a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők a társadalmi reprezentáltságnak megfelelő arányban jelenjenek meg.	A Fővárosnak támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie a fővárosi hatáskörbe nem tartozó, de a főváros területén működő cégek, intézmények és egyéb szervezetek esetén, hogy a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők a társadalmi reprezentáltságnak megfelelő arányban jelenjenek meg.	Nők	Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom/5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményrendszerében a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők aránya. Milyen módon és formában támogatja a Főváros, hogy a főváros területén működő cégek, intézmények és egyéb szervezetek esetén, hogy a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők a társadalmi reprezentáltságnak megfelelő arányban jelenjenek meg?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
<i>Nők családi/társadalmi szerepvállalására való figyelemfelhívás</i>	A Fővárosnak olyan szemléletformáló programokat, kampányokat kell szerveznie, amelyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást, illetve a női dolgozók egyenlő bérért és előmeneteli eséllyel való alkalmazását.	A Fővárosnak támogatnia kell az olyan szemléletformáló programokat, kampányokat, amelyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást, illetve a női dolgozók egyenlő bérért és előmeneteli esélyekkel való alkalmazását.	Nők	Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom/5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményrendszerében milyen szemléletformáló programokat, kampányokat működtet, amelyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást? Eredményeik. A Főváros saját illetékességi körén kívül, milyen módon és eszközökkel támogat olyan szemléletformáló programokat, kampányokat, melyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást?
	A Fővárosnak saját illetékességi körében közterületek, közintézmények elnevezésében, műemlékek, szobrok, emléktáblák állításában fokozottan törekedni kell a példaértékű tevékenységet folytató nők megjelenítésére.	A Fővárosnak saját illetékességi körén kívül támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie, hogy a közterületek, közintézmények elnevezésében, műemlékek, szobrok, emléktáblák állításában fokozottan jelenjenek meg a példaértékű tevékenységet folytató nők.	Nők	Komplex integráció	5.V.17. Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A példaértékű tevékenységet folytató nőkről elnevezett közterületek száma, a nők teljesítményére figyelmet felhívó emlékhelyek száma a Főváros illetékessége alá tartozó közterületek körében. A Főváros, a saját illetékességi körén kívül eső területeken milyen eszközökkel ösztönzi a példaértékű tevékenységet folytató nők megőrkítését célzó közterületi elnevezések, emlékhelyek számának növelését?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
	A Fővárosnak saját illetékességi körében fokozottan törekednie kell arra, hogy a lakosság szociális és egészségügyi vonatkozású problémáinak kezelésére az illetékes ellátó intézmények és szervezetek preventív szemléletű, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatásokat alakítsanak ki és működtessenek.	A Fővárosnak támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie, hogy a fővárosi hatáskörbe nem tartozó, de a főváros területén működő ellátó intézmények és szervezetek preventív szemléletű, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatásokat alakítsanak ki és működtessenek a lakosság szociális és egészségügyi vonatkozású problémáinak kezelésére.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	5.V.17 Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.5 Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros intézményrendszerében működő, a lakosság szociális és egészségügyi problémáinak preventív szemlélettel kezelő, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatások száma. Működési mutatóik. Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros, a saját intézményrendszerén kívül eső, a lakosság szociális és egészségügyi problémáinak preventív szemlélettel kezelő, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatásokat?
		A Fővárosnak támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie, hogy a fővárosban működő lakóközösségek, civil közösségek és szervezetek, egyéb kisközösségek szociális és egészségügyi prevenciók szerepe, illetve az egyéneket támogató (szociális háló) szerepe erősödjön. Támogatnia kell ilyen funkciójú közösségek létrejöttét és működését.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	5.V.17 Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.4 A közösségi együttműködési formákban rejlő tartalékok kiaknázása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros, hogy a fővárosban működő lakóközösségek, civil közösségek és szervezetek, egyéb kisközösségek szociális és egészségügyi prevenciók szerepe, illetve az egyéneket támogató (szociális háló) szerepe erősödjön?
Az egyéni felelősséget ösztönző, kialakítását támogató, preventív szemléletű egészségügyi és szociális szolgáltatási formák kialakítása		A Fővárosnak támogatnia kell a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását. A fővárosi városrész-rehabilitációs projektek megvalósításakor kiemelt figyelemmel kell lenni a roma családok területi kötődéseinek védelmére és az integrációjukat segítő közösségi természetes támogató rendszerek megőrzésére.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	5.V.17 Befogadó, támogató és aktív társadalom / 5.V.17.4 A közösségi együttműködési formákban rejlő tartalékok kiaknázása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok
<i>A szociális hálóként funkcionáló helyi közösségek megerősítése, kialakításuk és működésük segítése</i>							
<i>A szociális hálóként funkcionáló helyi közösségek megerősítése, kialakításuk és működésük segítése</i>							

AZ INTÉZKEDÉSI TERV KERETÉBEN MEGHATÁROZOTT PROJEKTEK VÉGREHAJTÁSÁNAK IDŐBELI ÜTEMEZÉSE

Később, a társadalmi egyeztetés, valamint a „hátrányos helyzetű városi területek fizikai, társadalmi és gazdasági megújítása – szociális városrehabilitáció” című tematikus fejlesztési program során kerül részletesen kidolgozásra.

3.3. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSAINAK ÉRTÉKELÉSE ÉS KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK FEJLESZTÉSEK HATÁSAINAK CÉLCSOORTSPECIFIKUS ÉRTÉKELÉSE (MONITORI RENDSZER)

A budapesti ITS antiszegregációs terve (ASZT) meghatározza azokat a fővárosi aktivitásokat és intézkedéseket, amelyek végrehajtása révén Budapest főváros hozzájárulhat a fővárosi szegregációs folyamatok ellensúlyozáshoz, a szegregátumok és a szegregáció által veszélyeztetett területek oldásához, a hátrányos helyzetű fővárosi emberek esélyegyenlőségének érvényesüléséhez.

Az ASZT végrehajtását, a tervben meghatározott projektek és feladatok megvalósítását, valamint a fővárost érintő szegregációs folyamatok alakulását monitorozni szükséges. A monitorozást megelőzően ki kell dolgozni azokat az indikátorokat, melyek alapján az ASZT végrehajtásának hatásai, eredményei megjeleníthetők. A monitoring indikátorok véglegesítését széles körű szakmai-ágazati egyeztetésnek szükséges megelőznie. Az ASZT monitoring rendszerének részletes kidolgozását, a monitorozás koordinációját, majd a monitorozás eredményének összegzését a megalakításra kerülő antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal végzi.

A monitoring indikátorok kialakítása, valamint a monitorozás folyamata a végrehajtandó feladatok időrend szerinti sorrendje alapján:

1. Egyszerűsített indikátormutatók elkészítése – jelen anyag részeként;
2. Antiszegregációs munkacsoporttal a monitoring rendszer módszertani részleteinek kidolgozása, mérési módszerek kifejlesztése, eszközök létrehozása, részletes indikátorok, mérőeszközök meghatározása;
3. Monitoring rendszerről (benne: eszközök, indikátorok) leírás készítése, bázisadatok felvétele;
4. Monitoring rendszer ágazati egyeztetése az ügyosztályok és intézmények vezetőivel, módosítási javaslatok gyűjtése;
5. Módosítási javaslatok beépítése, monitoring rendszer véglegesítése;
6. Első mérés és elemzés készítése, előkészítése a Közgyűléshez való benyújtásra.

III. 4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Jelen fejezetben Budapest új Integrált Településfejlesztési Stratégiájának a már meglévő (esetleg jóváhagyás alatt álló) egyéb jelentős hazai, nemzetközi illetve fővárosi stratégiai dokumentumokkal való összhangja, illeszkedése mellett a stratégia belső összefüggéseit mutatjuk be.

4.1. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Meginduló együttműködés Pest megyével a területfejlesztési tervek koordinálásában; ▪ erősödő szerep a területfejlesztésben (<i>stratégiai erősség</i>); ▪ partnerségi alapú részvételi tervezés a tematikus fejlesztési programok keretében; ▪ vagyongazdálkodási stratégia és megkezdett végrehajtás (dinamikus modell).
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Városfejlesztés fenntartható finanszírozási hátterének hiánya (<i>stratégiai gyengeség, ok</i>); ▪ várostérségi szintű egyenlőtlenségek, koordinált fejlesztés hiánya; a kétszintű önkormányzati rendszerből adódó koordinációs és együttműködési problémák (<i>stratégiai gyengeség, következmény</i>); ▪ turisztikai attrakciók kínálati csomagokba szervezésének hiánya, turisztikai marketing alacsony szintje (ok); ▪ városfejlesztési projektek előkészítését és operatív menedzselését biztosító szervezeti kapacitások hiánya(ok); ▪ Budapest városmárka hiánya(ok); ▪ szervezett befektetésösztönzési tevékenység hiánya(ok).
2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A lakosság az országoshoz képest magasan képzett, a felsőfokú tanulmányokat végzetek aránya magas (<i>stratégiai erősség</i>); ▪ nagy kereslettel és kínálattal rendelkező munkaerő piac; ▪ nagy és stabil lakosságszám várostérség szinten, ami jelentős fogyasztási piacot jelent (agora és referenciaképző tényező), az országos szerepkörből adódó foglalkoztatási potenciál nagy (<i>stratégiai erősség</i>); ▪ az oktatás és a kutatás koncentrált helyszíne, ami hálózatiépítő, vonzó és megtartó tényező; ▪ nemzetközi cégek regionális központjainak jelenléte; ▪ az ország innovációs központja (akkreditált klaszterek, startupok és gyors növekedésű vállalkozások – gazellák) és makroregionális szinten is vezető szerep az innovációban (<i>stratégiai erősség</i>); ▪ kutatási klaszterek erősödésével Budapest nemzetközi versenyképessége és gazdasági teljesítménye nő; ▪ alulhasznosított területek nagy száma és bevonhatósága a telephelykínálatba (stratégiai lehetőség); ▪ a világgazdasági helyzet javulásával megnőhet a turisztikai kereslet a kulturális és egészségturizmus iránt; ▪ több az időskorú nyugdíjas, tömeges igény lesz az alacsonykorú élettel összefüggő szolgáltatásokra (társadalmi vállalkozások).

	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kivándorlás, a fiatal, jól képzett munkaerő elvesztésének növekedése <i>(következmény)</i>; ▪ makroregionális szerepkör máig nem definiálható egyértelműen <i>(következmény)</i>; ▪ KKV-k foglalkoztatás-bővítési és versenyképességi problémái <i>(stratégiai következmény)</i>; ▪ KKV: finanszírozási problémák, üzleti ismeretek hiánya, vállalkozóvá válás alacsony szintje, kooperáció alacsony szintje, beszállítói hálózatokhoz és innovációs ökoszisztémákhoz való kapcsolódás alacsony szintje, korszerűtlen telephely feltételek <i>(okok)</i>; ▪ alacsony beruházási szint és turisztikai forgalom makroregionális versenytársakhoz képest <i>(következmény)</i>; ▪ turisztikai attrakciók kínálati csomagokba szervezésének hiánya, turisztikai marketing alacsony szintje <i>(ok)</i>; ▪ Budapest váromárka hiánya <i>(ok)</i>; ▪ szervezett befektetésösztönítési tevékenység hiánya, potenciális fejlesztési helyszínek, telephelyek kijánálása gyenge koordinálatlan <i>(ok)</i>; ▪ (térségi, ágazati, ágazatközi) együttműködésekben rejlő potenciál kihasználatlansága <i>(ok)</i>.
3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A víz- és energiahálózatok jelentős tartalékkapacitásokkal rendelkeznek; ▪ a közlekedés intézményrendszerének integrálása, kiterjedt közösségi közlekedési hálózat, jó területi lefedettség; ▪ távhőrendszer befogadóképessége megfelelő a megújuló energiaforrásokból származó hő iránt <i>(stratégiai erősség)</i>; ▪ a lakosság érdekeltté vált az energia- és vízfelhasználás csökkentésében, környezettudatos szemlélet; ▪ elérhető és megfizethető korszerű technológiák megjelenése, elterjedése; ▪ termál-, gyógyvíz kutak nagyszámú előfordulása, kedvező geotermikus gradiens – megújuló E potenciál; ▪ a települési szilárdhulladékok erőforrásként alkalmazhatóak energiatermelésre.
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belső területek közlekedési túlterheltsége, az autóközlekedés dominanciája, egyéb funkciók elsoványodása, nem elegendő zöldfelület; nem megfelelően differenciált központ-rendszer <i>(következmény)</i>; ▪ forgalmi szempontból túlterhelt közlekedési kapcsolat Bp. és várostérsége között, a városi- és elővárosi térség közlekedési integrációjának hiányosságai <i>(következmény és ok)</i>; ▪ közösségi közlekedés problémái (előregedett infrastruktúra és járműpark, üzemeltetés forráshiánya); ▪ korszerűtlen átszállási csomópontok, az intermodalitás hiánya, ráhordó járatok optimalizálásának hiánya, elégtelen P+R parkoló kapacitás <i>(ok, stratégiai gyengeség)</i>; ▪ összefüggő kerékpárút hálózat, és kerékpártárolók hiánya; ▪ a Duna kihasználatlansága a hajózás terén, a vízi közlekedés létesítményeinek és járműparkjának állapota, valamint a kapcsolódási pontok hiánya <i>(következmény és okok)</i>; ▪ A közműfejlesztéseket nehezítik a közterületek rendezetlen tulajdonviszonyai; ▪ Előregedett közműhálózatok, ütemezett hálózati rekonstrukciók hiánya <i>(ok)</i>; ▪ a távhőrendszer szigetüzeme csökkenti a távhőszolgáltatás

		<p>versenyképességét;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a nagy intenzitású csapadékok elöntést okoznak <i>(következmény)</i>; ▪ több helyen rossz állapotban lévő árvízvédelmi védvonal, egyes szakaszok védelmének hiánya; ▪ minimális mértékű a megújuló energia hasznosítása <i>(stratégiai gyengeség, következmény)</i>; ▪ a város forgalmasabb útvonalai mentén jelentős a légszennyezettség, a növekvő közúti forgalom, erősödő zajszennyezést produkál <i>(következmény)</i>; ▪ az újrahasznosított hulladék aránya elmarad a Nemzeti Környezetvédelmi Programban megcélzott újrahasznosítási aránytól; ▪ a klímaváltozás hatására növekszik a városi hősziget-hatás, valamint a szélsőséges időjárási események gyakorisága; ▪ Városháza épületének magas működési költsége, arculati deficit, ügyfélszolgálati funkciók, kommunikációs terek hiánya.
<p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Egyedi táji és természeti adottságok, történelmi és építészeti örökség, világörökségi területek, egyedülálló, nagy területű historikus épületállomány a belvárosban - jelentős vonzerő koncentráció; ▪ a dunai szigetek és nagyvárosi parkjaink (Városliget, Margitsziget) egyedülálló kultúrtörténeti hagyományokkal rendelkeznek, rekreációs kínálatuk szerteágazó; ▪ gyalogos zónák bővülése, megújulása, hálózatosodása; ▪ javuló vízminőség a Duna főágában az Élő Duna projekt révén; ▪ a Duna menti területek komplex fejlesztése és az alulhasznosított területek fejlesztési potenciálja a zöldterületi hálózat kibővítésében; ▪ egészségtudatosság növekedésével erősödik a társadalom szabadterületi rekreációs igénye; ▪ az épített értékek erőforrásként való hasznosítása (gazdasági, intézményi, turisztikai).
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Az egy főre jutó zöld- és erdőterületek nagysága elmarad a nemzetközi ajánlástól, a belső városrészekben jelentős mértékű a hősziget-hatás, a zöldfelületi intenzitás csökkenő tendenciát mutat az elmúlt időszakban; ▪ a zöldterületek mind minőségi, mind területi megoszlás tekintetében jelentős egyenlőtlenségeket mutatnak, belső városrészekben fejlesztésre korlátozottan alkalmas területek; ▪ a városi nagyparkok közül a Margitsziget és a Városliget jelentősen túlterhelt, a Népliget alulhasznosított illetve kiépítetlen; ▪ leromlott állapotú értékes épületállomány, közösségi terek hiánya, meglévő közterületek nem megfelelő minősége; ▪ az épületállomány jelentős része energetikailag korszerűtlen fűtési rendszerekkel bír, a fogyasztói rendszerek, kémények állapota nem megfelelő; ▪ fürdők szolgáltatáskínálatának, marketingjének és üzemeltetési hatékonyságot javító felújítása esetleges, hiányos; ▪ meglévő turisztikai attrakciók működését és a látogatók elégedettségét javító fejlesztései csak részben valósultak meg; hiányzó vagy felújításra szoruló infrastruktúrák (nagykapacitású konferencia központ, repülőtéri kapcsolatok, fogadópontok – hajó, vasút; stb.), térben.

5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> Városterületi szinten növekvő népességszám; a belső és a határon túli migráció kitüntetett vonzási tere – erősödő bevándorlás; szolidaritás erősödése; egészségtudatosság, aktív életmód, öngondoskodás, élethosszig tartó tanulás térnyerése.
	Gyengeségek /problémák	<p>Strukturális problémák (okozat, hatás):</p> <ul style="list-style-type: none"> krízisterületek, leszakadó városrészek; továbbra is alacsony marad a születésszám (természetes fogyás); munkanélküliség strukturális problémái (pályakezdők és 50 év felettiek, valamint tartósan munkanélküliek magas aránya), regisztrációs rendszerből „eltűnő” munkanélküliek; képzett munkaerő elvándorlása; megélhetési gondok és megtakarítási hiányok (elszegényedő népesség), társadalmi különbségek növekedése, növekvő hajléktalanság és további fővárosi koncentráció; <p>Ok jellegű problémák:</p> <ul style="list-style-type: none"> tolerancia hiánya, társadalmi feszültségek (hajléktalanok, romák); a növekvő külföldi migrációval párhuzamosan nőhet az idegenellenesség; az önkormányzati bérlakások aránya alacsony, összetételük kedvezőtlen; lakossági közöny és szemlélet lassú változása, hiányos az öngondoskodási szint, alacsony prevenció hajlandóság; az ismeretek, a készségek fejlesztése nem lesz folyamatos (az erre irányuló programok, rendszerek átszervezése, a koordináció hiánya és forráshiány miatt, az élethosszig tartó tanulás stratégiai szintű fejlesztésének hiánya; hosszú távú szemlélet szükséges – finanszírozás rövid távú); az életszínvonal (jövedelmek) és az egészségi állapot erős korrelációja – területi egyenlőtlenségek.
6. Dunával együttélő város	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> Budapest landmark, kiaknázható gazdasági, turisztikai potenciál; hajózhatóság; változatosság → szigetek; rekreációs térként való hasznosítás lehetősége; innovációs klaszterek a Duna mellett helyezkednek el; folyamatban lévő és tervezett kormányzati beruházások a Duna mentén (Várbazár, Rubik központ, konferenciaközpont, stb.); értékes barnamezős és fejlesztésre már előkészített területek.
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> Közvetlen megközelíthetőség gyalogosok számára korlátozott, belvárosi gyalogos zónákkal hiányos összeköttetés; kapcsolathiányok (hidak, gyalogos tengelyek, kerékpárhálózatok); hajózás: hivatásforgalmi hajózás alacsony szintje (járműpark, járatsűrűség, térbeli kiterjedés); hajózásra épülő gazdasági potenciál kiaknázatlansága; állóhajók és hajózással kapcsolatos szolgáltatások rendszerének esetlegessége, kapcsolódó infrastruktúra és szolgáltatások kiépítetlensége; attrakciók hiánya – különösen Belvároson kívüli területeken; szigetekben, part menti sávokban rejlő gazdasági és rekreációs potenciál kihasználatlansága.

AZ ITS STRATÉGIAI CÉLJAI KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK ÁTTEKINTŐ BEMUTATÁSA A FONTOSABB TARTALMAK KIEMELÉSÉVEL

	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	3.Intelligens városműködés	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet	5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek
1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	együttműködések erősítése, szervezetfejlesztés (TDM, befektetésösztönzés, városfejlesztési alap – barnamező) városmárka piacépítő, erősítő hatása a különböző gazdasági szektorokban	együttműködések erősítése (gazdasági, kutatói szférával együttműködés a városüzemeltetés innovációs megoldásainak kifejlesztésére)	együttműködések erősítése, szervezetfejlesztés a megvalósításban (városfejlesztési ügynökség), városfejlesztési alap - energiahatékonysági és értékőrző városrehabilitáció	együttműködések erősítése, szervezetfejlesztés (városkommunikációs ügynökség a lakosság megszólítására, bevonására) városmárka - identitás erősítés
2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet		városi ügyfélszolgálati működés megújítása – gyorsaság, átláthatóság, rugalmasság közzolgáltatásokhoz kapcsolódó innovációs és KKV fejlesztési potenciál üzleti környezet feltételeinek javítása – versenyképes távhő, megbízható közszolgáltatások közlekedési feltételek javítja a transport, city logisztikai és munkaerő-mobilitási feltételeket	városmegújítás, fürdők energiahatékonysági felújításának foglalkoztatási oldala, „zöld” technológiák révén a KKV-k innoválása is Kulturális intézmények, turisztikai vonzerő erősítése közvetetten piacot teremt a kreatív és kulturális ipar számára Inspiráló, interakciókat biztosító sokszínű nagyvárosi környezet vonzza a tehetséges fiatalokat, segíti a start-up szektor megerősödését, a kulturális és kreatív ágazatok kibontakozását.	szemléletformálás (környezettudatosság) – „zöld termékek” és szolgáltatások iránti igény erősítése, zöld gazdaság erősítése társadalmi és alternatív gazdaság, KKV-k támogatásával a hátrányos helyzetű társadalmi célcsoportok életminőségének javítása szociális célú intézmények és bérlakások felújításának foglalkoztatási oldala fiatalok vállalkozóvá válásának támogatásával népességmegtartás,
3.Intelligens városműködés			zöldterületek kialakításában, fenntartásában való együttműködés, innováció megújuló energiaforrások alkalmazása az intézményi projekteknél közlekedés fejlesztésével hozzáférhetőség javítása, környezetbarát megoldások integrálása a felújításokba (gyalogos- és kerékpáros közlekedés)	mobilitással kapcsolatos fejlesztéseknél az esélyegyenlőségi szempontok kiemelt figyelembe vétele
4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet				városmegújítás – komfortosabb lakókörnyezet, megfizethetőbb lakhatás zöld program, kulturális intézmények – társadalmi befogadás, közösségi élet terei

A belső összefüggések kapcsán a továbbiakban azt mutatjuk be, hogy az ITS-ben megfogalmazott célok és projektek mennyiben járulnak hozzá az alábbi belső fejlesztési dokumentumokban meghatározott célokhoz.

1. Budapest 2030, Hosszú távú Városfejlesztési Konceptió
2. Budapest Területfejlesztési Konceptiója
3. Budapest Duna menti területeinek fejlesztési tanulmányterve

1. Budapest 2030 – Hosszútávú városfejlesztési koncepció

A stratégiai célok kialakításának bázisát jelentő VFK részletesebb ismertetése a 4. fejezetben található. A VFK-ban megfogalmazott jövőkép és átfogó célok a stratégiai célok kialakításának alapját jelentették.

A VFK és az ITS közötti domináns összefüggések bemutatása:

BUDAPEST 2030

- KEZDEMÉNYEZŐ VÁROSFEJLESZTÉS
- EGYSGÉES BUDAPEST
- PARTNERSÉG - A JÖVŐ KÖZÖS TERVEZÉSE
- ÖNFENNTARTÓ VÁROSGAZDÁLKODÁSI RENDSZER

- KLÍMAVÉDELEM ÉS HATÉKONY ENERGIAFELHASZNÁLÁS
- INTELLIGENS MOBILITÁS

- EGÉSZSÉGES KÖRNYEZETI FELTÉTELEK MEGTEREMTÉSE
- HATÉKONY, KIEGYENSÚLYOZOTT VÁROSSZERKEZET - KOMPAKT VÁROS
- KULTÚRÁLIS SOKSZÍNŰSÉG MEGŐRZÉSE ÉS FEJLESZTÉSE
- AZ EGYEDI VÁROSKARAKTER ÉRTÉKALAPÚ MEGŐRZÉSE ÉS FEJLESZTÉSE

- TUDÁS, KÉSZSÉG ÉS ZÖLDALAPÚ GAZDASÁGFEJLESZTÉS
- BUDAPEST NEMZETKÖZI ÉS EURÓPAI SZEREPÉNEK ERŐSÍTÉSE
- A BARNAMEZŐS TERÜLETEK A VÁROSFEJLESZTÉS CÉLTERÜLETEI

- BEFOGADÓ, TÁMOGATÓ ÉS AKTÍV TÁRSADALOM
- HUMÁN SZOLGÁLTATÁSOK OPTIMALIZÁLÁSA
- IGÉNYEKHEZ IGAZODÓ, RUGALMAS LAKÁSSTRUKTÚRA MEGTEREMTÉSE

- A DUNÁVAL EGYÜTTÉLŐ VÁROS

BUDAPEST ITS 2020

KEZDEMÉNYEZŐ, EGYÜTTMŰKÖDŐ VÁROSFEJLESZTÉS

INTELLIGENS VÁROSMŰKÖDÉS

SOKSZÍNŰ, ÉRTÉKŐRZŐ, ZÖLD NAGYVÁROSI KÖRNYEZET

VÁLLALKOZÁS- ÉS BERUHÁZÁSBARÁT GAZDASÁGI KÖRNYEZET

NYITOTT, SZOLIDÁRIS ÉS AKTÍV BUDAPESTIEK

DUNÁVAL EGYÜTTÉLŐ VÁROS

Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a VFK céljaihoz:

ITS – BUDAPEST 2020 céljai						
Budapest 2030 (VFK) céljai	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	Intelligens városműködés	Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Dunával együttélő város
Kezdeményező városfejlesztés	XXX	XX	X			X
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan	XXX	XX	XX	X	X	X
Egységes Budapest	XXX	XX	XX	XX	XX	XX
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése	X	XXX	X	XX		XX
Egészséges környezeti feltételek megteremtése	X	XX	XXX	XXX	X	Xx
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás	X	X	XXX	XX	X	X
Az egyedi városkarakter érték alapú megőrzése és fejlesztése	X	X	X	XXX		XXX
A Dunával együttélő város	X	XX	XX	XXX		XXX
Hatékony, kiegyensúlyozott város-szerkezet - kompakt város	X	XX	XX	XXX		X
A barna- és zöldterületek a városfejlesztés célterületei	X	XXX		X		XX
Intelligens mobilitás	X	XX	XXX	XX		XX
Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés	X	XXX	XX	X	X	XX
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	XXX	X	XXX	X	X	X
Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	X			XXX	XX	XX
Humán szolgáltatások optimalizálása	X		X	XX	XXX	X
Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése	X			XX	XX	

x: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a VFK adott céljának eléréséhez

2. Budapest területfejlesztési koncepciója (BTFK):

A VFK-ban lefektetett átfogó célokhoz **kilenc stratégiai cél**, s ezeken belül **31 prioritás** került kijelölésre az alábbi táblázatban leírtak szerint. Vannak olyan összfvárosi célok, melyek teljesítésében Budapest Főváros Önkormányzata döntő szerepet játszik (1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés 7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése), de összességében minden területi cél megvalósulását pozitívan befolyásolják a főváros által tervezett beruházások.

Stratégiai cél	A BTFK fejlesztési irányai	ITS stratégiai céljai	KAPCSOLAT ERŐSSÉGE
1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés	1.1. A város- és térségfejlesztés megvalósításához szükséges intézményrendszer kiépítése 1.2. A város- és térségfejlesztés forrásszerkezetének átalakítása 1.3. Önfenntartó városgazdálkodási rendszer létrehozása	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	XXX
2. Tudásalapú, versenyképes, innovatív és "zöld" gazdaság	2.1. Technológiai innováció és tudástranszfer hatékonyságának javítása 2.2. Felhasználóbarát városkormányzás kialakítása 2.3. Turizmus, mint gazdasági húzóágazat	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3.Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	XX
3. Partnerség - a jövő közös tervezése, összehangolt fejlesztések Budapesten és a város-térségben	3.1. Partnerség a budapesti gazdasági tér összehangolt fejlesztése érdekében 3.2. Partnerség Budapest és Pest megye között 3.3. A budapesti külső kerületek és a szomszédos agglomerációs települések közötti együttműködések elősegítése 3.4. A budapesti kerületi önkormányzatok és a fővárosi önkormányzat közötti együttműködés	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program 6. Dunával együttélő város	XXX

Stratégiai cél	A BTFK fejlesztési irányai	ITS stratégiai céljai	KAPCSOLAT ERŐSSÉGE
4. Nemzetközi szerepkör erősítése a térségi pozíció kihasználásával	4.1. Együttműködések erősítése 4.2. Versenyképesség növelése	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program	XX
5. Hatékony város-szerkezet kialakítása - kompakt város	5.1. Vegyes területhasználat kialakítása 5.2. Barnamezős területek funkcióváltása 5.3. Differenciált központrendszer létrehozása 5.4. A Dunával együtt élő város 5.5. Értékvédelem - értékteremtés	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 6. Dunával együttélő város	XX
6. A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése	6.1. Zöld- és egyéb biológiaiilag aktív felületek megőrzése, növelése 6.2. Természeti- tájképi értékek megőrzése 6.3. Zaj- és légszennyezés csökkentése 6.4. Korszerű hulladékgazdálkodás és talajvédelem 6.5. Korszerű vízgazdálkodás 6.6. Energiahatékonyság és klímavédelem	3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák	XXX

Stratégiai cél	A BTFK fejlesztési irányai	ITS stratégiai céljai	KAPCSOLAT ERŐSSÉGE
		megújítása, bővítése 6. Dunával együttélő város	
7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése	7.1. Nemzetközi és országos közlekedési kapcsolatok fejlesztése 7.2. Térségi közlekedés fejlesztése 7.3. A fővárosi közösségi közlekedés fejlesztése 7.4. A fővárosi egyéni közlekedés fejlesztése	3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XXX
8. Befogadó, támogató, aktív társadalom	8.1. Befogadó és támogató társadalom 8.2. Az életformák és a társadalmi gazdasági környezet változásainak összehangolása 8.3. A humán szolgáltatások optimalizálása 8.4. A kulturális kínálat bővítése	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása 6. Dunával együttélő város	XX
9. Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása	9.1. A lakásállomány optimalizálása 9.2. A térbeni-társadalmi szerkezet kiegyensúlyozása	5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program	X

3. Budapest Duna menti területeinek fejlesztési tanulmányterve

A tanulmányterv az ITS készítésének alapjául szolgált, a stratégiai célokkal való összefüggés a következő:

Duna tanulmányterv fejlesztési javaslati	ITS kapcsolódása	Kapcsolat erőssége
Zöldfelületek: <ul style="list-style-type: none"> Zöld- és közterület fejlesztés Duna-parti zöldfelületi kapcsolatok fejlesztése 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.c Zöld Program	XXX
Duna menti területek közlekedésfejlesztése (közúti, városi közösségi, kerékpáros, gyalogos közlekedés; áruszállítás, személyhajózás, szállodahajók kikötése témakörökben)	3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XX
Közműfejlesztés: vízi közművek, energiaellátás, árvízvédelem	3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program	XX

4.2. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi külső stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

1. Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)
2. Az Európai Unió Duna Régióra vonatkozó Stratégiája (EUDRS)
3. Közép-Magyarország intelligens innovációs szakosodási stratégiája (tervezet) (RIS3)
4. Nemzeti Turizmusfejlesztési Konceptió (NTK)

1. Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal. Az OFTK-ban megfogalmazott Budapest jövőkép a következő:

„Olyan fővárosra van szükség, amely térségével (metropolisz térség) sikeresen kapcsolódik be a globális munkamegosztásba, csomóponti szerepet tölt be Európa keleti nyitásában és a Nyugat-Balkán integrációjában, ahol kiemelkedően vonzó vállalkozni és élni egyaránt, miközben országos feladatait megosztja a többi nagyvárossal, ezzel segítve az ország többközpontú fejlődését. Meg kell őrizni a főváros építészeti és kulturális örökségének értékeit, azokat erőforrásként kell használni. Mindemellett Budapest kulturális központi szerepét is erősíteni szükséges”.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú céljai kijelölik a 2014-2020-as Európai Unió fejlesztési és programozási időszakához kötődő hazai fejlesztéspolitika fő területeit, figyelembe véve az Európai Unió 2014-2020 között meghatározott tematikus célkitűzéseit és prioritásait. A 2014–20-as programozási és fejlesztési időszak forrásait – amelyek a 2007-2013-as programozási és fejlesztési időszakhoz képest szűkebbek lesznek - döntően a stratégiai jelentőségű, gazdasági és társadalmi szempontból nagy hozzáadott értéket produkáló területeken kell majd felhasználni. Ez egyben megfelel és hozzájárul a következő európai uniós fejlesztési és programozási időszak által elvárt tematikus koncentráció szempontjának az érvényesítéséhez.

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben: <ul style="list-style-type: none"> Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középvállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program	XX
Útban az energiafüggetlenség és – hatékonyság felé: <ul style="list-style-type: none"> Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás, klíma- és környezetvédelem 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	XXX
Népesedési és közösségi fordulat: <ul style="list-style-type: none"> Befogadó és gyarapodó társadalom A gyermekvállalás ösztönzése, a népesedési kihívások kezelése Hatékony végrehajtás, jó állam 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 3.Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán: <ul style="list-style-type: none"> Területi integráció, területfejlesztés, 	ITS és Budapest területfejlesztési programjában lefektetett célok és projektcsomagok alapján	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
városfejlesztés <ul style="list-style-type: none"> Vidéki térségek, vidéki gazdaság és közösségek Budapest és térsége fejlesztése Kárpát-medencei, Duna-menti nemzeti és európai területi együttműködés 		
SZAK- ÉS TERÜLETPOLITIKAI FEJLESZTÉSI IRÁNYOK:¹		
<i>A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:</i>		
<ul style="list-style-type: none"> városi zöldterületek minőségi bővítése; zöldfelületek hálózatba szervezése (zöld gyűrű) és minőségi bővítése. 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.c Zöld Program	XXX
<ul style="list-style-type: none"> központi szolgáltatások hozzáférhetőségének biztosítása 	3.Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Fenntartható mobilitási viszonyok megteremtése környezetbarát alternatív közlekedési eszközök fejlesztése 	3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XXX
<ul style="list-style-type: none"> barnamezős területek (használaton kívüli ipari területek) előnyben részesítése a zöldmezős beruházásokkal szemben 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Területileg integrált, komplex örökségvédelmi, értékvédelmi beavatkozások ösztönzése, fenntartható hasznosítása 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program	XX
<ul style="list-style-type: none"> A klímabarát építészeti megoldások előnyben részesítésének támogatása 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	X

¹ Csak a Budapest szempontjából releváns fejlesztési irányokat nevesítjük az alábbi felsorolásban.

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> Klímaparát, alacsony szén-dioxid kibocsátású, versenyképes és biztonságos városi tömegközlekedés kialakítása 	3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XX
<ul style="list-style-type: none"> Új és jobb minőségű szolgáltatások biztosítása az idősödő népesség számára (szociális ellátás, egészségügy, kultúra, közlekedés, akadálymentes környezet, stb.) 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
<ul style="list-style-type: none"> Közösségfejlesztő kulturális és társadalmi programok 	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
<ul style="list-style-type: none"> Családbarát foglalkoztatási és munkahelyi környezet megteremtése 	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program	X
<ul style="list-style-type: none"> A fizikai környezet megújítása 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 3.Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	XXX
<ul style="list-style-type: none"> A szegregált területek kialakulásának megelőzése, a kialakult szociális problémák hatékony kezelése 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
Budapest és a metropolisz térség fejlesztése:		

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> Budapesti nagyvárosi térség, a kulturális és tudásipar központja 	<p>1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p> <p>3.Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p> <p>5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek</p> <p>5.c Befogadás, népességmentartás és társadalmi aktivitás támogatása</p>	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Budapesti gazdasági régió, az ideális üzleti környezet 	<p>1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazd. körny.</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p>	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Budapesti az élhető nagyvárosi térség 	<p>1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>3.Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> A főváros egyediségének erősítése, különös tekintettel az épített örökség értékek kibontakoztatása, megtöltésük kulturális szellemi tartalmakkal 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	XX
<ul style="list-style-type: none"> A világörökségi rész és a vele egy egységet alkotó nagykörút és kapcsolódó területeinek kulturális turisztikai célú kibontakoztatása, erőforrásként való használata 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	XX
<ul style="list-style-type: none"> A „Duna Stratégiához” kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kiaknázása 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja + 6. Dunával együttélő város területi cél	XX
<ul style="list-style-type: none"> A nemzetközi turisztikai és kulturális központ szerep erősítése 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> Egységes Budapest – hatékony közigazgatási rendszerrel 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 3.Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása	XX
<ul style="list-style-type: none"> A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával 	3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszerű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
<ul style="list-style-type: none"> Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készség alapú gazdaságfejlesztés, a zöld gazdasági kultúra meggyökereztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása. 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 4. Sokszerű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	XXX
<ul style="list-style-type: none"> A város és a Duna együttélésének megteremtése 	6.Dunával együttélő város stratégiai cél	XXX

2. Az Európai Unió Duna Régióra vonatkozó Stratégiája (EUDRS)

A Duna régió az elmúlt években jelentős mértékben átalakult. A világ legnemzetközibb vízgyűjtője jelenleg túlnyomó részben az Európai Unió területén található. Többféle lehetőség kínálkozik az e területhez kapcsolódó kihívások megoldására, illetve az abban rejlő lehetőségek kiaknázására, különösen, ami a régió gazdasági válságból való, fenntartható módon történő kilábalását illeti. A társadalmi-gazdasági fejlődés, a versenyképesség, a környezetgazdálkodás és forrás hatékony fejlődés még magy maga után kívánnivalót, a biztonságot és a közlekedési folyosókat pedig modernizálni kell. A Duna összeköttetést teremthet az unió és a közeli szomszédjai, valamint a Fekete-tengeri régió, a Dél-Kaukázus és Közép-Ázsia között. Az **EU Duna régióra vonatkozó stratégiája** – a nagyobb uniós politikai kezdeményezéseket, különösen az Európa 2020 stratégiát megerősítve – hozzájárulhat az uniós célkitűzések megvalósításához. A stratégia **fenntartható keretet kínál a politikák integrációjához**, illetve a **Duna régió következetes fejlesztéséhez**. Kiemelt fontosságú intézkedéseket határoz meg, amelyeket az alábbi táblázat foglal össze.

Duna Stratégia céljai, alcéljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
1. A Duna régió összekapcsolása a többi régióval az alábbiak érdekében:		
<ul style="list-style-type: none"> mobilitás és az intermodalitás fejlesztése, <ul style="list-style-type: none"> belvízi hajóutak közúti, vasúti és légi összeköttetés 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 3.Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XX
<ul style="list-style-type: none"> a fenntartható energia használatának ösztönzése 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	XXX
<ul style="list-style-type: none"> a kultúra és az idegenforgalom, valamint az emberek egymással való kapcsolatteremtésének előmozdítása. 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
2. A Duna régióban a környezet védelme az alábbiak érdekében:		

Duna Stratégia céljai, alcéljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
<ul style="list-style-type: none"> a vizek minőségének helyreállítása és megőrzése, 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 4.c Zöld Program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XXX
<ul style="list-style-type: none"> környezeti kockázatok kezelése, 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program	XX
<ul style="list-style-type: none"> a biodiverzitás, a táj, valamint a levegő- és talajminőség megőrzése 	3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.c Zöld Program	XX
3. <i>Jólét teremtése a Duna régióban az alábbiak érdekében:</i>		
<ul style="list-style-type: none"> tudásalapú társadalom kialakítása a kutatás, oktatás és az információs technológiák segítségével, 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program 3.Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program	XX
<ul style="list-style-type: none"> a vállalkozások versenyképességének, beleértve a vállalkozások közötti regionális együttműködések (klaszterek) fejlesztésének támogatása, 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program	XX
<ul style="list-style-type: none"> az emberi erőforrásba és képességekbe való befektetés. 	2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program 5.Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX

Duna Stratégia céljai, alcéljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
4. A Duna régió megerősítése az alábbiak érdekében:		
<ul style="list-style-type: none"> intézményrendszer kibővítése és az intézményi együttműködés megerősítése, 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	XX
<ul style="list-style-type: none"> a biztonság javítása, a súlyos bűncselekmények és a szervezett bűnözés jelentette kihívásokkal való megküzdés közös munkával. 	-	-

Összességében elmondható, hogy az ITS céljai összhangban vannak, s támogatják az Európai Unió Duna Stratégiájának megvalósítását.

3. Közép-Magyarország intelligens innovációs szakosodási stratégiája (tervezet) (RIS3)

A regionális gazdasági és társadalmi jellemzőkkel, valamint a nemzeti és közösségi stratégiákkal összhangban a KMR jövőképe, hogy a helyi erősségekre, a térség gazdasági és innovációs potenciáljára építve valamint a nemzetközi kapcsolatokat erősítve elismert helyet foglaljon el az „innovatív” Unióban, ezáltal élen járjon a hazai stabil és fenntartható tudásgazdaság kialakításában és 2020-ra vezető innovátorrá váljon.

Közép-Magyarország intelligens innovációs szakosodási stratégiájának átfogó célja, hogy a régió 2020-ra egy olyan innovációs szempontból kiemelkedő térséggé váljon, mely mind Budapest, mind Pest megye gazdasági és társadalmi kiválóságaira alapozva, a helyi és nemzetközi innovációs rendszer szereplőinek aktív bevonásával hozzájáruljon a térség és az ország fenntartható, inkluzív és intelligens fejlődéséhez.

A Közép-Magyarország Regionális Innovációs Fejlesztési Stratégia átfogó célját két ágazati és három horizontális prioritáson keresztül valósítja meg. Az egyes prioritások és a hozzájuk tartozó alprioritások a következő táblázatban kerülnek bemutatásra:

KMR innovációs stratégia célja	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
Gyógyszeripari innováció támogatása: <ul style="list-style-type: none"> A gyógyszeripar területén működő nagyvállalatok támogatása, megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. A gyógyszeripar területén működő innovatív induló vállalatok és KKV-k támogatása, megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. A gyógyszeripari fejlesztési források esetében az iparág sajátosságait figyelembe vevő szabályozás alkalmazása 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program	X
Innováció támogatása az információs technológiák területén: <ul style="list-style-type: none"> Az információs technológiák területén működő KKV-k és nagyvállalatok támogatása, megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. Az információs technológiák területén működő innovatív induló vállalatok támogatása elsősorban kockázattitőke-programokkal és vizsztatérítendő támogatások alkalmazásával, valamint részükre megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. A KMR-ben tapasztalható támogatási forráshiány megoldása célzott, a régióban az információs technológiák területén működő vállalkozások működésének, a termékek és szolgáltatások piacra vitelének, valamint az akadémiai és vállalati együttműködések, technológiatranszfer támogatása révén. 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program	XX
Innovációs együttműködés erősítése: <ul style="list-style-type: none"> Stratégiai jelentőségű, jelentős nemzetgazdasági innovációkat megalapo- 	1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	X

KMR innovációs stratégia célja	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
<p>zó K+F+I együttműködések létrehozása és fejlesztése.</p> <ul style="list-style-type: none"> Felsőoktatási és kutatói alpinfrast- rúktúra fejlesztése – az innovatív tu- dásbázis kiválóság alapú erősítése, bővítése (pl. nemzetközi együttmű- ködések) és megtartása. Akadémiai és vállalati szféra közötti hálózatok építése, tudástranszfer előmozdítása. Az innovatív vállalkozások közötti hálózatosodás további erősítése. 	<p>2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környe- zet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek prog- ramja</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p> <ul style="list-style-type: none"> 	
<p>Zöld innováció ösztönzése:</p> <ul style="list-style-type: none"> Energiahatékonyság növelése inno- vatív megoldások révén Hulladéktermelés csökkentése, hulla- dékfeldolgozás innovatív megoldása- inak támogatása. A levegőbe, vízbe, talajba jutó szeny- yezőanyagok kibocsátásának csök- kentése innovatív megoldások révén. Innovatív zöld vállalkozások ver- senyképességének növelése, a zöld vállalati megoldások támogatása. Működő ipari tevékenységek zöldíté- se. 	<p>1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környe- zet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek prog- ramja</p> <p>2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p> <p>3.Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>4. Sokszerű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XX
<p>Innovatív vállalkozások tevékenységének támogatása:</p> <ul style="list-style-type: none"> Piacképes innovatív termékek és szolgáltatások kifejlesztésére képes, innovatív tevékenységet folytató KKV-k és nagyvállalatok régióba von- zása és támogatása, melyek hozzájár- ulnak a hazai képzett K+F+I munka- erő elhelyezéséhez és megtartásá- hoz. Innovatív kezdő vállalkozások támo- gatása, elsősorban kockázatitőke- programokkal és visszatérítendő tá- mogatások alkalmazásával. A kreatív ipar területén működő vállalkozások támogatása. A bionika területén működő induló vállalkozások és KKV-k K+F+I tevé- kenységének támogatása. 	<p>1.Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2.Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környe- zet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek prog- ramja</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p> <p>4. Sokszerű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	X

4. Nemzeti Turizmusfejlesztési Konceptió (NTK)

A koncepció Budapesttel kapcsolatos célkitűzése, hogy a főváros legyen Európa egyik legvonzóbb kulturális, kreatív és turisztikai célterülete. A turizmusfejlesztési koncepció 2024-ig megfogalmazott 11 kiemelt nemzeti célkitűzése között az egyik, hogy Budapest tartósan legyen tagja az európai TOP 10 és a közép-európai TOP 3 városi desztinációinak (jelenleg a 7. európai).

Az NTK-ban kijelölt fejlesztési irányok a kormányzati és fővárosi szándékokkal egybeesnek:

- ▶ A kedvező adottságok, a javuló infrastruktúra és szolgáltatások alapján a konferenciaturizmus továbbra is fontos szerepet játszhat a főváros idegenforgalmában. Jelenlegi MICE potenciálja is jelentős, amit fokozhatna a tervezett nagy befogadóképességű konferenciaközpont (több ezer fő) létrehozása.
- ▶ Fővárosi TDM létrehozása
- ▶ Egységes Budapest Brand kialakítása
- ▶ Olyan kiaknázatlan potenciálok fejlesztése, melyek hozzájárulnak a város egyedi vonzerejéhez (pl. tradicionális kávéházi kultúra és szecessziós stílus tematikus útvonalai, programcsomagjai).

III. 5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia sikeres megvalósításának külső és belső kockázatairól egyaránt beszélhetünk. A kockázatok azonosítása azok időben történő felismerését és kezelését egyaránt segítik.

A kockázatok megelőző jellegű kezelésére a stratégiában konkrét intézkedések kerültek meghatározásra, ezek elsősorban az intézményi jellegű kockázatok között szerepelnek. Ide tartozik a városfejlesztés finanszírozásának hosszútávon fenntarthatóvá tétele és lehetőség szerint a források intézményes kibővítése (visszaforgatható városfejlesztési alapok), a szükséges egyeztetési és menedzselési szervezeti háttér felállítása, mely biztosítja a végrehajtásban szükséges rugalmas és gyors válaszok és döntések megszületését, a felelőségek és feladatok meghatározását. De itt sorolhatjuk fel az együttműködés erősítést célzó prioritást is, mely a sokszereplős térben lévő konfliktusok, érdekellentétek kezelését, illetve a partnerség mentén a hatékonyság növelését és a forrásfelhasználás optimalizálását támogatják. Maga a monitoring folyamat egy nagyon fontos eszköze a kockázatok felismerésének és kezelésének.

A megelőzést biztosító intézkedéseken túl az alábbiakban elsősorban azokat a kockázatokat ismertetjük, melyek stratégiai szinten, illetve több projekt vonatkozásában, a projektek életciklusa alatt jelentkezhetnek.

A MEGVALÓSÍTÁST ÉRINTŐ FONTOSABB KOCKÁZATOK ÖSSZEFOGLALÁSA

<i>kockázat jellege</i>	<i>Kockázat és hatásainak leírása</i>	<i>Bekövetkezés valószínűsége</i>	<i>Hatása</i>	<i>Kivédésére javasolt intézkedések</i>
<i>finanszírozás</i>	A KMR-ben 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások jelentősen szűkülnek a korábbi időszakhoz képest, „verseny” a finanszírozási forrásokért.	nagy	nagy	Jól előkészített, „indítható” projektek; Költség-haszon elemzések alapján projektek előzetes prioritizálása – fontossági sorrend pontosítása; Projektek finanszírozási tervében a különböző forráslehetőségek feltárása, opciók meghatározása – egyéb külső forrásbevonás előkészítése; Ütemezett megvalósítás nagyobb projektek esetében Brüsszeli képviselő – közvetlen uniós források lehetőségének feltárása, lobbizás; Együttműködés a kormánnyal a fővárosi/országos jelentőségű projektek előkészítésében – projektek uniós forrásokból való támogatottságának biztosítására; a fejlesztések közvetlen központi költségvetés általi támogatása; az önkormányzat támogatása egyéb pénzügyi eszközök alkalmazásában (hitelfelvétel, garancianyújtás, stb.).
	Alacsony támogatási intenzitás a fővárosi projektekénél – önerő biztosítása.	nagy	nagy	Projektek finanszírozási tervében az önerő biztosítására a különböző opciók figyelembe vétele, értékelése, előkészítés az éves költségvetés tervezése során.
	Fővárosi tulajdonnal érintett közszolgáltató cégek kedvezményezettként alacsonyabb támogatási intenzitásra jogosultak, mint az önkormányzat.	közepes	nagy	Megvalósítás szervezeti háttérének előkészítése, a Fővárosi Önkormányzat – mint kedvezményezett – opció figyelembe vételével. A legkedvezőbb támogatási arány érdekében történő szervezeti modell alkalmazása.
	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projektekénél.	közepes	nagy	Professzionális projektelőkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítésével; Közbeszerzés során kivitelezők megfelelő kiválasztása, szerződések keretében a többletköltségek és felelősségvállalás kezelése.
	Városfejlesztési alap – a közpénzek mellett piaci források bevonása megíúsul.	közepes	közepes	Alapos igény/szükséglet felmérés; Együttműködés a pénzügyi szereplőkkel a konstrukció kidolgozása során (forrásbevonás lehetőségeinek, szintjének feltárása).

<i>kockázat jellege</i>	<i>Kockázat és hatásainak leírása</i>	<i>Bekövetkezés valószínűsége</i>	<i>Hatása</i>	<i>Kivédésére javasolt intézkedések</i>
	Projektek megvalósítása után fenntartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján; Projekt szintű kockázatelemzés és kezelési terv.
<i>együttműködés</i>	Források szűkössége miatt kerületekkel, Pest megyével az együttműködés nem lesz hatékony, az egyéni érdekvérvényesítés mentén dőlnek el a támogatások.	közepes	nagy	Stratégiák készítése mellett a területfejlesztési programozás és projektek előkészítése során is együttműködés; Tematikus fejlesztési programok kidolgozása részvételi tervezéssel – együttműködési keretek fenntarthatóvá tétele; Főváros érdekvérvényesítése a közszférát érintő projekt-kiválasztási folyamatok átláthatóvá tételére.
<i>megvalósítás szervezeti háttere</i>	Több közszolgáltatót is érintő projektek esetében az előkészítés elhúzó-dása.	alacsony	közepes	Fővárosi Önkormányzat koordináló szerepe – felelősségi körök pontos meghatározása, folyamat-monitoring.
	A fővárosi fejlesztésekből származó pozitív externáliák kezelése projekt-szinten nem történik meg; nincs kiaknázva a magánszektor, illetve a lakosság kisebb léptékű szerepvállalása a kapcsolódó fejlesztések, fenntartás vonatkozásában.	nagy	közepes	Az operatív projektmenedzsment szervezet gazdálkodási szerepkörének biztosítása (nemcsak végrehajtás és fenntartási időszak menedzselése, hanem „fejlesztői” feladatok, mandátumok megadásával).
<i>jogi</i>	Tulajdonjogi problémák – pl. közlekedésfejlesztési projektek előkészítésénél.	közepes	nagy	Időben történő menedzselés, jogi eszközök (terület-rendezési eszközök) alkalmazása, partnerség a kerületekkel.
	Egyes projektek megvalósíthatóságát országos szintű jogszabályok ellehetetlenítik, más – szakmailag esetleg kevésbé támogatott projekteket kitüntetett helyzetbe hoznak.	közepes	közepes	Együttműködés a kormánnyal a fővárosi fejlesztések előkészítésében, a fővárosi fejlesztési szándékok, érdekek folyamatos kommunikációja, érdekvérvényesítés.
	Projektek előkészítésének elhúzó-dása: döntéshozás támogatói oldalról - támogatási szerződés késői megkötése.	közepes	közepes	Főváros érdekvérvényesítése a közszférát érintő projekt-kiválasztási folyamatok átláthatóvá tételére.
	Projekteknel közbeszerzésnek ének elhúzó-dása miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok - ütemezés
	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körületekintő kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése; Műszaki ellenőrzésre vonatkozó közbeszerzések körületekintő lefolytatása - megfelelő referenciák, stb.
	Hatósági engedélyek megszerzésnek elhúzó-dása.	alacsony	közepes	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
	Fővárosi projekteket érintő szabályozási tervek kerületi jóváhagyása elhúzó-dik – kétszintű önkormányzati rendszerben érdekellentétek, alkupozíciók kialakulása.	alacsony	közepes	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés.
<i>műszaki</i>	Nagyprojektek összetett műszaki tartalmával összefüggő egyedi műszaki problémák.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, kockázatok, vis major esetek kezelésére való felkészülés (pl. kivitelezésnél árvízi helyzet, régészeti feltárás eredménye, ideje, stb.).

<i>kockázat jellege</i>	<i>Kockázat és hatásainak leírása</i>	<i>Bekövetkezés valószínűsége</i>	<i>Hatása</i>	<i>Kivédésére javasolt intézkedések</i>
<i>társadalmi</i>	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszennyezés), megnövekedő forgalom miatt, stb.	közepes	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon túl).
	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség.	alacsony	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazás már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosságbiztosítás.
<i>gazdasági</i>	Barnamezők funkcióváltása a tervezett beavatkozások ellenére lassú, kereslet hiánya – elhúzódó ingatlanpiaci, gazdasági válság, városon belüli „tisztá” potenciális fejlesztési helyszínek kínálata nagy agglomerációs települések „zöldmezős” kínálata.	nagy	közepes	Az előkészítés során a megfelelő lépték, beavatkozási irányok és helyszínek megválasztása – tematikus fejlesztési program keretében projektek értékelése, projektsorok kialakítása; Kereslet szintű felmérések.
	Nagy összefüggő, városszerkezetileg is meghatározó egykori, használaton kívüli MÁV területek hasznosításában parciális érdekek érvényesülnek.	közepes	nagy	Főváros koordinálja az előkészítést, funkcióváltást – összefővárosi érdekek figyelembe vétele.
	Befektetés-ösztönző szervezet forráshiánya, magánszektorral, kerületekkel partnerség hiánya.	alacsony	közepes	Feladatör és működés folyamatos fejlesztése a partnerségi kapcsolatok erősítésével. Szolgáltatások (működési területek) partnerségi alapú, szükségletre épülő megtervezése, tevékenységi kör fenntartható finanszírozásának kialakítása.
	Városmárka iránti érdektelenség, kívánt gazdaságélénkítő hatás elmaradása.	alacsony	közepes	A városmárka kialakításába a különböző érdekelt bevonása, széleskörű nyilvánosság és kommunikáció, városmárka kialakításához és menedzseléséhez megfelelő szervezeti feltételek biztosítása.
	Széttartó, diverz Budapest kommunikáció a különböző szereplők miatt – egymást gyengítő helyzetek, nem egységes „üzenet” és koncepció.	nagy	közepes	Városmárka kialakításába és használatában Kormány, Magyar Turizmus Zrt. NGM bevonása.
<i>környezeti</i>	A projektek megvalósításánál az ökoinnovációs szempontok nem tudnak kritériumként megfelelően beépülni.	közepes	közepes	Főváros érdekérvényesítő szerepet kell hogy felvállaljon a pályázatok, támogatási konstrukciók feltételrendszerének kialakításában; A fővárosnak saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az ökoinnovációs szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.
	A kivitelezés minősége – részben a kivitelezők szakmai hiányosságai miatt - nem felel meg a kitűzött „zöld” kritériumoknak.	alacsony	közepes	Közbeszerzés során kivitelezők és műszaki ellenőrzés megfelelő, körültekintő kiválasztása; Tervezés során a reális igények számba vétele, „kivitelezhető” és fenntartható műszaki megoldások.
	Növekvő társadalmi igény a városi szabadidős területek iránt – frekvenciált helyszínek gyors amortizációja a felújítás után, kínálat bővülésével fenntartási költségek növekedése.	közepes	közepes	Tervezésnél kínálati elemek térben való „széthúzása”, rendezvények számának korlátozása, új/felújított helyszínek „bevezetése”, használat, ismertség megerősítését célzó kampányok, marketingkommunikáció; Fenntarthatóság (környezeti, pénzügyi, társadalmi) szempontjainak beépítése a műszaki tervezésbe, a használati intenzitásnak megfelelő források biztosítása, bevételtermelő elemek beépítése (közterület-használati díjak, stb.) és visszaforgatása.

III. 6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés stratégiai cél alatt lényegében a stratégia megvalósítását biztosító nem beruházási jellegű fejlesztési irányokat foglaltuk össze, kiemelve a legfontosabb intézményfejlesztési javaslatokat,

Az alábbiakban összefoglaljuk azokat a további beavatkozásokat, önkormányzati feladatokat, melyek a stratégiai célok, valamint a projektek eredményes megvalósításához szükségesek.

FŐVÁROSI, KÜLÖN FORRÁSBEVONÁST NEM IGÉNYLŐ INTÉZKEDÉSEK STRATÉGIAI CÉLONKÉNT

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

- ▶ Ágazati fejlesztések koordinációs platformjának kialakítása a Városháza működésén belül (szervezetfejlesztés).
- ▶ Politikai döntéselőkészítő és koordinációs platform kialakítása Budapest közigazgatási területét érintő fejlesztések előkészítésére a kerületek és a kormány bevonásával - Területfejlesztési Bizottság (szervezetfejlesztés)
- ▶ Városfejlesztés monitoring rendszerének kiépítése (szervezetfejlesztés).
- ▶ Normatív fejlesztői hozzájárulás rendszerének kidolgozása és bevezetése.
- ▶ Testvérvárosokkal való aktív együttműködés, további nagyvárosi kapcsolatok kiépítése (részben transznacionális projekteken keresztül).
- ▶ Várostárségi stratégiai együttműködés intézményrendszerének kialakítása (Pest megyével, agglomerációs településekkel)
- ▶ Helyi adók rendszerének felülvizsgálata a városfejlesztési források körének bővítése céljából
- ▶ Vagyongazdálkodási stratégia végrehajtása.

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

- ▶ Jogszabályi változtatások (ösztönzők, kedvezmények bevezetése az átmeneti hasznosítás és a barnamezős területek megújulásának támogatására), ezek országos szintű bevezetésében szakmai koordináció és érdekképviselet.
- ▶ Vállalkozói és kutatás-fejlesztési szektor képviselőivel stratégiai partnerség kiépítésének folytatása (közös projektek, rendezvények kezdeményezése, előkészítése).
- ▶ Befektetésösztönzés partnerségi hátterének megerősítése (kereskedőházak, külképviseletek, nemzetközi kamarák, HITA).
- ▶ Stratégiai partnerség és együttműködés a foglalkoztatás fővárosi koordinációjának erősítésére – munkaerőpiaci, oktatási és szociális szolgáltató szervezetek és fenntartók bevonásával.
- ▶ Klímapartnerség – minősítési rendszer a vállalkozások energiahatékonysági beruházásainak elismerésére.

3. Intelligens városműködés

- ▶ Együttműködés a várostárség önkormányzataival a szolgáltatások kiterjesztése és optimalizálása, valamint a fejlesztések kidolgozása érdekében.
- ▶ Közszolgáltatást végző intézmények közötti kooperáció erősítése, közös projektek előkészítése.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

- ▶ Örökségvédelem területén együttműködés a Forster Gyula Központtal és a Kormánnyal.

- ▶ Kormányzati projektek terén együttműködés.
- ▶ Városmegújítási „jó gyakorlatok” megosztása, disszemináció.
- ▶ Városmegújítás konfliktusainak kezelése kommunikációs eszközökkel, részvételi tervezési módszerek alkalmazásával.
- ▶ Közterület használati szabályozás fejlesztése.

5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek

- ▶ Érdekérvényesítés (pl. időskori egészségügyi szakellátások fejlesztésére).
- ▶ Koordináció (pl. roma kisebbségi önkormányzatok, kerületi önkormányzat és Fővárosi közötti együttműködés a szolgáltatások fejlesztésére és szervezésére vonatkozóan).
- ▶ Fővárosi támogatású rendezvényeken esélyegyenlőségi szempontok érvényesítése, megfelelő kommunikációs felület biztosítása.
- ▶ Idősek, hátrányos helyzetű célcsoportok számára fővárosi kulturális és sportprogramokon való részvétel biztosítása kedvezmények rendszerének kialakításával.
- ▶ A fővárosnak a családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítása, a munkahelyi esélyegyenlőségi tervek elfogadása és alkalmazása érdekében, pozitív minősítésekkel, elismerésekkel, támogatások bevezetésével kell ösztönöznie a forprofit munkaadókat.

VÁROSMÁRKA KIALAKÍTÁSA

Budapest Főváros megjelenéseihez ez idáig nem rendelkezett egységes városmárkával. A korábban általános gyakorlatot jelentő desztináció marketinggel szemben a városmárka-építés egy komplexebb, minden stakeholder számára hiteles értékeket képviselő üzenet felépítését jelenti. A jelenlegi, elhúzódó gazdasági válság időszakában források hiányában a költséges fejlesztések, beruházások elmaradnak. Ezért a városok népszerűsítéséhez és pozitív megjelenéséhez egyre nagyobb szükség van jól beazonosítható városmárkára. Ennek felépítése viszonylag alacsony költségigényű beavatkozás, amely azonban jelentős mértékben hozzájárulhat a város makroregionális pozíciójának erősítéséhez, megítélésének javításához. Az egységes városmárka nem csak a város külső megjelenéséhez szükséges, hanem a helyi lakosság, az érintett városi, gazdasági szereplők felé irányuló kommunikációban is jelentős szereppel bír. A főváros megítélésének javítása és szinten tartása csak folyamatos, hiteles, egységes és tartalmas kommunikáció mellett lehetséges, amelyhez a magánszektor, valamint a lakosságot és civil szereplőket is partnerségi alapon kell érdekeltté tenni.

A városmárkázás folyamatának megalapozásához az ITS háttéranyagaként elkészült Budapest városmárka építés stratégiája és 2014 évre vonatkozó akcióterve. A városmárkázási stratégiának az alábbi célokat kell szolgálnia:

- ▶ Befektetőket kell vonzania a városba.
- ▶ Turisztikailag vonzóvá kell tennie a várost.
- ▶ A megválasztott városvezetés népszerűségét kell növelnie az állampolgárok körében.
- ▶ Javítania kell a városvezetés kapcsolatrendszerét a város kulturális, tudományos, oktatási intézményeivel és a városban működő vállalkozásokkal.
- ▶ Pozitív hatást kell gyakorolnia a városhoz köthető termékekre és szolgáltatásokra, azaz a márkának be kell épülnie ezen termékek és szolgáltatások marketing stratégiájába, így javítva azok minőségét és értékesítési volumenét.
- ▶ Növelnie kell a város polgárainak büszkeségét, illetve harmóniát, magabiztosságot és elszántságot kell sugározni.
- ▶ El kell nyernie a média támogatását.

A városmárkázás egy új megközelítést hozott a városmarketingben, mert megváltozott a cselekvés fókuszsa. A korábbi racionális, funkcionális megközelítés helyett a hangsúly áthelyeződött az érzelmi, mentális és pszichológiai hatásokra, azaz a legfontosabb cél az lett, hogy a város, mint márka pozitív asszociációkat váltson ki a megcélzott fogyasztókban. Ez nem azt jelenti, hogy a funkcionális, racionális szempontok háttérbe szorultak volna, csak a gondolkodás iránya változott meg. Az érzelmi bevonódás, a megkülönböztethetőség került a középpontba.

TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖK

Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (továbbiakban: Étv.) 2013. január elsejei hatállyal a főváros korábbi kétszintű szabályozási rendjét megváltoztatta. Az Étv. szerint a főváros településrendezési eszközei

- a Településszerkezeti terv (továbbiakban: TSZT), amelyet a Fővárosi Közgyűlés határozattal állapít meg a fővárosi teljes közigazgatási területére;
- a Fővárosi rendezési szabályzat (továbbiakban: FRSZ), amelyet a Fővárosi Közgyűlés rendelettel állapít meg a fővárosi teljes közigazgatási területére;
- a Duna-parti építési szabályzat (továbbiakban: DÉSZ), amelyet *a fővárosi településszerkezeti tervvel és a fővárosi rendezési szabályzattal összhangban* a Fővárosi Közgyűlés rendelettel állapít meg a Duna főmedrével közvetlenül határos telkekre és a Margitsziget területére;
- a Városligeti építési szabályzat (továbbiakban: VÉSZ), amelyet a Fővárosi Közgyűlés rendelettel állapít meg a Városliget megújításáról és fejlesztéséről szóló törvény hatálya alá tartozó területre vonatkozóan;
- a kerületi építési szabályzatok (továbbiakban: KÉSZ), amelyeket *a fővárosi településszerkezeti tervvel és a fővárosi rendezési szabályzattal összhangban* a kerületi önkormányzatok képviselőtestületei rendelettel fogadnak el a saját kerületi közigazgatási területük - Duna-parti építési szabályzattal nem érintett - területére.

A Településszerkezeti terv (TSZT) feladata

Az Étv. fogalom-meghatározása alapján a településszerkezeti terv

- *a településfejlesztési koncepcióban foglalt célok megvalósítását biztosító,*
- *a település szerkezetét, a területfelhasználást és a műszaki infrastruktúra-hálózatok elrendezését meghatározó terv.*

Fentiekkel összhangban Budapest településrendezési eszközeinek alapját a Budapest 2030 hosszú távú városfejlesztési koncepcióra épülő új Településszerkezeti terv képezi. A terv egyik fontos szerepe, hogy a főváros kétszintű önkormányzati rendszerének keretei között ezen célokat közvetítse a részletesebb kerületi rendezési eszközök felé is.

Az Fővárosi rendezési szabályzat (FRSZ) feladata az Étv. szerint a az OTÉK és a TSZT figyelembevételével a fővárosban a településrendezés és az építés összehangolt rendjének biztosítása, aminek érdekében meg kell határozni a területfelhasználási egységek beépítési sűrűségét, meghatározott területek beépítési magasságát és a fővárosi infrastruktúra területbiztosítását oly módon, hogy rendeletként telekalakítási és építésjogi szabályozási elemeket nem tartalmazhat. Ez azt jelenti, hogy minden építésjogi követelmény a kerületi szabályozás szintjén kerül meghatározásra, a fővárosi településrendezési eszközökben meghatározottak betartásával.

A két településrendezési eszköz (TSZT és FRSZ) együtt – a hatályos jogszabályi keretek között – kíván megfelelő alapot biztosítani az egységes, élhető és egyben fenntartható főváros számára.

Az építési szabályzatok feladata, hogy az építés rendjét a helyi sajátosságoknak megfelelően állapítsák meg, és biztosítsák rendeleti szinten.

A főváros területén két építési szabályzat típus kerülhet elfogadásra:

- a Duna-parti építési szabályzat (DÉSZ) és a Városligeti építési szabályzat (VÉSZ), amelyeket a Fővárosi Közgyűlés alkot meg rendeleti formában,
- a kerületi építési szabályzatok (KÉSZ), amelyeket a kerületi önkormányzatok fogadnak el, szintén rendelettel.

A kerületi építési szabályzatok és a Duna-parti építési szabályzat meg kell, hogy feleljenek a TSZT-ben foglaltaknak (szerkezeti terv leírása és szerkezeti tervlapok), valamint a Fővárosi rendezési szabályzatnak. Emellett az építési szabályzatoknak természetesen az OTÉK előírásait is figyelembe kell venniük, kivéve, ha a TSZT vagy az FRSZ attól Budapest sajátosságaira tekintettel - egyes kérdésekben eltérési lehetőséggel - másként határoz, vagy rendelkezik. A Városligeti építési szabályzat készítésére a 2013. évi CCXLII. törvény rendelkezései vonatkoznak.

6.2. SZERVEZETI HÁTTÉR

Az ITS végrehajtásának szervezeti keretei, s az egyes egységek feladatai a következők:

területfejlesztési koordinációs platform (új szervezeti egység)

- delegáltak: Kormány, Fővárosi Önkormányzat, kerületek képviselői, a stratégiai partnerség célcsoportjainak delegáltjai
- összfvárosi érdekeket érintő stratégiai döntések előkészítése, egyeztetése

Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda:

- Döntés-előkészítés a Közgyűlés/Főpolgármester számára
- Városfejlesztési ügyek koordinálása
- Stratégiai partnerségek előkészítése
- képviselő koordinálása az országos szintű egyeztetési platformokon (pl. Duna Régió Stratégia)
- Monitoring feladatok koordinálása

fejlesztési koordinációs platform (új egyeztetési platform)

- rendszeres és ad-hoc jellegű működés
- ágazati, fővárosi cégstratégiák egyeztetése, koordinálása
- projekt sor aktuális állapotának egyeztetése
- ágazatokhoz köthető információk megosztása
- kooperációs mechanizmusok kialakítása a projektek előkészítésében, s szükséges lépések (közte lobbitevékenység) megszervezésében
- résztvevői:
 - Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda;
 - főépítész / Városépítési Főosztály;
 - Főosztály vezetők / képviselők

monitoring bizottság (új szervezeti egység)

- fejlesztési stratégiák megvalósításának követése, értékelése (a kézhez kapott monitoring jelentések megvitatása)
- résztvevők indikatív listája (területfejlesztési koordinációs platform döntése alapján felállítva)
 - Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda;
 - főépítész / Városépítési Főosztály;
 - Főosztályok delegáltjai
 - civil, gazdasági és intézményi szféra képviselői

Városépítési Főosztály

- Budapest Fejlesztési Ügynökség szakmai felügyelete
- Fejlesztési Koordinációs Munkacsoporton keresztül ágazati tervek, projektek városfejlesztési (konceptuális és stratégiai) illeszkedésének ex-ante értékelése
- Fejlesztési Koordinációs Munkacsoport működésének szervezése (előkészítés, koordináció)
- városfejlesztési tematikus programok szakmai kialakítása, elkészítésük megszervezése, koordinálása
- összehangolás a rendezési tervszközökkel
- döntés-előkészítéshez anyagok előállítása (program, adott esetben projektszinten is), egyeztetés kezdeményezése a Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Irodával/ Projekt Koordinációs Munkacsoporttal
- projektötletek azonosítása, előkészítő tanulmányok elkészíttetése, megvalósíthatóság értékelése az elkészített vizsgálatok alapján – döntéselőkészítő anyagok összeállítása
- projektek műszaki tartalmának és engedélyezési eljárás részletes kidolgozása
- tervezettség elindítása, koordinációja
- közbeszerzések szakmai tartalmának előkészítése

Főosztályok

- ágazati szakmai koncepciók és programok kialakítása a település és területfejlesztési stratégiákhoz illeszkedő feladatok, intézkedések integrálásával
- országos szintű szakpolitikák követése, szakmai befolyásolása, szükséges anyagok előkészítésének koordinálása
- Cégek felügyelete, informálása
- projektötletek azonosítása, előkészítő tanulmányok elkészítése, megvalósíthatóság értékelése az elkészített vizsgálatok alapján
- projektek műszaki tartalmának és engedélyezési eljárás részletes kidolgozása
- terveztetés elindítása, koordinációja
- közbeszerzések szakmai előkészítése

Projektmenedzsment Főosztály:

- központi pályázati kapacitás – támogatási szerződés megkötéséig
- nemzetközi projektek koordinálása
- Főosztályok rendszeres tájékoztatása
- információgyűjtés, lobbitevékenység, partnerszervezés, kapcsolatépítés (Brüsszeli képviselő)

Közbeszerzési Főosztály

- Projektmenedzsment Főosztályon keresztül közbeszerzések előkészítése, lefolytatása
- projektekhez kötődő közbeszerzési eljárások belső auditja

operatív projektmenedzsment szervezeti egység (fejlesztési „ügynökség” típusú feladatok) *(új szervezeti egység)*

- projektek szakmai előkészítésében való részvétel (irányelvek, részletes tartalom, üzleti terv, stb.)
- projektek önálló generálása, előkészítése, megvalósítása, partnerségi háló menedzselése
- műszaki tartalom és engedélyezési eljárás részletes kidolgozásában való közreműködés
- terveztetés szakmai felügyeletében való részvétel
- közbeszerzési eljárások tartalmának előkészítésében való részvétel
- a projektek megvalósításában a műszaki, pénzügyi, kommunikációs menedzsment feladatok ellátása
- a projektek megvalósításával járó teljes körű adminisztrációs feladatkör ellátása (általános projektmenedzsment)
- Facility Management feladatok ellátása az átadott projektek vonatkozásában (kötelező fenntartási időszak)

városhozzáértési feladatokat ellátó szervezeti egység *(új szervezeti egység)*

- városmárka kialakításának és gondozásának menedzselése
- városfejlesztési tervezés és projektek kommunikációs és partnerségi feladatainak ellátása, szervezése – széleskörű partnerségi adatbázis kialakítása és gondozása, bővítése; partnerségi kapcsolatok erősítésének, bővítésének tervezése (intézményesített formális és informális módon, eszközök, módszerek kidolgozása, alkalmazása)
- város média megjelenéseinek előkészítésében való részvétel
- város kiállításokon, vásárokon való megjelenésének előkészítésében való részvétel

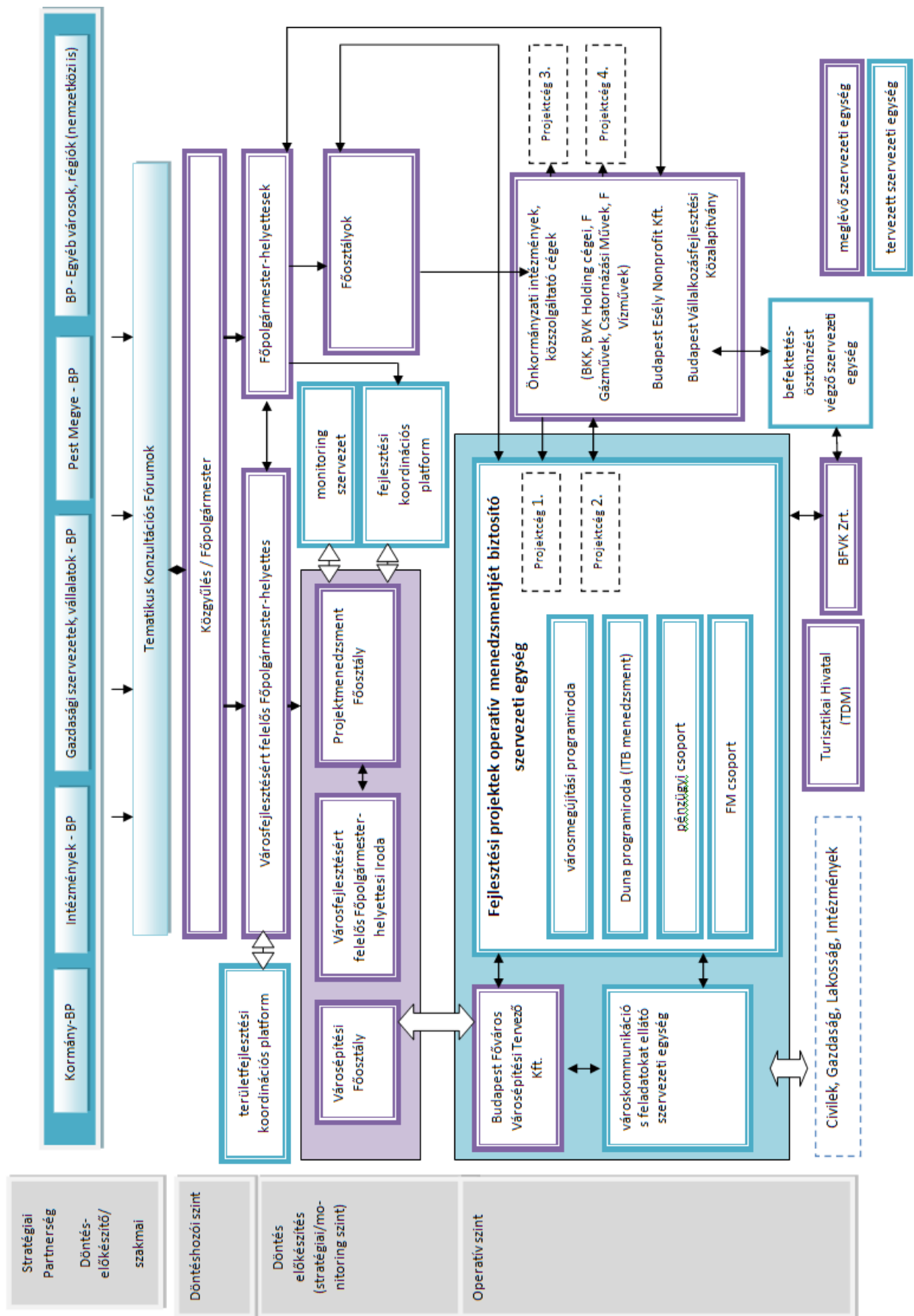
Budapest Főváros Városhozzáértési Tervező Kft.

- stratégiai tervezés és felülvizsgálat
- területrendezési eszközök elkészítése, felülvizsgálata
- városfejlesztési kutatások
- városfejlesztési projektek szakmai előkészítése

Projektek előkészítésében, végrehajtásában résztvevő szervezetek:

- Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány
- Budapest Esély Nonprofit Kft.
- Budapest Városfejlesztési és Városrehabilitációs Zrt
- Budapesti Fesztivál- és Turisztikai Központ nonprofit Kft. (szervezetfejlesztésre javaslat a stratégiában)
- BVK Holding Budapesti Városüzemeltetési Központ Zrt. tagvállalatai
- Budapesti Közlekedési Központ Zrt.
- Budapest Főváros Vagyonkezelő Központ Zrt.
- Fővárosi Csatornázási Művek Zrt.
- Fővárosi Vízművek Zrt.

Az eredményes város és területfejlesztés szervezeti kereteinek összefoglaló ábrája a következő oldalon található



6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI,

EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A fővárosi térség fejlesztésében érdekelt önkormányzatokkal való együttműködés szervezeti kereteinek meghatározása a területfejlesztési programozás elsődleges feladata. A részletes intézményi struktúrák kidolgozása folyamatban van, az alábbiakban az együttműködések irányait foglaljuk össze:

KERÜLETI ÖNKORMÁNYZATOKKAL VALÓ EGYÜTTMŰKÖDÉS

Mind a koncepcionális (VFK, BTFK), mind a stratégiai (ITS, területfejlesztési programozás) tervezés során a kerületekkel való koordináció megtörtént. Ennek jelentősége különösen a területfejlesztési tervezésben nagy, hiszen olyan programot kell kialakítani 2014 során, mely Budapest egészének fejlesztési irányait, és a legfontosabb beavatkozási fókuszterületeket határozza meg középtávon – az összes területfejlesztésben érdekelt szerepvállalását integrálva. Az ITS szintén figyelembe veszi a kerületi, civil és piaci szektor fejlesztési szükségleteit, és ennek alapján határozza meg azokat a programokat, projekteket, amelyekkel saját kompetenciái révén segítheti, támogathatja közvetlenül vagy közvetetten az érintettek céljainak, és végső soron a főváros egészére meghatározott célok megvalósulását. Mivel a két tervezési folyamat szinte párhuzamosan történik, az egyeztetések és fórumok mindkét terv kérdéseire kiterjedtek.

Az ITS megvalósítását biztosító szervezeti fejlesztések között már kiemeltük, hogy a Budapest területén folyó fejlesztések összehangolására, a döntések előkészítésére az intézményi keretek kiszámítható biztosítása érdekében Budapest Főváros Önkormányzata egy döntéselőkészítő, koordinációs platform felállítását tűzi ki célul. A platform tagjai között nem csak a kerületi önkormányzatok képviseltetik magukat, hanem a tudományos élet, a gazdaság és a civil szektor is. Ennek a platformnak a közreműködésével kell felállítani a monitoring bizottságot, melynek feladata a terület- és városfejlesztési célok megvalósulásának nyomon követése. Ilyen módon a települések nem csak a tervezés és döntéselőkészítés folyamatába kapcsolódnak be, hanem az értékelésbe is.

2014 folyamán a főváros koordinációjával Tematikus Fejlesztési Programok készülnek, mely elsősorban az uniós források koordinált városi szintű felhasználásának partnerségi alapon történő szakmai megalapozását, előkészítést tűzte ki célul, az Integrált Területi Beruházások előkészítésének első lépéseként. A Fővárosi Önkormányzat a városfejlesztés terén – mind koncepcionális, mind stratégiai időtávban - egyik legfontosabb cselekvési területének jelölte meg a kerületi önkormányzatok bevonásával megvalósuló, koordináción és kooperáción alapuló részvételi tervezést. A három program a következő:

1. Barnamezős területek rehabilitációja
2. Társadalmi-gazdasági problémákkal sújtott területek megújítása (szociális városrehabilitáció)
3. a Dunamenti területek stratégiai fejlesztése

Az *jogszabályban rögzített (kötelező egyeztetési eljárások, területfejlesztési törvény vonatkozó rendelkezései)* és fent javasolt intézményesített struktúrákon kívül – az eddigi gyakorlatnak megfelelően - a projektek, és egyes városrészek fejlesztésében eseti együttműködések valósulnak meg.

PEST MEGYEI ÖNKORMÁNYZATÁVAL ÉS A MEGYEI TELEPÜLÉSI ÖNKORMÁNYZATOKKAL VALÓ EGYÜTTMŰKÖDÉS

A Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács és munkaszervezetének megszűnésével az agglomerációs kérdések koordinálása Budapest Főváros Önkormányzata és Pest megye Önkormányzata feladatkörébe került át. Budapest elsőszámú partnere a napi szintű ügyekkel is leginkább érintett agglomerációs szektor fejlesztésében és a szolgáltatások területi optimalizálásában Pest megye. A kistérségi együttműködések, szerveződések esetlegesen, így Pest megye tudja leginkább az igényeket, érdekeket közvetíteni a Főváros felé, melynek alapján a további intézkedések megtehetők.

A területfejlesztésről szóló törvény rendelkezése szerint a két önkormányzatnak regionális területfejlesztési konzultációs fórumot kell működtetni. Az operatív programok előkészítésében való intenzív együttműködés, valamint a párhuzamosan folyó területfejlesztési tervezés a két önkormányzat közötti formális és informális szakmai együttműködést és információcserét erősítette eredményezte. Annak érdekében, hogy ez az együttműködés a jövőben is fennmaradjon, a két önkormányzat szakmai egyeztetéseket tart, melynek során az együttműködések tartalmi és intézményi szempontjai is kidolgozásra kerülnek.

Ma már nem az agglomerációs gyűrű, hanem nemegyszer a megyehatárokat is átlépő funkcionális várostérségben kell Budapestnek együttműködni a területfejlesztésben érdekelt szereplőkkel. Ennek szellemében indult el egy együttműködés Pest megye, Budapest és a Börzsöny térségének fejlesztését alulról építkezve szervező szakértői csoport között. Budapestnek érdeke, hogy erősítse és lehetőségeivel támogassa a várostérség területi különbségeinek kiegyenlítését, melynek alapja a kétmilliós fogyasztói piac, eszköze pedig a helyi gazdaságot erősítő fogyasztási szokások befolyásolása, a várostérség termékeinek, szolgáltatásainak népszerűsítése és a beszállítói kapcsolatok kialakításának támogatása.

A várostérség együttműködésen alapuló fejlesztése az alábbi tématerületek köré szerveződik:

TEMATIKUS

- Intelligens városműködés
 - Közlekedési fejlesztések és szolgáltatások
 - Közműszolgáltatások
- Gazdaságfejlesztés
 - befektetésösztönzés – szervezeti együttműködés lehetősége
 - turisztika – szervezeti együttműködés lehetősége, termékfejlesztés, tematikus csomagok kidolgozása, marketing
- Zöldhálózat
 - Várostérségi Zöld Terv
- Szervezeti:
 - Együttműködés szervezeti javaslatai, különösen az agglomerációs ügyek kezelésében (benne az alulról induló együttműködések ösztönzése, támogatása)
 - Pro Régió szerepe 2014-től
 - Duna Integrált Területi Beruházás
 - Térségi eszközrendszer (tervezés, marketing),
 - területfejlesztési stratégiai és operatív programozás összehangolása, közös projektjavaslatok és projektfejlesztés transznacionális programok (Central Europe, Duna Program) – projektjavaslatok

TERÜLETI

- Férihegyi Gazdasági Övezet
- DILK előkészítés

6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

ALKALMAZOTT MÓDSZERTAN

Az Európai Bizottság regionális politikáért felelős főigazgatósága a 2014-2020-as programozási időszakra az Európai Regionális Fejlesztési Alap, valamint a Kohéziós Alap által támogatásban részesülő programok monitoringjával és értékelésével kapcsolatban készített iránymutatást, javaslatokat. A dokumentum alapján elmondható, hogy a következő programozási időszakban számos változás várható a korábbi időszakhoz képest, melyek közül a leglényegesebbek az alábbiakban kerülnek összefoglalásra:

- A fejlesztéspolitikai célkitűzések világosabb, egyértelmű meghatározása nagyon fontos az eredményorientált beavatkozások megvalósítása érdekében.
- Határozott elmozdulás szükséges az eddigiekben túlhangsúlyozott forrásabszorpcióról az eredmények irányába.
- A beavatkozások hatásainak mérésére szigorúbb metodológiai előírások szükségesek.
- Közös output indikátorok kerülnek bevezetésre, melyek alapján könnyebben lehet összesíteni a különböző programok együttes eredményét.

A beavatkozási logikával kapcsolatban az említett EU-s dokumentum hangsúlyozza, hogy több tényező befolyásolhatja - segítheti vagy nehezítheti - a kitűzött célok, a kívánt változások elérését, s ezen tényezőket a stratégiaalkotás során nem szabad figyelmen kívül hagyni.

Fontos továbbá szem előtt tartani, hogy egy beavatkozás párhuzamosan több kitűzött célhoz, eredményhez is hozzájárulhat, s egy-egy kívánt változáshoz több beavatkozásra is szükség lehet.

A megvalósítás során fontos figyelemmel kísérni, hogy az eredetileg tervezett inputokkal elérni kívánt célok megvalósítása adott időpontban hol tart, s az aktuális eredmények mennyiben az általunk megvalósított / megvalósítás alatt álló intézkedések eredményei, illetve mennyiben ettől független - pozitívan vagy negatívan ható - külső tényezők eredményei. Fontos szempont, hogy az indikátorok értékei - mind a kiinduló érték, mind a későbbi időpontok értékei - nemzeti, regionális statisztikából, különböző adatbázisokból elérhető legyen, vagy felmérésekkel elő lehessen állítani.

Az Európai Bizottság fontosnak tartja, hogy a 2014-2020-as programozási időszakban a tagállamokban megvalósításra kerülő számos operatív program eredményeit európai szinten összesíteni lehessen, lehetővé téve ezáltal a regionális és kohéziós politika eredményeinek bemutatását a különböző EU-s szervezetek, valamint az EU állampolgárai számára. E törekvés révén a 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozólag közös indikátorok kerülnek meghatározásra Európa szerte, amely indikátorok értékeinek változása jelzi, hogy a kitűzött cél irányába hatnak-e a beavatkozások. Ezen indikátorokat a fővárosi ITS esetében is indokolt a monitoring rendszerbe beépíteni.

Az Európai Bizottság fontosnak tarja továbbá, hogy a 2014-2020 közötti programok értékelése során az eredményindikátorok a korábbiakhoz képeset alaposabb és más szempontú elemzés tárgyává (is) váljanak. Mivel az eredményindikátorok értékei nem csupán a fővárosi önkormányzat beavatkozásai révén változnak, hanem más külső tényezők is hatással vannak rájuk, így az fővárosi beavatkozás előtti és utáni érték különbsége nem azonos a feltétlenül a fővárosi beavatkozás által generált változással.

SZERVEZETI HÁTTÉR ÉS ELJÁRÁSOK

A szervezeti fejlesztések keretében, a fel kell állítani egy monitoring bizottságot, mely mind a városfejlesztési, mind a területfejlesztési stratégiára vonatkozó jelentések értékelését végzi, s ezek alapján megteszi a stratégia végrehajtására, esetleg módosítására vonatkozó javaslatait, észrevételeit. Ezzel támogatja a városfejlesztési döntések előkészítését.

A monitoring bizottság működési rendjét szintén a területfejlesztési koordinációs platform bevonásával kell véglegesíteni.

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségyszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme).

Folyamatos monitoring feladatok:

- ▶ Outputok és ráfordítások nyomon követése (anyagi, idő, humánerőforrás)
- ▶ Pénzügyi monitoring
- ▶ Forráslehetőségek nyomon követése

- ▶ Partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése
- ▶ Visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányába
- ▶ Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring:
- ▶ Pályázati monitoring rendszer alapján Jelentések/ értékelések
- ▶ Közreműködő szervezet által lefolytatott ellenőrzések

Rövidtávú monitoring feladatok (2-4 évente):

- ▶ Külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése
- ▶ Belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése
- ▶ IVS, célok felülvizsgálata
- ▶ Hatások, eredmények

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet rendelkezése szerint a stratégiát az önkormányzat minimum négyévente felülvizsgálja.

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok elvégzéséért, ennek koordinációjáért a Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda felelős és /vagy a Projektmenedzsment Főosztály feladata, hogy az előzetesen jóváhagyott szempontrendszer szerint a részfeladatokat a Főosztályok felé delegálja, a jelentések elkészítésének folyamatát koordinálja, a monitoring bizottság üléseire az összefoglaló anyagokat előkészítse.

A stratégia felülvizsgálatát, valamint stratégiai célok megvalósulásának értékelését a Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda kezdeményezi, az előkészítést az Iroda végzi a Projektmenedzsment Főosztály és a Városépítési Főosztály bevonásával. A Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda gondoskodik a monitoring bizottság összehívásának menedzseléséről a jegyzőkönyv és az összefoglaló jelentés elkészítéséről. Az így elkészült összefoglaló jelentést a területfejlesztési koordinációs platform megtárgyalja, értékeli, s ez alapján összefoglaló jelentést készít a Közgyűlés számára a stratégiák előrehaladásáról, mely adott esetben a stratégia módosítására vonatkozó javaslatot is tartalmazhat. Ennek alapján a Közgyűlés dönt a stratégia végrehajtásának folytatásáról, az esetleges felülvizsgálat elvégzéséről, a stratégia céljainak módosításáról, esetleg újabb alátámasztó értékelések elkészítését kérve.

Javasolt a stratégia megvalósításának külső szakértők általi független értékelése is szintén 2-4 éves időközökkel.

INDIKÁTOROK

Az output típusú projektindikátorok az alábbi, EU által is közös használatra javasolt indikátorok figyelembe vételével került meghatározásra. A részletes, projektekre lebontott indikátortáblák külön melléklet tárgyat képezik.

➤ Stratégiai cél: 1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	<ul style="list-style-type: none"> 2022-ben rendelkezésre álló városfejlesztési források az alapokon keresztül 	0	10 milliárd Ft	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	2022
	<ul style="list-style-type: none"> kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező külföldi vendégek száma 	2.6 millió fő (2012)	3,5 millió fő	KSH	évente
	<ul style="list-style-type: none"> átlagos tartózkodási idő kereskedelmi szálláshelyeken regisztrálva 	2,4 éjszaka /vendég (2012)	3 éjszaka /vendég	KSH	évente
	<ul style="list-style-type: none"> kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező belföldi vendégek száma 	399 ezer fő (2012)	600 ezer fő	KSH	évente
eredményindikátorok	<ul style="list-style-type: none"> városfejlesztési alapok bevonásával megvalósuló projektek száma 	0	20 db	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> városfejlesztési alapok bevonásával megvalósuló projektek összértéke 	0	20 milliárd Ft	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> rendelettel vagy határozattal jóváhagyott együttműködési megállapodások száma Budapest Főváros Önkormányzata részéről 	-	15	Magyar Közlöny és Fővárosi Közgyűlési határozatok	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> sikeresen lekötött és leköthető EU források aránya 	-	95%	Budapest Főváros Önkormányzata – Projektmenedzsment Főosztály, EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros Önkormányzata vagy /és cégeinek részvétele partnerként transznacionális projektekben 	0	10	Budapest Főváros Önkormányzata	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Márka megjelenései külföldi médiában 	-	300	Budapest Főváros Önkormányzata	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> Budapest megjelenése befektetői vásárokon 	-	15	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
projektek output indikátorai	<ul style="list-style-type: none"> városfejlesztési alapok száma 	0	2	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> városfejlesztési alapokban fővárosi költségvetési és uniós forrásokon kívüli addicionális 	0	6 milliárd Ft	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	folyamatos adatfelvétel

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	források összege				
	▪ városfejlesztési alapokban fővárosi költségvetési és uniós források (nemzeti társfinanszírozással) összege	0	8 milliárd Ft	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	folyamatos adatfelvétel
	▪ partnerségi alapon kialakított tematikus fejlesztési programok száma	0	5	Budapest Főváros Önkormányzata	
	▪ megvalósítást biztosító új szervezeti egységek száma	-	3	Budapest Főváros Önkormányzata	
	▪ Budapest márka	0	1 db	Budapest Főváros Önkormányzata	2015
	▪ Budapest Főváros Önkormányzata által szervezett rendezvények száma civil részvétellel	-	100	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
	▪ városlakókat célzó tematikus kampányok száma	-	20	Budapest Főváros Önkormányzata	



➤ Stratégiai cél: 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	▪ Közép-magyarországi régióban GDP/fő az EU tagországainak átlagában (vásárlóerő paritáson számolva)	107% (2010)	118	EUROSTAT	évente
	▪ gazdasági szervezetek beruházásai	1.095. 602 millió Ft – bázisérték (2012)	átlagosan évi 2% növekedés (volumenindex, mindig az előző év bázisán)	KSH	évente
	▪ a Közép-magyarországi régióban a foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves korúak százalékában	62,2% (2012)	64 %	EUROSTAT	évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	kában				
	▪ munkanélküliségi ráta	9,3 (2012)	5, 5 %	KSH	évente
eredményindikátorok	▪ Vállalkozások saját hozzájárulása a K+F, innovációs projektek megvalósításához	-		EMIR	évente
	▪ a támogatások eredményeként megmozgott magánberuházás	-	25 000 millió Ft	EMIR	évente
	▪ A foglalkoztatottság növekedése a támogatott vállalkozásokban				évente
	▪ Vállalkozások saját hozzájárulása a vissza nem térítendő támogatásban részesített projektek megvalósításához				évente
	▪ rehabilitált területek nagysága		tervezés alatt (ha)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály, EMIR	évente
projektek output indikátorai	▪ támogatásban részesített vállalkozások száma	-	800	EMIR	évente
	▪ Vissza nem térítendő támogatásban részesített vállalkozások száma	-	200	EMIR	évente
	▪ Egyéb pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma	-	100	EMIR	évente
	▪ Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma	-	600	EMIR	évente
	▪ Támogatásban részesített új vállalkozások száma	-	150	EMIR	évente
	▪ A piacon újnak számító terméket előállító vállalkozások száma	-	80	EMIR	évente
	▪ Azon vállalkozások száma, amelyek a saját cégükben újnak számító terméket állítanak elő a támogatott projekt keretében	-	200	EMIR	évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	▪ a támogatott klaszterekben, beszállítói hálózatokban és vállalati együttműködésekben résztvevő vállalkozások száma	--	100	EMIR	évente
	▪ rehabilitált földtani közeg mennyisége	-	tervezés alatt (m ³)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály, EMIR	évente

➤ Stratégiai cél: 3. Intelligens városműködés

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	▪ Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	-	tervezés alatt (kt/év Co2 egyenérték)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ légszennyezettség (PM10 + NO2)	NO2: 0,93 (2011), PM10:0,85	NO2<1 és PM10<0,88 alatti szinten tartása	OLM mérőhálózat	évente
	▪ saját bevételek aránya a főváros városgazdálkodással foglalkozó cégeinek költségvetésében	kiinduló érték összesítése szükséges	arány növekedése minden évben	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
eredményindikátorok	▪ Megújuló energiaforrásból előállított villamos energiatermelés	-	tervezés alatt (GWh/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ energetikai projektek eredményeként megtakarított energiamennyiség		tervezés alatt (PJ/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ Jobb (javított) vízellátásban részesülő népesség	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ Jobb (javított) szennyvízkezeléssel érintett népesség növekedése		tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ Árvízvédelmi intézkedések által érintett	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata –	évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	népesség			Városüzemeltetési Főosztály	
	▪ A középületek éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	tervezés alatt (kWh/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ A fejlesztett városi kötőtpályás szakaszokat használó utasok száma		tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	▪ Megtakarított utazási idő a városi kötőtpályás közlekedés fejlesztett szakaszaihoz kapcsolódóan		tervezés alatt (ezer utasóra/év)	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	▪ a városhatárt átlépő utazások számának és összetételének változása (közlekedési módok)	bázis adatfelvétel szüksége, módszertan kidolgozása	modal-split és kerékpáros közlekedés	forgalomszámlálás, háztartásfelvétel	4évente
	▪ hasznosított települési szilárd hulladék aránya az összes keletkezettből		tervezés alatt %	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály – FKF Zrt.	évente
projektek output indikátorai	▪ Új vagy felújított villamos és metróvonalak teljes hossza	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	▪ Új vagy felújított közutak teljes hossza	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	▪ Létrehozott P+R parkolóhelyek száma	-	6000 db	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	▪ Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza	-	250 km	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	▪ kiépített vagy felújított árvízvédelmi infrastruktúrák hossza		tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ energia- és klímatudatos szemléletet közvetítő programok, kampányok száma	-	5	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ kialakított hulladék-újrahasználati központok, hulladékudvarok száma		tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály – FKF Zrt.	évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	▪ az újonnan létrejövő hulladék előkezelő és válogatóművi kapacitás	-	tervezés alatt (t/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály – FKF Zrt.	évente
	▪ újonnan épített vagy fejlesztett szennyvíz-csatorna hossza	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	▪ szennyvíziszap hasznosítást célzó projektek száma	-	1	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente



➤ Stratégiai cél: 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	▪ népességszám növekedése	1.735.000 (2013. január 1.)	évi +5 ezer fő átlagosan	KSH	évente
	▪ kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező külföldi vendégek száma	2.6 millió fő (2012)	3,5 millió fő	KSH	évente
	▪ átlagos tartózkodási idő kereskedelmi szálláshelyeken regisztrálva	2,4 éjszaka / vendég (2012)	3 éjszaka / vendég	KSH	évente
	▪ kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező belföldi vendégek száma	399 ezer fő (2012)	600 ezer fő	KSH	évente
eredményindikátorok	▪ A jobb (javított) energiafogyasztási osztályba sorolt háztartások száma - (csak fővároson keresztül támogatott)	--	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ városfejlesztési beavatkozásokkal érintett lakosság száma	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ zöldfelületi intenzitás	47% (2010)	48%	kutatási elemzés – infravörös műholdfelvétel alapján	5 évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	▪ 1 főre jutó zöldterületek nagysága	5,4 m ² /fő (2010)	5,7 m ² /fő	tervezői vizsgálat	5 évente
	▪ A várható látogatószám növekedése a támogatásban részesített attrakcióknál	alapadatok összesítése folyamatban	+10%	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
projektek output indikátorai	▪ Városi területen felújított lakóingatlanok száma	-	200/év	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága		tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága		tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Újonnan épített illetve felújított köz- illetve kereskedelmi területek nagysága		tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ felújított, fejlesztett fürdők száma		6	Budapest Főváros Önkormányzata -	évente
	▪ új, vagy bővítéssel érintett kulturális intézmények száma		3	Budapest Főváros Önkormányzata -	évente



➤ Stratégiai cél: 5. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	▪ népességszám növekedése	1.735.000 (2013. január 1.)	évi +5 ezer fő átlagosan	KSH	évente
	▪ Piréz index	40%	<20	lakossági reprezentatív felmérés (TÁRKI)	2 évente
	▪ külföldi adózók aránya az összes fővárosi adózóból	6%	8%	KSH - NAV	évente
	▪ tartós munkanélküliek arányának csökkenése a munkanélkülieken belül regionális szinten	4,54% (2012)	3%	EUROSTAT	évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	ten				
	▪ szegénységgel és társadalmi kirekesztéssel érintett lakosság aránya regionális szinten (a teljes lakosságból)	28,4 % (<20%	EUROSTAT	évente
eredményindikátorok	▪ A jobb (javított) energiafogyasztási osztályba sorolt háztartások száma - (csak fővároson keresztül támogatott)	--	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Az önkormányzati tulajdonban lévő szociális intézmények éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Az önkormányzati tulajdonban lévő szociális bérlakások éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ városfejlesztési beavatkozásokkal érintett lakosság száma	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ jobb lakhatási körülmények között élő háztartások száma		1000	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ akadálymentesítettség fővárosi önkormányzat által működtetett szolgáltatások, infrastruktúrák esetében	adatfelvétel szükséges	80%	Budapest Főváros Önkormányzata	4 évente
	▪ aktív, sportoló lakosság aránya	adatfelvétel szükséges	életkorcsoportok szerint eltérő – kidolgozás előtt	Budapest Főváros Önkormányzata	4 évente
	▪ a támogatott képzésben résztvevők közül - 6 hónappal a képzés befejezése után – a munkaerőpiaci státuszban lévő résztvevők aránya		30%	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente
	▪ a támogatott képzésben résztvevők közül a képzés befejezése után a munkaerőpiaci stá-	-	50%	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente

➤ Indikátorok típusa	➤ Alkalmazott indikátor	➤ kiinduló érték	➤ célérték	➤ adatok forrása	➤ adatfelvétel módja, gyakorisága
	tuszban lévő résztvevők aránya				
projektek output indikátorai	<ul style="list-style-type: none"> Városi területen felújított lakóingatlanok száma 	-	200/év	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága 	-	tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága 	-	tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Újonnan épített illetve felújított köz- illetve kereskedelmi területek nagysága 	-	tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> támogatott antidiszkriminációs programok száma 	-		Budapest Főváros Önkormányzata	évente
	<ul style="list-style-type: none"> felújított önkormányzati bérlakások száma 	-	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
	<ul style="list-style-type: none"> felújított idősek otthona 	-	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
	<ul style="list-style-type: none"> támogatott képzésekben résztvevők száma (munkanélküliek, megváltozott munkaképességűek és inaktívak) 	-	1500 fő	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente
	<ul style="list-style-type: none"> támogatott képzésekben résztvevők romák száma 	-	200	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente
	<ul style="list-style-type: none"> szemléletformáló programok száma 	-	50	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
	<ul style="list-style-type: none"> a főváros támogatásával megvalósuló gyerek- és ifjúsági programok /vagy ennek a célcsoportnak is szóló (pl. sportrendezvények) száma 	-	400	Budapest Főváros Önkormányzata	évente